

Letenye Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája



II. kötet:

Integrált Településfejlesztési Stratégia

Projekt azonosító: NYDOP-6.2.1/K-13-2014-0002

„Nyugat-Dunántúli Operatív Program - Fenntartható településfejlesztés a kis- és középvárosokban – Integrált Településfejlesztési Stratégiák kidolgozása”

SZÉCHENYI 2020

Készítette:

Pro Via'91 Kft.

1134 Budapest, Szomolnok u. 14.



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Regionális
Fejlesztési Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Projektvezető: Egyházi Ferenc, Kukely György
Megyei koordinátor: Rácz Andrea, Szálka Miklós
Vezető tervező: Horváth István, Kovács Balázs
Közmű szakági tervező: Bíró Attila, Hanczár Emőke
Zöldfelületi és tájrendezési szakági tervező: Auer Jolán
Gazdaságfejlesztési szakértő: Kovács Balázs
Társadalompolitikai szakértő: Horváth István
Közlekedés szakági tervező: Könczey Gábor, Herczeg Zoltán
Településtervező: Berényi Mária

Tartalomjegyzék

1	BEVEZETÉS	6
2	A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI.....	7
3	KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	25
3.1.1	Letenye város jövőképe	26
3.1.2	Átfogó célok	26
3.2	A stratégiai fejlesztési célok meghatározása	28
3.2.1	Tematikus célok	29
3.2.2	Területi célok	39
3.3	A tematikus és a területi célok közötti összefüggések bemutatása.....	41
4	MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK	42
4.1	A stratégiai célok és projektek összefüggései	42
4.2	Kulcsprojektek.....	44
4.3	Hálózatos projektek.....	45
4.4	Akcióterületi projektek	49
4.4.1	Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával.....	49
4.4.2	Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása.....	53
4.5	Az akcióterületeken kívül végrehajtandó, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések és ezek illeszkedése a stratégia céljaihoz	57
4.6	A fejlesztések ütemezése.....	60
4.7	A településfejlesztési akciók összehangolt, vázlatos pénzügyi terve	60
4.8	A város vonzáskörzetére kihatással lévő fejlesztési elképzelések (projektjavaslatok).....	61
5	ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM.....	63
5.1	A település szegregátumainak és szegregáció által veszélyeztetett területeinek bemutatása	63
5.2	Az IVS-ben szereplő antiszegregációs tervben foglalt intézkedések értékelése.....	66
5.3	A szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések	66
5.4	A fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések.....	71
5.5	A szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.....	71
5.6	A tervezett intézkedések ütemezése és forrás háttere.....	73
5.7	Együttműködő partnerek.....	73

5.8	Az Anti-szegregációs program megvalósításának nyomon követése – monitoring.....	73
6	A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI.....	74
6.1	Külső összefüggések	74
6.1.1	A stratégia és a rendezési tervek összhangja	74
6.1.2	A stratégia és a fejlesztési tervek összhangja.....	75
6.1.2.1	A stratégia illeszkedése az OFTK-hoz	77
6.1.2.2	A stratégia illeszkedése a Zala megye Területfejlesztési Koncepciójához és Programjához.....	78
6.1.2.3	A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz	81
6.1.3	A stratégia illeszkedése a társadalmat érintő ágazati tervekhez	82
6.1.4	A stratégia illeszkedése a gazdaságot érintő ágazati tervekhez.....	83
6.1.5	A stratégia illeszkedése a közlekedést érintő ágazati tervekhez.....	84
6.1.6	A stratégia illeszkedése a környezetet érintő ágazati tervekhez	84
6.1.7	A stratégia illeszkedése a környezetvédelmet érintő ágazati tervekhez	85
6.2	Belső összefüggések	86
6.2.1	A célok logikai összefüggései.....	86
6.2.2	A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák	87
7	A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI	89
8	A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE.....	95
8.1	A célok elérését szolgáló fejlesztési és nem beruházási jellegű önkormányzati tevékenységek	95
8.1.1	Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP)	95
8.1.2	Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP)	96
8.1.3	A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város	96
8.1.4	Szabályozási tevékenységek, eszközök	97
8.1.5	Helyi klímastratégia	97
8.2	Az integrált településfejlesztési stratégia megvalósításának szervezeti kereteinek meghatározása	98
8.3	Partnerség biztosítása az ITS tervezése és megvalósítása során	99
8.4	Településközi koordináció mechanizmusai, együttműködési javaslatok	100
8.5	Monitoring rendszer kialakítása.....	100
8.5.1	A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása.....	100
8.5.1.1	Módszertan.....	100

8.5.1.2	A monitoring tevékenység szervezeti háttere és folyamata	100
8.5.2	Indikátorok meghatározása.....	102
8.5.2.1	Az indikátorokkal szemben támasztott követelmények	102
8.5.2.2	A stratégia indikátorai	103

1 BEVEZETÉS

LetenyeVáros középtávú fejlődési pályájának meghatározásához szükséges a 2010-ben elfogadott Integrált Városfejlesztési Stratégia, felülvizsgálata, aktualizálása.

Letenye Város Integrált Településfejlesztési Stratégia a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet alapján, annak 2. mellékletében meghatározott tartalom szerint került kidolgozásra.

Az épített környezet alakításáról és védelméről 1997. évi LXXVIII. törvény 9/A. § (2) bekezdése szerint az Integrált Településfejlesztési Stratégia a rendelkezésre álló és bevonható források ismeretében meghatározza a településfejlesztési koncepcióban meghatározott célok megvalósítását egyidejűleg szolgáló beavatkozásokat, programokat, továbbá a megvalósítás eszközeit és nyomon követését.

A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet 30. § (4) bekezdésének megfelelően Letenye Város Önkormányzatának Képviselőtestülete a 121/2015 (II.27) sz. határozatával döntött arról, hogy a megalapozó vizsgálat megfelel a tervezés alapjának. E határozatban a Képviselő-testület döntött a koncepció kiválasztott fejlesztési irányáról is.

A 314/2012. (XI. 8.) kormányrendelet 3. § (5) szerint a stratégia a koncepcióval összhangban, a településszerkezeti terv figyelembevételével kerül kidolgozásra. 6. § (1) A középtávra szóló stratégiát az önkormányzat a megállapításról szóló döntés mellékleteként fogadja el.

A városvezetés a koncepcionális és stratégiai munka módszerének meghatározásakor partnerségi tervet fogadott el, amely mentén került sor a fejlesztésben érdekelt szereplők tervezési folyamatban történő részvételére, bevonására, illetve a szakmai munka és döntés-előkészítés hivatalon belüli koordinációjának megvalósítására. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia egyeztetése és elfogadása a 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet, valamint LetenyeVáros Önkormányzata Partnerségi egyeztetési szabályzata alapján történik.

A munka alapvető célkitűzése, hogy Letenye város megfelelően pozícionálja magát hazai és nemzetközi szinten, beazonosítsa azokat az egyéni és egyedi tényezőket, amelyeket fejlesztve versenyképes maradhat, versenyelőnyökhöz juthat. Az Országos Fejlesztési- és Területfejlesztési Koncepcióban (OFTK) meghatározásra kerültek a legfontosabb célkitűzések, kimondva, hogy a városok és térségeik az ország gazdasági növekedésében és területi fejlődésében meghatározó szerepet játszanak. Az OFTK-hoz illeszkedve elkészült a Zala megyei területfejlesztési koncepció és program, melyek keretet adnak a településfejlesztési elképzeléseknek. Ezekhez illeszkedve készült el Letenye Város Integrált Településfejlesztési Stratégiája.

2 A HELYZETELEMZÉS FŐBB MEGÁLLAPÍTÁSAI

A megalapozó vizsgálat a településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Kormányrendelet mellékletében meghatározott tartalom szerint készült, így helyzetfeltáró, helyzetelemző és helyzetértékelő munkarészt tartalmaz. A vizsgálat a város térségére is kitékint.

A helyzetfeltárás, a helyzetelemzés és helyzetértékelés eredményeként a koncepció és stratégia elkészítéséhez kulcsfontosságú területek legfontosabb tendenciái kerültek bemutatásra, szakterületenként áttekintve a város és térsége esetében a jelenlegi helyzetképet, kiemelve az erősségeket, gyengeségeket, lehetőségeket és veszélyeket, a fejlesztési szükségleteket és a konfliktusterületeket.

A helyzetelemzés legfontosabb megállapításai a következők:

Településhálózat

Letenye Zala megye legdélebbi kisvárosa, térségének szervező központja, Magyarország délnyugati térségének egyik kapuja. A határvárosi szerepkör a településen belül sok speciális funkcióval, és feladattal is jár. Letenye korábban a Dél-Zala Murahíd Letenye többcélú kistérség, ma a Letenyei járás központja. Letenye központi településen kívül 26 település a Letenyei járás része. A járás sajátossága a közlekedés földrajzi adottsága, mely a központ excentrikus – határmenti elhelyezkedéséből adódik.

Társadalom

Letenye városának lakossága jelenlegi lakosainak a száma 4176 fő. A népsűrűsége 99.42 fő/km². 2000 és 2013 között a Letenyei statisztikai város népességének fogyása csaknem 10% volt, mely magasan meghaladta a megyei (1,5%), az országos (1,6%) és a régiós (2%) szintet. A fogyás nem a vándorlási egyenleg negatív jellegéből adódik, hanem a természetes szaporodás indexének rendkívül kedvezőtlen alakulásából.

A település számottevő, növekvő arányú roma lakossággal bír. A 2011. évi népszámlálás alkalmával a népesség közel 10%-a (9.7%) vallotta magát romának. Ez a szám mind az országos, mind a régiós, mind a megyei átlagot jelentősen meghaladja. Az magukat nem romának valló nemzetiségi lakosság aránya nem éri el az 1%-ot. A helyi roma népesség többszörösen hátrányos helyzete a település egyik legkomolyabb társadalmi problémája.

Letenyén csak alapfokú oktatási intézmény található. Középfokú oktatási intézmény hiányában a továbbtanuló diákok középiskolába Nagykanizsára és Lentibe ingáznak. A legtehetségesebb fiatalokat a felsőoktatás végleg kiemeli a településről, közülük szinte senki sem tér már vissza. E folyamatok konzerválják a humánerő-forrásbeli elmaradottságot.

A foglalkoztatási szempontból aktív réteg nagysága a teljes népességhez mérten régiós átlagnak megfelelő, a lakosság 63,00 %. A foglalkoztatottak aránya a teljes népesség 54%-át teszi ki.

A Letenyén élő emberek, különösképpen a leszakadó társadalmi rétegek anyagi viszonyai kedvezőtlenek, sok esetben kimondottan rosszak. Az alacsony jövedelemszint az oka annak, hogy a kistérség adófizetőinek aránya a régió belül a legalacsonyabb értéket mutatta 2013-ban (70%, az aktív keresők számához viszonyítva). A rendszeres és egyéb szociális segélyben részesülők számát tekintve jelentős nagyságrendet képvisel.

Gazdaság

A térség gazdasági struktúrája kedvezőtlen, sok tekintetben elmaradott. „A területfejlesztés kedvezményezett térségeinek jegyzékéről” szóló 91/2001. (VI. 15.) számú Kormányrendelet a Letenyei statisztikai kistérséget a társadalmi-gazdasági szempontból elmaradott, valamint a vidékfejlesztés tekintetében kedvezményezett térségek közé sorolta. A helyi gazdaságon belül a primer szektor komoly és hosszantartó válsággal küzd, a szekunder szektor fejletlen, gyenge, a tercier szektor pedig strukturális átalakuláson megy át, jövője több tekintetben bizonytalan.

Az autópálya megépítésével régi vágya teljesült a lakosságnak, azonban a településen az átmenő forgalom csökkenésével a kereskedelem és a vendéglátási ágazat jelentősen visszaesett, csökkentve ezáltal a lakosság ebből származó jövedelmét és növelve a munkanélküliek számát.

Táji és természeti adottságok

A vidék nagy részén érintetlen (vagy annak tűnő) a környezet, a táj változatos, tagolt, természeti értékekben gazdag. A klíma kedvező, nem szélsőséges. A település bővelkedik védett természeti értékekben, s ezek közül jó néhány a közeljövőben országos védelem alá kerül. A természeti értékek ilyen koncentrátsága és sokfélesége a turizmus szempontjából pozitív jelentőséggel bír.

A város szerkezetének kialakulásában a természetföldrajzi adottságok – északon a szőlőhegyek, valamint az észak-dél irányú Béci patak – és a közlekedési útvonalak egyaránt alapvető szerepet játszanak. E tényezők alakították ki a halmazos szerkezetű településközpontot, melynek domináns eleme az egykori Andrassy kastély és az azt körülvevő kastélypark.

Zöldfelületek

Letenye zöldfelületi rendszere elfogadhatónak mondható. Kedves, sajátos hangulata van a város központjának, az értékek közül is kiemelendő a volt Andrassy kastély és környezete, a Béci patak menti zöldterületek, az ősközség szerkezete, utcarendszere, a lakóházak építészeti értékei. A település zöldfelületi rendszerének elemei a közterületen kialakított közparkok, közkertek a jelentős zöldfelületű létesítmények kertjei (pl. különleges területek – temető, sport- és rekreációs területek; oktatási- és egészségügyi létesítmények kertjei), lakókertek, erdő- és mezőgazdasági területek (kiskertek), vonalas zöldfelületi elemek (utakat, vízfolyásokat kísérő gyepes, illetve fásított zöldsávok, fasorok).

A város zöldterületi rendszere kialakult, de e területen a fejlesztés mindenképpen indokolt. A település főterét (Szabadság tér) esztétikailag kedvezőbbben, kertépítészeti tervezés keretében kell kialakítani. A település parkjainak száma és kiterjedése a lakónépség arányához képest megfelelő nagyságú, azonban minőségük folyamatosan javítandó. Az utcaképek javításában az eddigi fásítási

programok kedvező eredménnyel jártak, e tevékenységet lehetőség szerint valamennyi utcára ki kell terjeszteni. A város külön értéke az Andrassy kastély körüli őspark, melynek rehabilitációja a közeljövő feladatának tekintendő. Az eklektikus stílusban átalakított műemlék jellegű épület körül ősfás park helyezkedik el. A park élőfa gyűjteménye jelentős annak ellenére, hogy a háborús időkben komoly veszteséget szenvedett. Kiemelkedő értéke a kastély mögött elhelyezkedő 550 cm törzskörméretű és mintegy 30 m-es koronaátmérővel rendelkező gigantikus méretű platánfája. A park a község egyik kedvelt pihenőparkja, épületeinek jellegénél fogva pedig Letenye kulturális centruma is. A park közvetlen környezetében található a városi strand- és termálfürdő, így a térség kiváló adottságú rekreációs területet eredményez, a helyi közösség kikapcsolódását segíti, sportolásra és szórakozásra nyújt lehetőséget. Célszerű a közvetlen környezetében a zöldfelületet fejleszteni, átnyúlva a Béci patakon is.

Épített környezet

A város szerkezetének kialakulásában a természetföldrajzi adottságok – északon a szőlőhegyek, valamint az észak-dél irányú Béci patak – és a közlekedési útvonalak egyaránt alapvető szerepet játszanak. E tényezők alakították ki a halmazos szerkezetű településközpontot, melynek domináns eleme az egykori Andrassy kastély és az azt körülvevő kastélypark. A környék településeibe vezető utak mentén – különösen Tótszerdahely irányában (Egyeduta) – alakult ki elsődlegesen a nagytelkes lakóterület, mely azután a központtól délkeleti irányban, valamint a 7-es számú út mentén sűrűsödött, illetve kiterjedt, szabályos derékszögű utcarendszert alkotva. Az 1970-es, 80-as évek eredménye a Béci patak menti többszintes lakóterület, mely tovább színesítette a lakásválasztékot. Letenye központjának fejlesztése különösen az utóbbi 20 évben volt jelentős, mind az alapfokú, mind a környező térséget is kiszolgáló intézmények jöttek létre, melyek mennyiségi és minőségi szempontból is jelentős előrelépést biztosítottak a településnek a városiasodás útján.

Közlekedés

Letenye és térségének közlekedése erősen kötődik az M7/M70 autópályához és gyorsforgalmi úthoz, valamint a 7-es főúthoz, amely Nagykanizsa/Budapest valamint Zágráb/Ljubjana/Rijeka/Trieszt/Koper irányába biztosítanak nagykapacitású kapcsolatot. Az észak-déli folyosó mellett azonban a kelet-nyugati kapcsolatok azonban jóval gyengébbek, Kaposvár és Pécs irányába csak kétszámjegyű főúton biztosított a közlekedés. A közúthálózat a két gyorsforgalmi út mellett meglévő alsóbbrendű utakon zajlik, amelyek azonban Murakeresztúr, valamint Tornyiszentmiklós és Lenti irányába nem bonyolítanak le nagyobb forgalmat (1100-2200 egységjármű/nap átlagos napi forgalom).

A közösségi közlekedésben a vasút nem játszik szerepet, mivel a Budapest-Nagykanizsa-Murakeresztúr vasúti fővonal elkerüli a várost, így a Letenyére való eljutást nem segíti. Ezért sűrűn közlekedő autóbusszjáratok biztosítják az eljutást a környéken. Letenyéből Budapestre, Kaposvárra, Lentibe, Nagykanizsára, Pécsre, Zalaegerszegre is közvetlen járatok indulnak, míg a környező településekről átlagosan napi 4-20 járat érkezik a városba.

Közművek

A település közmű-ellátottsága kielégítőnek mondható. Az ágazat részéről a legfontosabb fejlesztés a szennyvíztisztító telep korszerűsítésének megvalósítása volt. A városi vízmű megfelelő kapacitással rendelkezik. A város csapadék és belvíz elvezetésének rendszere az utóbbi években megvalósult, műtárgyak és létesítmények következtében rendezettnek tekinthető, az átlagos csapadékvizonyokat képes kezelni.

A város csapadék és belvíz elvezetésének rendszere az utóbbi években megvalósult műtárgyak és létesítmények következtében rendezettnek tekinthető, az átlagos csapadékvizonyokat képes kezelni. A településen a villany és gázvezeték kiépítettsége teljes, a felmerülő lakossági igények kielégítésére alkalmas. A közvilágítás hálózata kiépült. Letenyén egy üzemanyag-töltő állomás működik, mely a jelentkező igényeket biztosítani képes. Szilárd energiahordozó (fa) beszerzésének lehetősége biztosított. A távbeszélő hálózat ugyancsak átfogja a város egész belterületét, a kábelhálózat hossza 93 km. A vezetékes telefon minden lakos számára elérhető. A postai szolgáltatásokat a város központjában lévő postahivatal látja el, pénzügyi szolgáltatásokat különféle bankok, pénzügyintézetek biztosítják. A kábeltévé hálózat az egész városban, ugyan korlátozottan, de jó műsorvételi lehetőséget biztosít. A postai szolgáltatások a városban biztosítottak, a posta elhelyezkedése, a rendelkezésre álló épület a szolgáltatás ellátására megfelel.

A telefonellátás teljes körű, automata telefonközponttal, körszerű helyi összeköttetéssel rendelkezik. A kábel TV hálózat kiépült. A csillagpontos rendszer internet szolgáltatást is végez.

A kommunális hulladéklerakó telep elavult, bezárásra került. 2008. évben megvalósult a telep rekultivációjának I. üteme, melyet éven belül folytatni kellett a II. ütemmel, mely a teljes rekultivációt jelenti. A település tagja a Zalaispa konzorciumnak, így a hulladékgyűjtés hosszú távon is megoldott a településen. Megvalósult a szelektív hulladékgyűjtés beindítása a településen, mely során 5 hulladékgyűjtő sziget kerül kihelyezésre, valamint a meglévő hulladékgyűjtő udvar is ezt a célt szolgálja. A szelektív hulladékgyűjtésről a lakosságot informálni kell, illetve végrehajtásra ösztönözni szükséges.

Környezetvédelem

Letenyén a közlekedési eredetű légszennyezésének csökkentésében jelentős eredményt hoztak az utóbbi évtizedben átadott elkerülő utak: az M7-M70 autópálya új szakaszai. A kiépített elkerülő útvonalak ellenére a városokon belüli gépjárműforgalom növekvő tendenciát mutat, Letenye belvárosának levegője ennek következtében gyakran szennyezett.

Közúti közlekedésből eredő zaj- és rezgésbocsátás terheli elsősorban a települési környezetet. Letenye város környezeti zajterheltségét nagymértékben meghatározza a város földrajzi adottsága, a kialakult városszerkezeti- és terület-felhasználási módszere. Letenye város esetében is meghatározó a zajterhelés kialakulásában a közúti forgalom nagysága. A városi úthálózat, így elsősorban a városközpont forgalmi terhelése igen magas. Az úthálózat egyes szakaszai nem alkalmasak a növekvő forgalom befogadására, nem biztosítják a forgalom gyors lefolyását. Nem történt meg az úthálózat bővítése a növekvő igények kiszolgálására.

Megnövekedett fontosságú a környezetvédelmen belül a vízkészlet megóvása, a felszíni és felszín alatti vizek fokozott védelme. Magyarország Európán belül kivételesen jelentős vízkészlettel rendelkezik, Zala megye szerepe ezen belül kiemelkedő (Balaton, felszín alatti vizek bősége). A megye számára ezért a fenntartható vízgazdálkodás illetve az ehhez kapcsolódó projektek kiemelten fontos fejlesztési területet jelentenek. Felszín alatti vízvédelmi szempontból előrelépés, hogy az elmúlt

években a veszélyes anyagok tárolótartályait az üzemeltetők átalakították a környezetvédelmi követelményeknek megfelelően.

A Mura áradása korábban sokszor veszélyeztette a Mura- menti településeket, de a folyószabályozás és a kiépült gátrendszer ellenére ez még most is jelenthet problémát. Letenye település árvízvédelmi feladatait a Nyugat-dunántúli Vízügyi Igazgatóság látja el.

A fejlesztések kockázatai

Az alábbiakban a 2010-ben készült, városrehabilitációs projektet előkészítő Integrált Városfejlesztési Stratégia - stratégiai szintű - kockázatait tárjuk fel és bemutatjuk a kockázatkezelési intézkedéseket. A stratégia megvalósítását a város által befolyásolható belső, illetve a város hatáskörén túl mutató külső tényezőkből fakadó kockázatok befolyásolhatják.

Belső kockázatok	Külső kockázatok
Lakosság érdektelensége	Országos szintű gazdasági problémák
A városi lakosság identitástudatának csökkenése	Kedvezőtlen pályázati feltételek
Kedvezőtlen demográfiai- és munkaerő piaci változások	Szabályozási környezet változása
Szegregációs problémák	Tervezett fejlesztések elmaradása
Alacsony befektetői kedv	
Önerő hiánya	

A külső – belső kockázatok mellett a kockázati tényezőket alapvetően három kategóriába soroljuk:

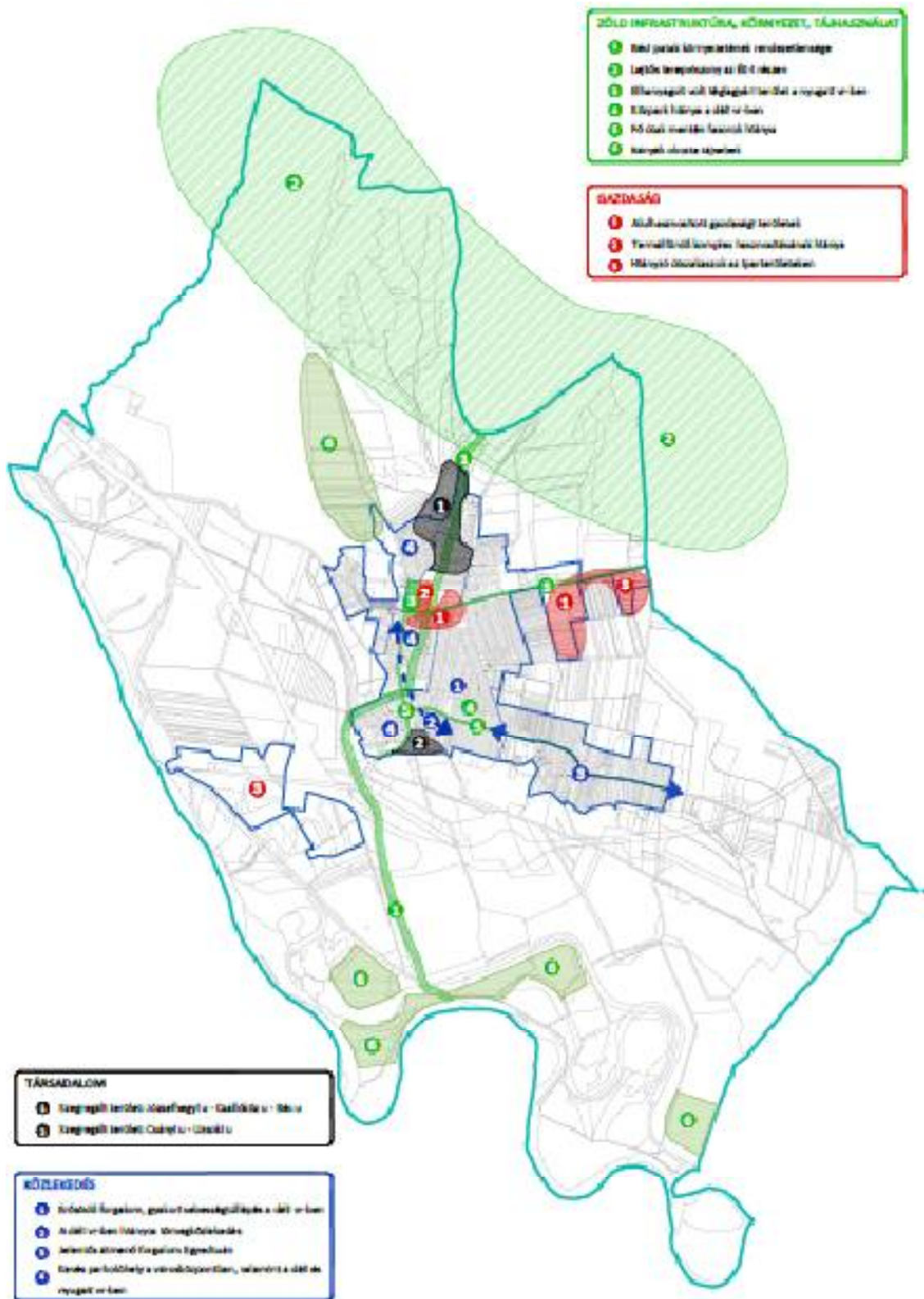
- Fizikai kockázatok
- Pénzügyi, gazdasági kockázatok
- Szervezeti kockázatok

A stratégia végrehajtását befolyásoló kockázatok bekövetkezési valószínűségét (kicsi, közepes, nagy), azoknak a projekt céljaira gyakorolt hatását (kicsi, közepes, nagy), valamint a felmerülő kockázatok kezelési stratégiáját az alábbi táblázatban foglaltuk össze:

Kockázat megnevezése	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása a stratégia megvalósulására	Bekövetkezésük valószínűségét csökkentő intézkedések	Bekövetkezésük esetére tervezett intézkedés
Belső Kockázatok				
A stratégia végrehajtását befolyásoló kockázatok bekövetkezési valószínűségét (kicsi, közepes, nagy), azoknak a projekt céljaira gyakorolt hatását (kicsi, közepes, nagy), valamint a felmerülő kockázatok kezelési	Bekövetkezés valószínűsége	Hatása a stratégia megvalósulására	Bekövetkezésük valószínűségét csökkentő intézkedések	Bekövetkezésük esetére tervezett intézkedés

stratégiáját az alábbi táblázatban foglaltuk össze: Kockázat megnevezése				
Belső Kockázatok				
A város társadalmának passzivitása, érdektelensége a városfejlesztéssel szemben. A város lakossága nem éli meg a fejlesztéseket sikertörténetként.	közepes	nagy	A városfejlesztési tervekbe a helyi lakosság minden rétegét be kell vonni már a tervezés megkezdésekor. A tervekről tájékoztatni kell a lakosságot, a véleményeket be kell építeni.	Tájékoztatás, meggyőzés
2. A városi lakosság identitás tudatának csökkenése. A lakosság nem tud büszke lenni városára.	kicsi	közepes	A városközpont további fejlesztése, új funkciók betelepítése	A civil társadalom bevonása az előkészítésbe
3. A népességszám további csökkenése, az elvándorlás növekedése a képzett és fiatal munkavállalói csoportokban. A város munkaerőpiacának gyengülése.	közepes	nagy	A gazdaságfejlesztési programot aktualizálni kell a városnak, ezen belül foglalkoztatási tervet kell készíteni. A munkahely-teremtés programjáról tájékoztatni kell a lakosságot.	Motivációs eszközök alkalmazása, képzési, foglalkoztatási programok indítása.
4. Szegregált területek és az ott élő lakosság számának növekedése. A felzárkóztatási programok sikertelensége.	közepes	nagy	A társadalmi szolidaritás erősítése	A szegregált területen élők számára munkahelyteremtési program indítása.
5. Alacsony befektetői kedv. Helyi vállalkozók befektetéseiket döntően nem a városban valósítják meg.	kicsi	nagy	Alap infrastrukturális fejlesztések önkormányzati megvalósítása. A befektetési lehetőségekről már a tervezés szakaszában tájékoztatni kell a helyi vállalkozói csoportokat. A gazdaságfejlesztési program	Kedvezmények biztosítása. (adókedvezmények), Erőteljes marketing tevékenység

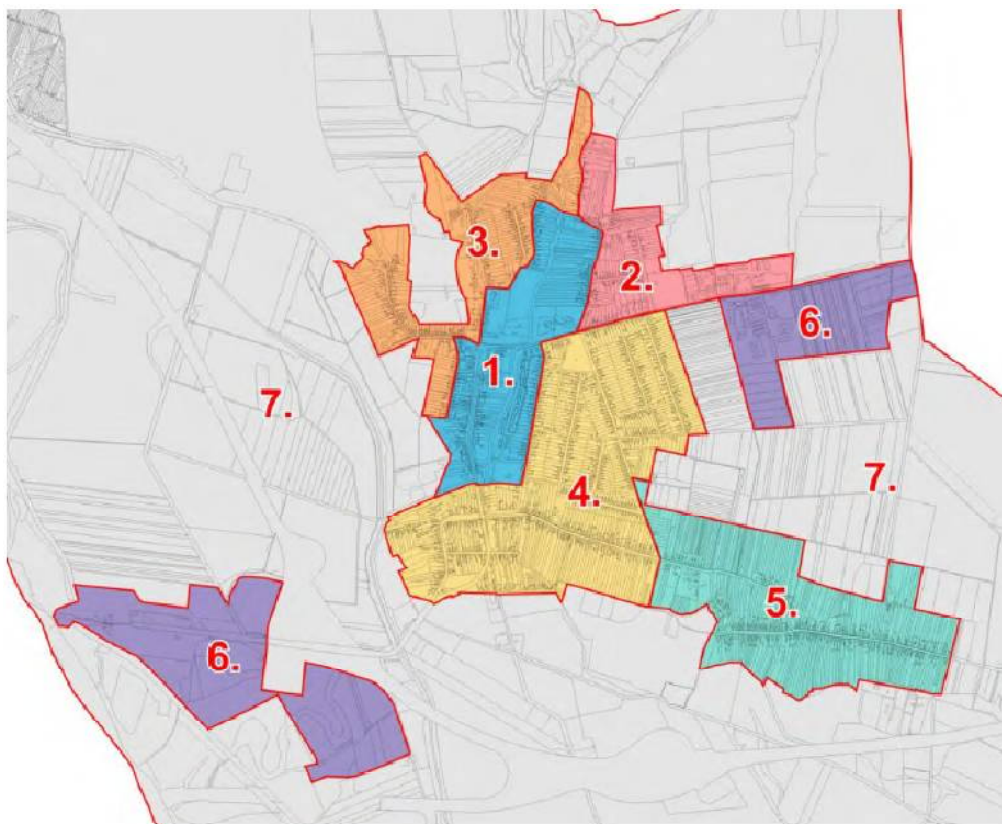
Problématérkép



1. ábra: Letenye város problématérképe

Letenye város szerkezetileg, városképi arculatában, karakterében és területhasználati jellemzői alapján 7 városrészből áll. E városrészek részletes elemzése a 2011-es Népszámlálás városrészi adatai alapján történt, rámutatva az adott városrészben meglévő legfontosabb demográfiai, társadalmi jellemzőkre, tendenciákra, a funkcióellátottságra, gazdasági jellemzőkre, bemutatva azon területeket, ahol a városrész városon belüli pozíciója, helyzete, ellátottsága erősséget vagy gyengeséget jelez, s megjelölve azon fejlesztési lehetőségeket, amelyek elmozdulást jelenhetnek ezen állapotból.

A város szerkezete - közlekedési hálózatát, területfelhasználását, épített környezetének karakterét tekintve az alábbi városrészekre tagozódik.



1. VÁROSKÖZPONT
2. ÉSZAKI VÁROSRÉSZ (BÉC)
3. NYUGATI VÁROSRÉSZ (BÓBICA)
4. DÉLI VÁROSRÉSZ
5. KELETI VÁROSRÉSZ (EGYEDUTA)
6. IPARI ÖVEZET
7. KÜLTERÜLET

2. ábra: Településrészek lehatárolása

V1. VÁROSKÖZPONT

A város központi területe. Határai: (Fenyő u. - Szabadság tér - Kárpáti u. - Platánfa u. - Csallóköz u. - Béc u. - Bajcsy-Zs. u. - Farkas József u. - névtelen u. – Béci patak - belter. határ)

V2. ÉSZAKI VÁROSRÉSZ (BÉC)

A város észak-keleti területén a 7-es úttól északra található városrész. Határai: (Béc u. - belter. határ - sportpálya - belter. határ - Bajcsy-Zs. u.)

V3. NYUGATI VÁROSRÉSZ (BÓBICA)

A város észak-nyugati területén található városrész. Határai: Fenyő u. - belter. határ – Béc u. - Csallóköz u. - Platánfa u. - Kárpáti u. - Szabadság tér - Fenyő u.)

V4. DÉLI VÁROSRÉSZ

A város súlypontjában elhelyezkedő területileg legnagyobb városrész. Határai: (Béci patak - belter. határ - Szent Imre herceg u. folytatása a Petőfi S. utcától délre - Szent Imreherceg u. - belter. határ - Bajcsy-Zs. u. - Farkas József u. - névtelen u. - Béci patak)

V5. KELETI VÁROSRÉSZ (EGYEDUTA)

A város dél-keleti területén található régi (Egyeduta) városrész. Határai: (Szent Imre herceg u. - Szent Imre herceg u. folytatása a Petőfi S. utcától délre - belter. határ)

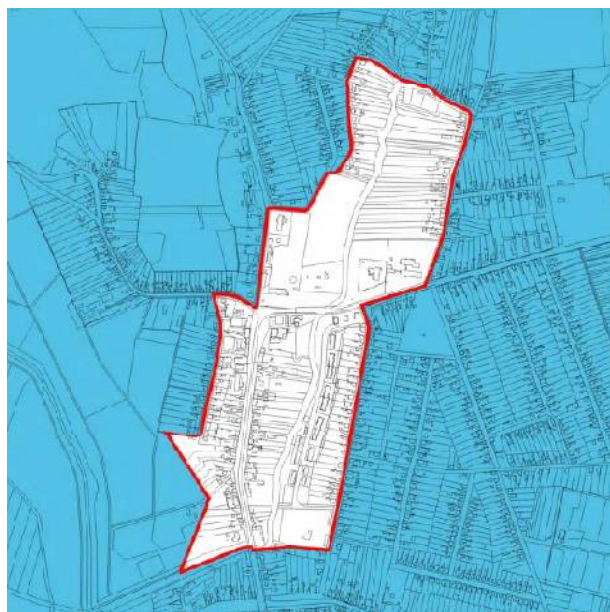
V6. IPARI ÖVEZET

A város keleti végén a 7-es úttól délre található területek, valamint országhatár és 7- es, M7-es utak környezetében található ipari övezetek

V7. KÜLTERÜLET

A város belterülettel, valamint ipari övezeteivel nem érintett igazgatási területe.

Városcsözpont



3. ábra: Városcsözpont városrész

Mutató megnevezése (2011)	Letenye összesen	1. Városközpont
Lakónépesség száma (ha)	4192	823
Terület (ha)	417,4	61,1
Lakásállomány (db)	1593	347
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	37.4	27.7

Letenye legszínesebb morfológiájú, legrégebb települési térsége. Szerkezetének domináns eleme a 7-es főközlekedési út és az É-D-i irányú Béci patak völgye. A terület súlypontjában – Szabadság tér – találkozunk a kistérségbe vezető összekötő utak, e térség a műemlékek, a védett kastélypark befogadója. A 7-es út É-D-i szakasza a városi és térségi közigazgatási rendészeti és közellátási (kereskedelem, szolgáltatás, vendéglátás) intézményeinek területe, Letenye legvárosiasabb (kisvárosi) karakterű térsége. A városrész lakóterületei is igen szerteágazóak, hiszen nagyvárosias (tömbtelkes), kisvárosias (társasház), kertvárosias és a Béci utca nyugati oldalán falusias lakóterületek egyaránt megtalálhatók. Letenye lakónépességének cca. 21%-a lakik a városközpontban, a fő/lakás mutató 2,66 alacsonyabb a városi átlagnál. A lakónépesség korstruktúrája a városi átlaghoz közel van, kiemelendő a 15-59 évesek aránya, mely a legmagasabb a városrészek között. Letenyén e városrészben a legkedvezőbb a felsőfokú végzettségűek aránya, a városi átlagnak közel kétszerese. E városrészben a legmagasabb a foglalkoztatottak aránya, legkedvezőbb (legalacsonyabb) a munkanélküliek száma. A városrész lakásstruktúrája a legösszetettebb, hiszen a családi házas területek mellett jelentős a 3 és 5 szintes társasházakban lévő lakások aránya. A központ lakásállományának műszaki állapotának megfelelése a városi átlagnak több mint kétszerese, az alacsony komfortfokozatú lakások aránya 7,2%.

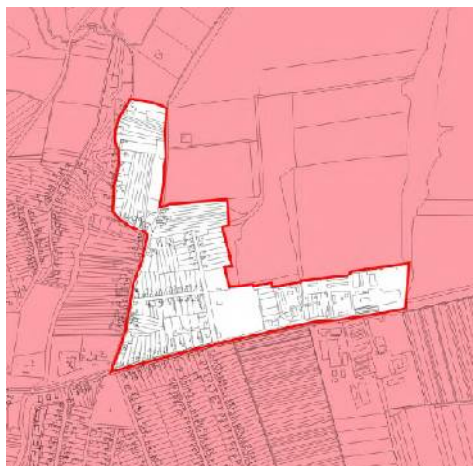
A terület közlekedési hálózata kialakult, a közterületek állapota rendezett, az utak burkolatok, az utcakeresztszelvényben a közúti, gyalogos és kerékpáros forgalom számára szükséges burkolatok rendelkezésre állnak. A 7-es főút az M7 és M70-es autópályák megvalósításával új szerepet is betölthet, a Szabadság téren létesítendő körforgalmú csomóponttal, a parkoló felületek növelésével, forgalomcsillapítással a városközpont új színfoltja lehet. A terület teljes körűen közművesített.

Városközpont SWOT- analízise

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> - Rendezett közterületek. - Komplex intézményi ellátottság. - Jelentős méretű zöldfelületek. - Kisvárosias lakóterület (zárt sorú beépítés). - Műemlékek. - Védett természeti értékek. - Értékes utca és térszerkezet. 	<ul style="list-style-type: none"> Béci patak környezetének rendezetlensége. Kevés parkolóhely. Egyes intézmények földszintes karaktere kevésbé városias. A termál fürdő befejezetlensége.
Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> - A funkcióbővítő rehabilitáció vonzza a befektetőket. - A Fő utca szélessége alkalmas a parkolásra. 	<ul style="list-style-type: none"> - Kevésbé igényes építészeti megoldások. - Az autópálya menti fejlesztések visszavetik a belváros fejlődését.

bővítésére. - Az intézmény telkek mérete alkalmas a fejlesztésre, parkolásra. - Még beépítetlen területek állnak a fejlesztés rendelkezésére.	- Elmarad a Béci patak mentén tervezett zöldsáv. - Kevés pénzforrás áll rendelkezésre a termálfürdő és környéke fejlesztésére. - Elmaradnak az épület felújítások, - romlik a városkép minősége.
---	---

Északi városrész (Béc)



4. ábra: Északi városrész (Béc)

Mutató megnevezése (2011)	Letenye összesen	Északi városrész (Béc)
Lakónépesség száma (ha)	4192	374
Terület (ha)	417,4	39,8
Lakásállomány (db)	1593	132
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	37,4	39,2

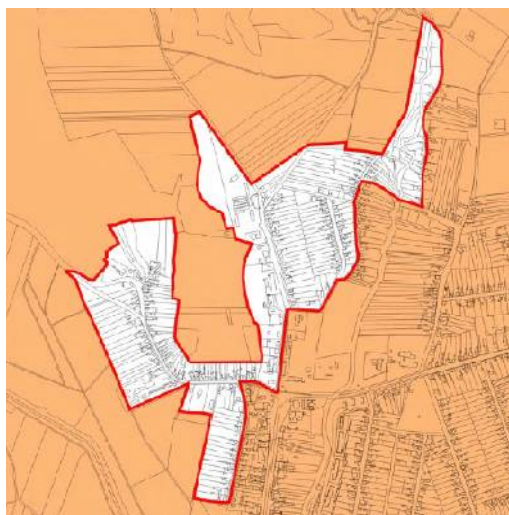
Letenye újabb kori településrésze, ahol lakó, gazdasági és különleges területek egyaránt találhatóak. A Fő utca menti kisvárosias lakóterület – lakás+intézmények – mellett a körzet elsődlegesen nagytelkes családi házas, falusias lakóterületet foglal magában. A 7-es út exponált helyzete vonzotta a befektetőket, e térség a város egyik legjelentősebb kereskedelmi-szolgáltató gazdasági területe. E körzetben található Letenye központi sportterülete, melynek minőségi fejlesztésre, bővítésre a lehetőség adott. A régi/új városrészben a népesség cca. 8%-a lakik részben családi házas, részben 2 szintes társasház formában megépült lakásokban. Magas az alacsony komfortfokozatú lakások aránya, a városi átlagnak közel 1,5 szerese. Mind a 7-es út, mind a lakóutcák burkolatának minősége megfelelő, funkciójuk ellátását biztosítják. Valamennyi utcában a teljes körű közműellátás biztosított.

Észak városrész (Béc) SWOT- analízise

Erősségek	Gyengeségek
-----------	-------------

<ul style="list-style-type: none"> - Rendezett utca és telekstruktúra. - Jól megközelíthető városi sporttelep. - Rendezett, egységes lakóterületek. 	<ul style="list-style-type: none"> - Szerény közellátás. - A csapadék hálózat rendezetlensége. - A Béci patak medrének rendezetlensége. - A Fő utca mentén fasorok hiánya.
Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> - A lakótelkek mérete alkalmas az épületek bővítésére, esetenként újabb lakás elhelyezésére. - A Béci patak mint zöld folyosó. - A gazdasági terület beépíthetőségének növelése. 	<ul style="list-style-type: none"> - A sporttelep minőségi fejlesztése újabb pályák építése elmarad. - A Fő utca településképének megbomlása.

Nyugati városrész (Bóbica)



5. ábra: Nyugati városrész (Bóbica)

Mutató megnevezése (2011)	Letenye összesen	Nyugati városrész (Bóbica)
Lakónépesség száma (ha)	4192	612
Terület (ha)	417,4	59,6
Lakásállomány (db)	1593	251
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	37,4	40,7

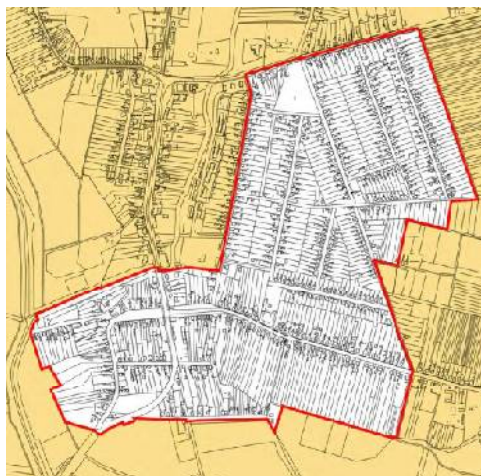
A 7538-as Lenti felé, illetve a 7540-es Bázakerettye felé vezető összekötő utak térsége elsődlegesen lakóterületi – kisvárosias, kertvárosias és falusias – besorolású, de a körzet területfelhasználását színesíti a Kárpáti utca nyugati oldalán kialakult intézményi funkció. A körzet északi részén található az egykori téglagyár területe, melynek nagyobb része a rekultivációt követően zöldterületi funkciót kap. Míg a József Attila utca (Lenti felé vezető út) mentén az épületállomány zömmel avult – régi országút mente – a telekméretetek nagyrészt kisebbek, a Kárpáti utca térségében nagyméretű (1500-

200m²), rendezett telekstruktúra található, az épületek a közelmúltban létesültek. A Bázakerettyei útról nyílik a Szőlőhegyet feltáró út, melynek jelentősége a térség felértékelődésével párhuzamosan erősödik. A körzet jelentős értéke a még beépítetlen területek nagyságrendje (8,0-9,0ha), mely elsődlegesen Letenye kertvárosias lakóterület-fejlesztését szolgáltatja. A város lakónépességének több, mint a 15%-a és a városrészben. A városrészek között itt a legkedvezőbb a 0-14 évesek aránya (22,7%), a városi átlag 130%-a, ugyanakkor a legkedvezőtlenebb (50,7%) a 15-59 évesek aránya. Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya a városi átlag körül mozog, a fő/lakás mutató 3,01. Mind az országos utak, mind a lakóutcák kialakultak, funkciójukat betöltik. Valamennyi közmű megtalálható a körzetben, a keresztmetszetek a fejlesztés lehetőségét is biztosítják.

Nyugati városrész (Bóbica) SWOT- analízise

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> - Rendezett települési környezet. - Városi és térségi intézmények, jelentős kertfelületekkel. - Egységes beépítési módok, karakterek. 	<ul style="list-style-type: none"> - Elhanyagolt volt téglagyári terület. - Helyenként idősebb épületállomány. - Kevés közterületi parkolóhely.
Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> - Lakóterület fejlesztési térség. - Intézményfejlesztési lehetőség. - Tömbfeltárás lehetősége. - Új köztemető kialakíthatósága. 	<ul style="list-style-type: none"> - A téglagyár terület rehabilitációjának elmaradása. - Új fejlesztési területeken a tereprendezés, terület előkészítés, közművesítés elmaradása. - Egységes településképp megbomlása.

Déli városrész



6. ábra: Déli városrész

Mutató megnevezése (2011)	Letenye összesen	Déli városrész
Lakónépeség száma (ha)	4192	1926
Terület (ha)	417,4	136,4
Lakásállomány (db)	1593	673
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	37,4	36,8

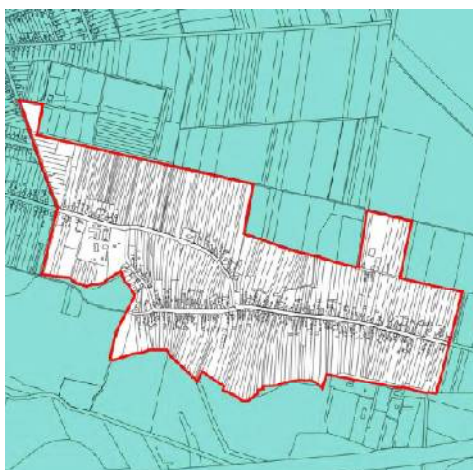
A legnagyobb kiterjedésű városrész, a város belterületének cca. 33%-a. Itt éle a városi lakosság 44,7%-a, fő/lakás mutató 3,14 a városi átlagnál magasabb, az alacsony komfortfokozatú lakások aránya a városi átlag körül található. A városi átlagnál alacsonyabb a 0-14 évesek, magasabb a 60-X évesek aránya. Említésre méltó a felsőfokú végzettségűek alacsony részesedése (4,5%), amely a városi átlag 72%-a. Valamennyi utca szilárd burkolattal ellátott, a burkolatszélesítés lehetősége biztosított a 12-18m-es szabályozási szélességben. Teljes körű közműellátás biztosított.

Déli városrész SWOT- analízise

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> - A kertvárosias lakóterület rendezetlensége, nagyméretű lakótelkek. - A falusias lakóterület telkei lehetővé teszik a közellátási, kézműipari létesítmények elhelyezését. - Forgalmi és gyűjtő utak mentén intézményterületek találhatóak. - Alacsony beépítettség miatt jelentős telken belüli zöldfelületek. 	<ul style="list-style-type: none"> - A túlzottan karcsú, egyenes vonalú utcák a sebesség túllépésére ösztönöznek. - A település szélén kialakult kistelkes, kedvezőtlenül beépíthető telekstruktúra. - Közpark hiánya. - Közterületi parkolóhelyek száma kevés. - Tömegközlekedéssel nagyrészt ellátatlan terület.

Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> - A nagyméretű telkek lehetővé teszik – szükség esetén – a tömbfeltárást, újabb lakás építését. - Az egyenes vonalú utcák forgalomcsillapítása. - A városrész K-i irányú – jelentős méretű – bővítésének lehetősége. 	<ul style="list-style-type: none"> - Lakófunkciót zavaró létesítmények betelepülése. - A forgalomcsillapítás elmaradása. - Közterületek fásításának elmaradása.

Keleti városrész (Egyeduta)



7. ábra: Keleti városrész (Egyeduta)

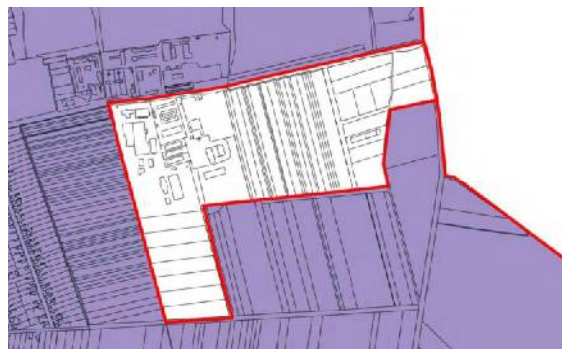
Mutató megnevezése (2011)	Letenye összesen	Keleti városrész (Egyeduta)
Lakónépesség száma (ha)	4192	356
Terület (ha)	417,4	91,4
Lakásállomány (db)	1593	188
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	37,4	52,3

Letenye egyik legöregebb településrésze, egykor önálló település. A város lakosságának 12%-át tartalmazó városrész Letenye egyik legidősebb területegysége, mutatói a legrosszabbnak minősíthetők. Alacsony a 15-59 évesek, különösen kedvezőtlen a 60-X évesek aránya, a városi átlag 128%-a. E városrészben a legalacsonyabb a felsőfokú végzettségűek aránya (1,3%) a városi átlag 21%-a. A városrészben a városi átlagnál magasabb (2,0%) az alacsony komfortfokozatú lakások aránya, a városi átlag több mint másfél szerese. A 2,7 fő/lakás mutató is a városrész elöregedésének tendenciáját támasztja alá. Az egykori Fő utca – Rákóczi Ferenc utca – változó szabályozási szélesség ellenére is biztosítja mind a helyi, mind az átmenő forgalmat. Az utcák burkolata megfelelő. Tömegközlekedési megállóhelyek kiépültek. A településrész teljes körű közműellátással rendelkezik.

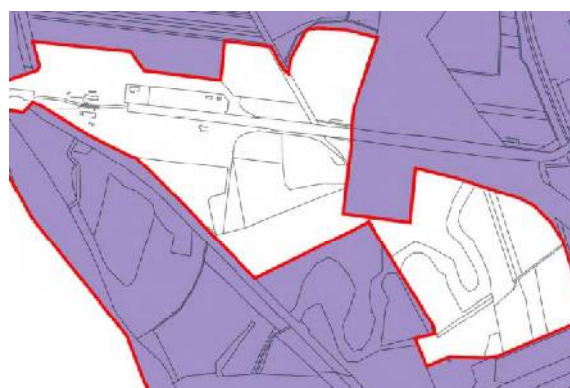
Keleti városrész (Egyeduta) SWOT- analízise

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> - Kedvező – helyenként tört vonalvezetésű - Fő utca sajátos hangulatú beépítéssel. - Alapfokú közellátási intézménnyel rendelkezik. - Gazdálkodásra alkalmas nagyméretű telkek. 	<ul style="list-style-type: none"> - A városközponttól való távolság. - Jelentős átmenő forgalom.
Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> - Tömbfeltárással, telekmegosztással új telkek kialakíthatósága. - Kisvállalkozások betelepíthetősége. - Új út építésével közvetlen kapcsolat biztosítása a gazdasági területek felé. 	<ul style="list-style-type: none"> - Az épületek átalakításával a sajátos településképp megbomlása.

Ipari övezet



8. ábra: Iparterület 1



9. ábra: Iparterület 2

Mutató megnevezése (2011)	Letenye összesen	Iparterület
Lakónépesség száma (ha)	4192	-

Terület (ha)	417,4	114,5
Lakásállomány (db)	1593	-
Foglalkoztatott nélküli háztartások aránya	37,4	-

Letenye város terület felhasználásának sajátossága, hogy a történelmileg kialakult településszerkezetben ipari telephelyek ma már nincsenek. Kereskedelmi-szolgáltató gazdasági területek elsődlegesen a város K-i kapujában, a 7-es út mindkét oldalán jöttek létre. Ipari gazdasági terület ugyancsak a fenti térségben található. A jelenlegi beépített terület jelentős bővítését irányozza elő a településrendezési terv mintegy 16,0ha nagyságrendben. A főútvonal menti elhelyezkedés, a sík terület, a kedvező tájolási adottság és a lakóterületek viszonylagos közelsége teheti vonzóvá a befektetők számára. Új lehetőség teremtődött az M7 és M70-es autópályák megépülésével az egykori határátkelő térségében. A 7-es úton megépült körforgalmú csomópont mind a város, mind az autópályák felé kitűnő kapcsolatokat biztosít. A térségben a határátkelő területén kívül cca. 50,0-60,0ha-os területen vázolja fel a településrendezési terv gazdasági térség kialakításának lehetőségét. Elsődleges funkció: logisztika, kereskedelem

Ipari övezet SWOT- analízise

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> - Kedvező elhelyezkedés a település szerkezetben. - Kitűnő közlekedési kapcsolatok. - Sík területek. - Lakóterületek közelsége. 	<ul style="list-style-type: none"> - Részben kialakult úthálózat, - Építészetiileg esetenként „zavaros” megjelenés, igénytelenség.
Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> - Ütemezhető megvalósítás. - „Korlátlan” területnagyság. - Egymáshoz illeszkedő funkciók betelepítése. 	<ul style="list-style-type: none"> - Intézményesített, egységes terület előkészítés elmaradása. - Telkenkénti fejlesztés.

Külterület

A városfejlesztés egyik forrásává az idegenforgalom válhat már a közeljövőben is. A termálvízben, az igényes városi környezetben rejlő lehetőség mellett hosszabb távon ki kell aknázni a Mura menti táj illetve a Szőlőhegyi térség értékeit is. Míg a Mura mente a természetkedvelők „paradicsoma” lehet, a Szőlőhegyen a munka, kikapcsolódás, szórakozás, kirándulás, a csodálatos zalai táj és a még megmenthető a népi építészet emlékeiként jegyezhető préházak biztosíthatják a rekreáció zavartalanságát.

Külterület SWOT- analízise

Erősségek	Gyengeségek
<ul style="list-style-type: none"> - Értékes védett természeti környezet (flóra, fauna). - Értékes népi építészeti alkotások. 	<ul style="list-style-type: none"> - Megközelítési lehetőség szerény. - Közművesítettség foghíjas. - Értéktelen, zavaros épületek. - Igénytelen, műveletlen telekhasználat.

	- Községi területek hiánya.
Lehetőségek	Veszélyek
<ul style="list-style-type: none"> - Sokszínű változatos rekreációs lehetőség. - Még tervezhető, szervezhető építészeti, működtetési megoldások 	<ul style="list-style-type: none"> - „Túlzott mértékű” látogatottság. - Gépkocsi forgalom zavaró hatása. - Homogén, értéktelen építészeti megoldások.

Városrészek neve	Lakónépesség száma	Öregedési index	Felsőfokú végzettségűek aránya (a 25 év feletti korosztályból)	Rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya (15-59 év közötti korosztályból)	Alacsony presztízsű foglalkoztatási csoportokban foglalkoztatottak aránya
V1. Városcsúcs	823 fő	231%	12.9%	31.5%	41.4%
V2. Északi városrész (Béc)	374 fő	159%	6.6%	37.0%	54.7%
V3. Nyugati városrész (Bóbica)	612 fő	311%	11.7%	40.3%	45.5%
V4. Déli városrész	1926 fő	159%	9.2%	40.6%	47.7%
V5. Keleti városrész (Egyeduta)	356 fő	202%	3.5%	47.8%	57.7%
V6. Ipari övezet	-	-	-	-	-
V7. Külterület	-	-	-	-	-

Funkcióelemzés: Az egyes városrészek milyen funkciókkal rendelkeznek

	Lakó	Mezőgazdasági	Ipari, logisztikai	Kereskedelmi	Turisztikai	Közigazgatási	Egészségügy, oktatás, kultúra	Zöldfelületi	Közlekedési	Sport, rekreáció
V1:	X		X	X	X	X	X	X	X	X
V2:	X	X	X	X	X		X			
V3:	X	X	X	X			X			
V4:	X		X	X			X			
V5:	X	X	X				X			
V6:		X	X						X	
V7:		X	X						X	

3 KÖZÉPTÁVÚ CÉLOK ÉS AZOK ÖSSZEFÜGGÉSEI

Az integrált településfejlesztési stratégia - a településfejlesztési koncepcióval és az Európa 2020 stratégiával összhangban - Letenyeváros 2020-ig elérni kívánt fejlesztési céljait határozza meg.

Letenye településfejlesztési koncepcióját a 26/2009. (III. 31.) sz. határozatban fogadta el a város képviselő testülete.

A településfejlesztési koncepcióban Letenye városának hosszú távú városfejlesztési jövőképe:

„Letenye városa meglévő adottságainál fogva a délnyugat-zalai térség egyik legperspektivikusabb települése. A település közösségének elsődleges érdeke, hogy a közigazgatási határon hatásaival túlnyúló fejlesztési elképzelések megvalósulásával a város népességmegtartó ereje növekedjen. A városban megtalálható helyi értékek fennmaradása érdekében azonban erőteljesen munkálkodni kell, hogy a globálisan terjedő életmódok idomuljanak a helyi kulturális milióhoz.”

A város jövőképe elérését meghatározó fejlesztési irányok:

- A település lakóinak komfortérzetét biztosító infrastrukturális hálózatok, valamintellátó rendszerek további fejlesztése, bővítése, új munkahelyek létesítése, ezutóbbi elsősorban kis- és közép vállalkozásokra alapozva.
- A meglévő intézményi rendszer megtartása és működtetése, a jelenleg hiányos feltételek felszámolása érdekében fejlesztések, beruházások indítása, azok segítése.
- A település-identitás erősödése érdekében a táji és település környezet szebbé alakítása, közösségformáló programok rendszeres indítása.
- A Dél-Zala Murahíd járásban már eddig is betöltött szerepkör erősítése, kiteljesítése.
- Az idegenforgalom (termál- és borturizmus, vendéglátás, kereskedelem, szolgáltatás,aktív turisztikai ágazat) fejlesztése, helyi egyedi attrakció létrehozása.
- A település minden gazdasági ágazatára koncepciók és tervek kidolgozása, illetve ezek végrehajtása. Meghatározni a város kis-, közép- és hosszú távú fejlődésstratégiáját.

Letenye Integrált Városfejlesztési Stratégiáját az 1/2010. (I. 8.) sz. határozatban fogadta el a város képviselő testülete.

Az IVS-ben megfogalmazott jövőkép Letenye- funkcionális kapcsolatban lévő környezetével együtt értelmezett - hosszú távon (15-20 év alatt) elérendő céljait határozza meg. Ez egyrészt demográfiai jellegű, másrészt a város vonzáskörzetébe tartozó települések feladatmegosztására vonatkozik (különös tekintettel a járási feladatok ellátásának koordinációjára, mekkora gazdasági potenciálbővülésre számítanak a városban, milyen szektorban, és mely városi területeken, mely városi térségüket neveznék válságtérségnek, és miért, hogyan kívánják átalakítani a közszolgáltatási rendszerüket, városi környezet, életminőség, kultúra stb.)

A településfejlesztési koncepcióban és az IVS-ben meghatározott jövőkép felülvizsgálatra került, egyrészt az azóta eltelt időtáv, másrészt Letenye város vezetése által megfogalmazott új igények miatt

3.1.1 Letenyeváros jövőképe

„Letenye 2020-ra vonzó, élhető városi környezettel rendelkező, táji értékekre és fenntartható gazdaságfejlesztésre alapozó település.”

A város jövőképe a város azon kívánatos állapotát vázolja fel, amelynek elérése érdekében az önkormányzat és a stratégia egyéb érintettjei (a partnerség) saját eszközeikkel cselekszenek, ezzel a város lépésről lépésre közelebb jut a jövőképben vázolt állapothoz. A jövőkép hosszútávon határozza meg a fejlesztési tevékenységek fő irányait. Jelen stratégia feltételezése, hogy a folyamatos fejlesztések eredményeként a jövőkép fő elemei 2020-ig teljesülhetnek.

A jövőkép a hosszú távon (15-20 év alatt) elérendő céljait határozza meg. Ez egyrészt demográfiai jellegű, másrészt a város vonzáskörzetébe tartozó települések feladatmegosztására vonatkozik (különös tekintettel a kistérségi feladatok ellátásának koordinációjára, mekkora gazdasági potenciál bővülésre számítanak a városban, milyen szektorban, és mely városi területeken, mely városi térségüket neveznék válságtérségnek, és miért, hogyan kívánják átalakítani a közszolgáltatási rendszerüket, városi környezet, életminőség, kultúra stb.).

3.1.2 Átfogó célok

Letenye város jövőképe jelen stratégia keretében - a településfejlesztési koncepcióban és az Integrált Városfejlesztési Stratégiában foglalt célok felülvizsgálatával- kerül meghatározásra az alábbi alapértékek mentén:

Nyitottság és együttműködés:

- Kistérségi központ szerepéből adódóan a kistérség kistelepüléseivel ápoltt kapcsolatokban
- A város, illetve vezetésének kapcsolatában a lakossággal, a civil szervezetekkel, valamint a helyi és betelepült vállalkozásokkal és a város látogatóival.

Értékmegőrzés és fenntartható fejlődés:

- A természeti és környezeti értékek fenntartása, ápolása, használata során
- A fejlesztések környezetterhelésének minimalizálására való törekvések során, a fenntarthatóság, mint elsődleges szempont érvényesítésében a befektetés ösztönzési és vállalkozás támogatási valamint infrastruktúra-fejlesztési tevékenység során
- A kulturális tevékenységek ösztönzése, támogatása során

Esélyek egyenlősége:

- A városi közszolgáltatásokhoz, városi munkahelyekhez és kultúrához való hozzáférésben a város minden polgára számára

- Támogatásban és segítség nyújtásában megjelenő szolidaritás mindazon társadalmi csoportokkal és egyénekkkel, akik saját erőfeszítésükkel képtelenek hátrányos helyzetük megváltoztatására

A fenti alapértékek érvényesítésével Letenye városa alapvető és általános célként az itt élők életminőségének javítására törekszik az alábbi 3 területre koncentrálni:

Élhető és vonzó település megteremtése

A városfejlesztés elsődleges célja minden esetben az élhető és minőségi városi környezet megteremtése, mind a város lakói, mind a városba látogatók számára. A minőségi városi környezet hozzájárul lakók életminőségének javításához, javíthatja a demográfiai trendeket, és hozzájárul az idegenforgalmi vonzerő – ezáltal a térségi versenyképesség – növeléséhez. Ezt a város az épített- és természeti környezetének értékőrző megújításával, minőségi fejlesztésével érheti el, melynek nagy hagyományai vannak Letenye esetében.

A városfejlesztés sikeressége nagymértékben függ az „integrált szemléletmód” érvényesítésétől, vagyis attól, hogy a döntéshozók, beruházók és tervezők képesek-e saját céljaikon, érdekeiken túllépve megteremteni a projekt sikerességéhez szükséges integrált fizikai, gazdasági és társadalmi környezetet, valamint attól, hogy időben felismerik-e azt a pillanatot, amikor a korábbi stratégia felülvizsgálatra szorul. Letenye az elmúlt évtizedek tervszerű fejlesztéseivel egy ciklus vége felé közeleg, ahol az infrastruktúra fejlesztéséből, az épített és természeti értékek megújításából már csak néhány hiányzó elem megvalósítása szükséges. Ezzel párhuzamosan azonban új célokat szükséges kitűzni, amelyek összefoglalva a szolgáltató városként határozhatunk meg. A szolgáltató város megvalósítása egy olyan folyamat, ahol az infrastruktúra kiépítéséről a hangsúly fokozatosan az életminőséget javító szolgáltatások felé tolódik, és ahol az önkormányzat olyan tevékenységeket vállal fel, melyek eddig nem tartoztak a feladatkörébe, vagy eddig meg sem jelentek társadalmi igényként. A szolgáltató város ügyfélbarát közigazgatással rendelkezik, „okos” megoldásokat alkalmaz, aktívan közreműködik a befektetés ösztönzésben, és hatókörébe tartozó vállalkozások együttműködésének szervezésében, saját működési körében is megújuló energiaforrásokra és fenntarthatóságra alapoz, szakmailag támogatja a lakossági energetikai fejlesztéseket, közreműködik a városi migráció pozitív irányba alakításában, nagy hangsúlyt helyez a helyi közösség kohéziójának megtartására, és a településmarketingre. E célok elérése érdekében Letenye projektszemléletben gondolkodik, azzal a távlati céllal, hogy e tevékenységek a fejlesztési ciklus végére önfenntartóvá váljanak.

Gazdasági potenciál növelése

A rendszerváltozás és a gazdasági átalakulás, a privatizáció során a város és a térség nagyvállalatainak átalakulása után több kis- és középvállalkozás jött létre, megtartva a nagyvállalat termékeinek és piacának egy részét. Továbblépésüknek, fejlődésüknek infrastrukturális, humánkapacitás, és pénzügyi akadályai vannak.

Letenye és térsége számára a belső erőforrások, vagyis a nyersanyagbázis, emberi tőke, termelési hagyományok és a meglévő kapacitások jelentik egy korszerű technológiára és megújult szervezeti keretekre épülő, versenyképes ipari szektor alapjait, vagyis a már megtelepült és működő cégek továbbfejlődésének támogatására kell helyezni a hangsúlyt, de megtartva annak a lehetőségét, hogy új cégek is betelepülhessenek.

A város turisztikai vonzerejét természeti, táji adottságai, a termál- és gyógyvizek jelenléte, a fejlett egészségügyi infrastruktúra, az épített környezet minősége és gazdag kulturális értékei adják. Ezek közül is legszámottevőbb fejlesztés és kitörési pont – a kedvező egészségturisztikai keresleti trendekhez igazodva - a gyógyvízre épülő egészségturizmus, valamint ennek specializált változata, a sportturizmus lehet.

Térségi szerepkör erősítése

Letenye járásközponti szerepköréből adódóan a térségi alapfeladatokat a város látja el. A járás egységes fejlődéséhez elengedhetetlen, hogy a térség képessé váljon arra, hogy problémáit és szükségleteit közösen tudja megfogalmazni, majd ezeket integrált programokká alakítsa. Letenye város jelen stratégiai dokumentuma összehangoltan, a kölcsönös egymásrautaltság felismerésével és az együttműködés további erősítésének szándékával készült. A kistérség szervezeti keretei biztosítják a hatékony együttműködést.

Az együttműködéshez szükséges a térségi szinten jelentkező fejlesztési igények, projektjavaslatok ismerete és számbavétele, valamint a folyamatos egyeztetés és tájékoztatás a tervezett vagy éppen megvalósuló fejlesztésekről. A közös érdekű fejlesztések megvalósításakor létrejövő együttműködések olyan többteleterőt jelenthetnek a térség számára, amely a további fejlődés mozgatórugójává válhat. Ennek érdekében szükséges:

3.2 A STRATÉGIAI FEJLESZTÉSI CÉLOK MEGHATÁROZÁSA

Letenye város 2020-ig elérendő, középtávú stratégiai célkitűzései egyrészt városi szintű tematikus célokat, másrészt városrészi szintű területi célokat foglalnak magukban.

A városközpontra kidolgozott program, a városi átfogó céllal, és az egyes ágazati célokkal összhangban van, a meglévő funkciók megerősítésére irányul.

A fent vázolt célrendszer koherenciáját egyértelműen biztosítja, hogy a benne foglalt célok gyakorlatilag egy vezérfonalra épülnek fel. Az ITS-ben meghatározott minden tematikus és városrészi cél megvalósulása végső soron a Letenye gazdaság fejlődését, az életkörülmények javulását szolgálja maximálisan figyelembe véve a város adottságait, és eddigi fejlődési irányát. A célok elérését szolgáló fejlesztések jellemzően funkcióerősítő fejlesztések lesznek. Városi szintű funkcióvesztés nem történik, a középtávú program nem befolyásolja a funkciók történetileg kialakult, elfogadott és alapvetően megfelelő rendszerét, zárványok nem keletkeznek: az elégtelen gazdasági (turisztikai

és kereskedelmi) funkciók kiemelt fejlesztése mellett elsősorban a lakókörnyezeti minőség, és ezek együttes hatásaként a térségi szerepkör erősítése valósul meg.

3.2.1 Tematikus célok

A tematikus célok a középtávú városfejlesztési célok mentén kerültek meghatározásra, amelyek főbb beavatkozási területei a gazdaság, a társadalom és az életminőség javítása. A tematikus célok rendszerét az alábbi táblázatok foglalják össze:

1. Élhető és vonzó település megteremtése	
T1	Közigazgatási és közszolgáltatást nyújtó intézmények megújítása
T2	Pihenésre, aktív kikapcsolódásra alkalmas minőségi terek kialakítása (parkok, vízpartok, sportterületek, játszóterek fejlesztése)
T3	Települési infrastruktúra kiegészítő elemeinek megépítése

2. Gazdasági potenciál növelése	
T4	Induló vállalkozások infrastruktúrájának biztosítása
T5	Egyedi, innovatív turisztikai attrakciók, és programturizmus fejlesztése
T6	Meglévő iparterületek bővítése, az ehhez szükséges infrastruktúra kiépítése, új iparterületek kialakítása barnamezős területek rehabilitálásával
T7	Városmarketing-tevékenység fejlesztése

3. Térségi szerepkör erősítése	
T8	Térségi kohézió erősítése a megújuló energetikai együttműködés fejlesztésével
T9	Kistérségi helyi termelők támogatása, termékeik feldolgozása és helyi termelői piacok létesítése
T10	Regionális és kistérségi kerékpárút-hálózat fejlesztése

A település stratégiai célja a humán alapszolgáltatások elérhetőségének javítása, komplex szolgáltatásokat nyújtó integrált központok kialakításával, valamint a város által biztosított humán jellegű szolgáltatások minőségének fejlesztése, színvonalának javítása.

- Közigazgatási és közszolgáltatást nyújtó intézmények megújítása
- Pihenésre, aktív kikapcsolódásra alkalmas minőségi terek kialakítása (parkok, vízpartok, sportterületek, játszóterek fejlesztése)
- Települési infrastruktúra kiegészítő elemeinek megépítése

A humán alapszolgáltatások elérhetőségének és minőségének javítása kiemelten fontos a leszakadó vagy hátrányos helyzetű településrészekben, térségekben. A leértékelődő városi területek és főképp romák által lakott telepek fenntartható társadalmi, környezeti megújulásának elősegítése, a közösségi és szociális funkciók megjelenésének támogatásával, valamint a meglévő funkciók megerősítésével a társadalmi kohézió erősítése érdekében.

Letenye városának egyik legnagyobb problémája a lakosság alacsony gazdasági aktivitása és ebből következőleg a magas munkanélküliség. A munkanélküliség struktúrája szintén kedvezőtlen képet mutat: magas a tartósan munka nélkül lévők aránya, és az utóbbi években jelentősen megnőtt a pályakezdő munkanélküliség. Ez a munkaképes korú lakosság elvándorláshoz vezet, mely közvetlenül kihat a város általános gazdasági helyzetére is. Több településrészen magas a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya, ezzel szemben a középfokú és diplomás rétegek kis arányt képviselnek. A város gazdaságának fejlesztéséhez elengedhetetlen az inaktív és a munkanélküli lakosság visszavezetése a munkaerőpiacra. Ehhez egy, a piaci igényekhez és elvárásokhoz illeszkedő képzési és átképzési struktúrára van szükség. A munkaerő képzettségi szintjének javítása pedig elengedhetetlen feltétele a korszerű gazdasági tevékenységek meghonosításának.

Az önkormányzat célja a település közoktatási intézményei esetében a még hiányzó infrastruktúrafejlesztések befejezése, az IKT eszközpark bővítése. Több városi közoktatási intézmény kistérségi szerepkörrel is bír, így hatásuk a kistérségben is érződik.

A városban lakók jobb életminőségének elérését szolgálják az egészségügyi-, szociális- és kulturális szolgáltatások fejlesztésével, illetve a szolgáltatásokat biztosító intézmények modernizálásával, fejlesztésével kapcsolatos célkitűzések. A színvonalas, és tartalmas rekreáció lehetőségének megteremtését célozza meg a Szapháry-Andrássy Kastély fejlesztésével.

Az önkormányzati feladat-ellátás hatékonyságának és színvonalának növelése által az önkormányzat célja a város és térségének közszolgáltatásokhoz való egyenlő esélyű hozzáféréseinek biztosítása, a lakossági elégedettség növelése. A közszolgáltatásokhoz való egyenlő esélyű hozzáféréseinek megteremtésében fontos cél a település közintézményeinek akadálymentesítése.

Letenye város vezetése a település hátrányos helyzetének felszámolására elsődlegesen a gazdaságfejlesztésben lát lehetőséget. A város gazdaságfejlesztési stratégiájának elemei:

- Induló vállalkozások infrastruktúrájának biztosítása
- Egyedi, innovatív turisztikai attrakciók, és programturizmus fejlesztése
- Meglévő iparterületek bővítése, az ehhez szükséges infrastruktúra kiépítése, új iparterületek kialakítása barnamezős területek rehabilitálásával
- Városmarketing-tevékenység fejlesztése

A város célja a gazdasági és intézményi szereplők hatékony együttműködésének elérése, a mikro-, kis- és középvállalatok működésének hatékony fenntartásával, a vállalkozók aktivitásának és szolgáltatói hátterének erősítésével. A város diverzifikált, jól működő gazdasága alapvető feltétele a lakosság életminőségének növekedésének azáltal is, hogy a vállalkozások foglalkoztatást és megélhetést biztosítanak az aktív népesség számára.

A város fontos gazdaságpolitikai célnak tartja, hogy rendelkezésre álljanak olyan versenyképes üzleti infrastruktúrák, melyek szükségesek a külső vállalkozások, befektetések városba vonzására. Az városban található iparterületek biztosítják a vállalkozások számára az alapvető termelési helyet, infrastruktúrát, valamint a versenyképes működéshez szükséges speciális szolgáltatásokat, illetve szolgáltatásaik révén elősegítik partnereik marketing, termelési, szervezési, valamint beszerzési és

értékesítési tevékenységének fejlődését. Ezáltal a helyi vállalkozások alkalmasak lesznek a betelepülő vállalkozásokkal beszállítói kapcsolatok kialakítására is. A gazdasági infrastruktúra fejlesztésének érdekében a város különös hangsúlyt fektet az iparterületel infrastrukturális fejlesztésére, és befektetés-támogatási politikájával ösztönzi a vállalkozások által kezdeményezett beruházásokat, valamint a vállalkozások közötti együttműködés megteremtését.

A vállalkozások működéséhez, bővüléséhez szükséges munkaerő biztosításának kézenfekvő útja a munkaerőpiacról kiszorult képzetlen, hátrányos helyzetű rétegek számára értékteremtő, helyi piacra termelő munkalehetőségbe integrált képzési rendszer kialakítása, amely képes áthidalni a jelenleg meglévő szakadékokat.

Közvetetten a gazdasági versenyképesség növekedéséhez járul hozzá a térség turisztikai vonzerejének növekedése. Letenye ehhez elsőrendű prioritásként a város fő turisztikai vonzerejének számító Termálfürdő szolgáltatásainak fejlesztését, valamint ehhez kapcsolódóan a hiányzó szálláshely kapacitás kialakítását határozza meg.

Letenye városának jelentős idegenforgalmi vonzerőt nyújt változatos természeti környezete. A természeti örökségre épülő turizmus kiaknázására, a vízi turizmus fejlesztésére a Mura- mente kitűnő környezetet teremt. A város és környezetének természeti értékeire alapozó turisztikai fejlesztéseknek összhangban kell állnia a természet védelmével, és egyensúlyban kell állítania a természeti értékek bemutatását az értékek megőrzésével. A tömegturizmus helyett a magas minőséget, és egyediséget nyújtó aktív turizmus kell, hogy legyen a fejlesztés fő iránya, hiszen lehetőség van természetjárásra, lovaglásra, kerékpározásra, teniszezésre, túrázásra, vadászatra, horgászatra.

Letenye városa különösen fontosnak tartja kedvező földrajzi adottságainak kihasználásával a határmenti és a határon átnyúló gazdasági kapcsolatok, gazdasági együttműködések kialakulásának ösztönzését, a határmenti gazdasági potenciáljának erősítését. A határmenti elhelyezkedés lehetőséget biztosít a szomszédos horvát térséggel való gazdasági kapcsolatok bővítésére, és közös fejlesztési projektek megvalósítására. Letenye közúti határátkelője kapu Dél-Kelet Európa irányába. Az Európai Unió kívánalmak szerinti határátkelő, a hozzá kapcsolódó kamionterminál és logisztikai rendszer, az erre épülő logisztikai ágazat fejlesztése rövid távon is pozitív hatással lehet a városra. Határmenti fekvéséből adódóan Letenye fontosnak tarja a határon átívelő turisztikai termékcsomagok kialakítását, a határmentiségből adódó turisztikai potenciál kiaknázását is, amely Horvátország schengeni övezethez csatlakozását követően nyithat meg új fejlődési pályát.

Letenye járásközponti szerepköréből adódóan a térségi alapfeladatokat a város látja el. A járás egységes fejlődéséhez elengedhetetlen, hogy a térség képessé váljon arra, hogy problémáit és szükségleteit közösen tudja megfogalmazni, majd ezeket integrált programokká alakítsa. Letenye város jelen stratégiai dokumentuma összehangoltan, a kölcsönös egymásrataltság felismerésével és az együttműködés további erősítésének szándékával készült. A járás szervezeti kereteinek újragondolása és újraszervezése biztosíthatja a hatékony együttműködést.

Az együttműködéshez szükséges a térségi szinten jelentkező fejlesztési igények, projektjavaslatok ismerete és számbavétele, valamint a folyamatos egyeztetés és tájékoztatás a tervezett vagy éppen megvalósuló fejlesztésekről. A közös érdekű fejlesztések megvalósításakor létrejövő

együtműködések olyan többleterőt jelenthetnek a térség számára, amely a további fejlődés mozgatórugójává válhat. Ennek érdekében szükséges:

- Térségi kohézió erősítése a megújuló energetikai együtműködés fejlesztésével
- Kistérségi helyi termelők támogatása, termékeik feldolgozása és helyi termelői piacok létesítése
- Regionális és kistérségi kerékpárút-hálózat fejlesztése

A tematikus célhoz kapcsolódó programok, intézkedések

1. Élhető és vonzó település megteremtése (T1-T3)

Letenye vállalkozásbarát városfejlesztése és a leromlott területek rehabilitációja

A projekt a hátrányos helyzetű letenyei járás területén kívánja támogatni az önkormányzati települési, intézményi infrastruktúra fejlesztést, annak érdekében, hogy a szolgáltatások minőségi javulásával a lakosság elégedettsége nőjön, és a gazdasági szereplők számára is vonzó városi környezetet nyújtsanak. A fejleszteni kívánt tervezési terület a város központja. A letenyei városfejlesztési stratégián belül a városrészi célokhoz kapcsolódó fejlesztési célkitűzések, tervezett tevékenységek a következők: - természetes és épített környezet megújítása az egészséges életmód jegyében, szabadterei közösségi terek megújítása. A projekt célja a zárt és nyitott közösségi terek koncentrált fejlesztése, egyfelől a Szapháry-Andrássy kastély (művelődési ház) felújításával új és meglévő közösségi szolgáltatások fejlesztésével; másfelől a településközpontjában elhelyezkedő zöld felületek fejlesztésével, nyílt közösségi terek megújításával, új funkciók betelepítésével.

Szapháry-Andrássy Kastély - kulturális központ felújítása, funkcióbővítése

Térségi jelentőségű örökség helyszín (Letenye, kastély) látogatóbarát fejlesztéssel összekötött felújítása, gyűjtemény bemutatására alkalmas többfunkciós terem, kiállítótér, interaktív elemek kialakítása. A kastélyparkban a természetvédelem szempontjából helyi jelentőségű természeti értékekre alapozott látnivalók védelmére, megőrzésére és bemutatására irányuló fejlesztések.

A Szapháry-Andrássy Kastély Letenyén a város közművelődési feladatait látja el. Az épület országos védelem, parkja helyi természetvédelmi oltalom alatt áll.

Az épület felújítása keretében, ügyelve annak történeti-építészeti értékére megtörténik az épület talajvíz elleni szigetelése, nyílászárók cseréje, fűtésének korszerűsítése az energiaracionalizálás érdekében, valamint megújul a teljes villamoshálózat és belső térszerkezet. A külső eredeti homlokzat, és nagyobb terek meghagyása mellett kialakításra kerül egy olyan kulturális központ, amely alkalmas megyei és térségi konferenciahelyszínnek, és általános képzési igényekhez igazodó kisebb terekkel is rendelkezik. Nagy terei biztosítanak a kulturális programok, kiállítások rendszeres befogadását, kisebb helyiségei pedig a helyi, térségi civil közösségek és gazdasági szereplők igényeit is kielégítenék. A kastéllyal együtt megújulna az épületet körülvevő park is.

Letenyei városközpont zöldterületeinek megújítása az élhető városközpont kialakítása érdekében.

A tevékenység 4 jól elkülöníthető területen biztosítja Letenye városképéhez tartozó zöld területek megújítását.

1. Szabadság tér megújítása. Tartalmazza a település központjának gyalogos és kerékpáros útvonalainak megújítását, a szükséges közmű kiváltásokkal, a zöld felületek megújításával, a területen új, korszerű térvilágítás kialakításával és a terület pihenő övezeteinek megújítását (utcabútorok, látványelemek beépítésével).

2. A főtérhez kapcsolható zöld felületek funkcióbővítése, séta és pihenő övezet jelleg erősítése. A Sétatér, a Béci patak és termálfürdő környékének és a Béke utca vonalának zöld felületi gazdagítása, növelése. A gyalogos közlekedés érdekében a sétány jelleg erősítése.

3. Mesehíd program, melyben az "európa híd" helyére új gyalogos híd kerülne. A híd környezetének rendezése, annak érdekében, hogy a gyerekek az iskolába, illetve az óvodába ne a 7-es főút melletti járdát használják a balesetveszély miatt, hanem egy gépkocsiforgalomtól védett sétány jellegű úton ériék el az intézményeket. A sétány mentén pihenő részek és közösségi találkozási pontok kialakítása utcabútorokkal.

4. Szabadtéri rekreációs park kialakítás családok számára.

Az óvoda közelében lévő fás-ligetes terület funkcióbővítése. Kalandpark jellegű játszótér kialakítása, megfelelő pihenő résszel. A területen helyet kap egy felnőttek számára kialakított fitness park és futópálya. (kiegészítő elem: gördeszkapálya, kutyakiképző és sétáltató hely).

Leszakadással veszélyeztetett városrészek megújítása Letenyén

A tevékenység leírása:

1. Meglévő bérlakások korszerűsítés és energiaracionalizálás érdekében történő felújítása, közös helyiségek megújítása. Önkormányzati tulajdonú leromlott állapotú épületben új szociális bérlakások kialakítása.

2. Térfigyelő kamerarendszer kiépítése.

3. Akcióterületen közösségi és szociális funkciót szolgáló épület kialakítása, bővítése, célzottan a felzárkóztatáshoz, beilleszkedéshez készségfejlesztéshez biztosítva helyszínt.

4. Akcióterületen közterület fejlesztés járdaépítés, fásítás, útfelújítás és árokrendszer felújítása. Közművek bekötése az ellátatlan ingatlanokra. Parkosítás és közösségi közterület kialakítás (pl. sportpálya, játszótér)

5. Szociális bérlakás II. ütemben építése. 8 db szociális bérlakás építése, fecskeház jelleggel.

Bölcsőde kialakítása Letenyén

Letenye Városában 12 éve megszüntetésre került a bölcsőde anyagi okok miatt, jelenleg viszont e szolgáltatásra jelentős az igény a településen és a vonzáskörzetben, melyet ingatlan hiányában nem tud az önkormányzat kielégíteni. Ennek okán a volt nappali szociális ellátó épületében, az iskola és óvoda környezetében a bölcsődei szolgáltatás létrehozása a cél a településen. A fejlesztést követően legalább 20 fő részére csoportszobák, jó kiszolgáló helyiségek létesülnek a törvényi elvárásoknak megfelelően, fejlesztés megvalósításával az intézmény minden kötelezően előírt helyiséggel rendelkezni fog. Biztosított lesz az akadálymentesítettség és a teljes épület meg fog felelni a hőtechnikai követelményeknek. Továbbá kiépítésre kerül egy napkollektoros rendszer, és parkolószám bővítés is történik.

Amennyiben ez verzió nem valósul meg, abban az esetben a meglévő óvoda bővítésével kerül kialakításra a 2 csoportszobával működő bölcsőde, az óvoda intézményében működne. A költségvonzata az óvoda belső felújításával együtt valósulna meg.

Önkormányzati intézmények rekonstrukciója, energetikai hatékonyságának növelése,, kiegészítve megújuló energiaforrások alkalmazásával

Letenye Város a Letenyei járás körzetközpontja, 26 aprófalvas település alkotta székhely. A körzetközponti városban cél a térségben, járásban működő hivatalokkal és szakigazgatási szervekkel történő folyamatos együttműködés, a lakosság ügyfélközpontú kiszolgálása.

A projekttel a hivatal épületének energiahatékonyságának növelése érdekében a komplett hőszigetelése, nyílászáróinak cseréje, új fűtési-hűtési rendszer kialakítása, továbbá az elektromos rendszerének cseréje valósul meg. Az energia felhasználást nagymértékben csökkenti a napelemek telepítése a tetőre. Az épület felújításával megvalósulhat a korszerű feladatellátást szolgáló hivatal kialakítása.

A tervezett fejlesztések között szerepel még a középfokú oktatási intézmény létesítése, a letenyei Hóvirág Óvoda belső felújítása, korszerűsítése és bővítése. Az iskola belső felújítása és korszerűsítése. Jogszabályokban előírt méretű tornaterem, tornacsarnok létesítése egyrészt a kapacitási problémák, másrészt az oktatási törvény előírásai végett. Az önkormányzati intézmények belső felújítása, korszerűsítése akadálymentesítése, energiahatékonyságának növelése, a temető létesítményeinek felújítása, építése. Járó-beteg szakellátás bővítése, amely a térségi központi szerepet erősíti. Funkciót vesztett önkormányzati épületek hasznosítása (tüdőgondozó, Kossuth utcai iskola).

Óvoda:

1. Integráció: egyedutai városrészben lévő tag óvoda megszüntetése, a Bajcsy utcai óvodába történő integrálása. Ebben az esetben a belső korszerűsítés mellett 2 csoportszobás bővítés, illetve a szükséges hiányzó egyéb helyiségek (pl. orvosi szoba) valósul meg.
2. Belső korszerűsítés: mindkét óvodában végrehajtva: elektromos és gépészeti rendszerek átépítése, korszerűsítése, burkolatok cseréje, szaniterek felújítása, konyhák korszerűsítése, eszközfejlesztéssel.

Iskola:

1. Alaprojekt Belső korszerűsítés (szaniterek, vezetékek, burkolatok + eszközfejlesztés), park+játszótér építése
2. Alap+tornaszoba. A jogszabályokban előírt méretű tornacsarnok kialakítása az előírásnak megfeleltetés lenne az alapja. A meglévő tornaszoba elbontásával, annak a helyére. A megemelt óraszámok miatt kapacitáshiány is fennáll. Iskolai rendezvények megtartását is szolgálná, mert jelenleg csak az udvar jöhet szóba.

Hivatal épület-korszerűsítés:

Külső belső felújítás, esetleg bővítés (kapacitási problémák). Tető héjazat és nyílászáró csere, Hőszigetelés. Belső korszerűsítés (pl. hűtő-fűtő rendszer, elektromos és gépészeti rendszerek cseréje, szaniterek felújítása, burkolatok), akadálymentesítés.

Egyéb önkormányzati tulajdonú épületek felújítása:

Meglévő bérlakások, egyéb épületek (gyermekorvosi rendelő, tüdőgondozó, stb.) korszerűsítése és felújítása.

Vonalas infrastruktúra hálózat fejlesztése

A legfontosabb feladatok közé tartozik a közúthálózat, a járda, a csatornahálózat, a vízvezetékrendszer, a szennyvízcsatorna rendszer, a villamos energia, a gáz, a közvilágítás, illetve egyéb (telefon, internet, kábeltelevízió) szolgáltatások megfelelő szinten történő biztosítása, jó karban tartása és fejlesztése. A település útjain, járdáin és kerékpárútjain a folyamatos karbantartást el kell végezni, szükség esetén a felújításokhoz pályázati segítséget kell igénybe venni. A város

központjában lévő parkolókat, járdákat, illetve a közterületek burkolt részeit a központ rekonstrukció keretében pályázati forrásból fel kell újítani, meglévő burkolatokat térkő burkolatra kívánjuk cserélni. A hiányzó, illetve jelentősen károsodott járdaszakaszokat ki kell építeni (pl. Platánfa utca, Eötvös utca). A jelenlegi infrastruktúra hálózatot csak a szükséges mértékben kívánja az Önkormányzat bővíteni. Ezek valószínűsíthetően csak az új lakótelkek kialakításánál, valamint az ipari park és a gazdasági övezet bővítésénél valósulnak meg. Új beruhásként az Öreg- és Béci-hegyi részen ivóvíz hálózat kiépítése is tervezés alatt van. A kábeltelevíziós hálózat és az internet folyamatosan kifogástalanul működjön, továbbfejlesztés a digitális televíziózás területén. Lehetőséget kell találni a kisvasút kiépítésére Kistolmácstól Letenyéig. Meg kell fontolni Letenye egyedutai városrészében új, autópálya fel- és lehajtó megvalósítását.

1. Kerékpárút fejlesztések.
2. belső utak felújítása: aszfaltozások, padkarendezések a lakó utakon (Szent Imre, Rózsa, Fenyő, Akácfa utcák tekintetében).
3. Városközpont rehabilitáció keretein belül a központ felújítása (járdafelületek burkolatának cseréje, parkolók átépítése, térkövezések, közmű kiváltások, közvilágítás cseréje és átépítése, zöldfelületekkel együtt).
4. Új parkoló kialakítás: egészségháznál és a termálfürdőnél szükséges. Későbbiekben a Kossuth utcai iskola esetén funkciótól függően.
5. Jelenleg ideiglenes felhajtóként működő Tótszerdahely felé lévő szakaszon van, ezt célszerű véglegesnek tenni. Ez nemcsak az egész települést, hanem a leszakadó egyedutai városrész fejlődését is elősegíti.

Multifunkcionális sportcsarnok építése.

Új épület építése, infrastruktúra kiépítésével. Az épület minimális igényekkel, visszafogott épület lenne a költséghatékonyság tükrében. Kialakítás: szabványos kézilabda pálya+kifutó nagyságban kerülne kialakításra, illetve a szükséges kiszolgáló egységekkel. Funkció: sport: szabványos kézilabda pálya, keresztbe 2 szabványos kosárpálya. Tárolók, öltözők stb. Iskolai nevelés: iskolának tornateremként, tanórát tarthatnak benn, pl. a pályát ketté is lehet osztani. Közösségi funkció: városi rendezvények, kiállítások, vásárok színtere, mert nincs más. De lehet színház, koncert. Közösség2: városi egyesületeknek sportolási, rendezvényi színtér.

Korszerű hulladékkezelés elősegítése, hulladéklerakó rekultivációja II. ütemben.

Jogsabályi előírások miatt jelenleg csak a rekultiváció I. üteme (ideiglenes ütem) készült el, hogy az esetleges süllyedések a terepben a szigetelő rétegeket ne károsítsa. A II. ütemben kerülne véglegesen kialakítva a fedő réteg. A rétegrend a jogszabályoknak megfelelően művelésre alkalmassá tenné a területet (rét-kaszáló), ugyanakkor megoldaná a telep szigetelését is, hogy a csapadékvíz kimosódást ne okozzon.

2. Gazdasági potenciál növelése (T4-T7)

Letenye ipari infrastruktúra-fejlesztése

Mura Ipari Park bővítése

Mura Ipari Park területének növelése (ingatlanvásárlás), vezetékes infrastruktúra fejlesztése. Víz, szennyvíz villany és úthálózat bővítése, aszfalt burkolatú bekötő út kiépítése (mészköves helyett).

Alapinfrastruktúra kiépítés, átalakítás, bővítés

Ipari parkhoz vezető utak fejlesztése, felújítása, építése

A termelő, feldolgozóipari és ahhoz kapcsolódó szolgáltatási tevékenységekhez kapcsolódó iparterület alapinfrastruktúrájának felújítása, bővítése, korszerűsítése, a szükséges épületgépészeti beruházások végrehajtása, a rendezési terv módosításával.

Útkorszerűsítés, új út építése.

Logisztikai központ kialakítása

Ipari terület növelése (ingatlanvásárlás), vezetékes infrastruktúra fejlesztése. Víz, szennyvíz, villany és úthálózat bővítése, aszfalt burkolatú bekötő út kiépítése.

Alapinfrastruktúra kiépítés, átalakítás, bővítés

Ipari parkhoz vezető utak fejlesztése, felújítása, építése

A termelő, feldolgozóipari és kapcsolódó szolgáltatási tevékenységekhez kapcsolódó iparterület alapinfrastruktúrájának felújítása, bővítése, korszerűsítése, a szükséges épületgépészeti beruházások végrehajtása, a rendezési terv módosításával.

Útkorszerűsítés, új út építése.

Inkubátorház kialakítása Letenyén

Kossuth u.-i régi iskola épületének felújításával, átalakításával kisebb helyigényű, környezeti terhelést nem jelentő vállalkozások költözhetnek a belvárosi részbe. Inkubátorház hosszútávon biztosítaná a szolgáltató jellegű vállalkozások befogadását.

Épület, ill. alapinfrastruktúra felújítása, korszerűsítése

Épület, ill. alapinfrastruktúra felújítása, korszerűsítése energiahatékonysági szempontból

Funkció nélküli határátkelő épületek ipari-logisztikai célú hasznosítása

Alig 20 éve épület kamion terminál, irodakomplexum, hűtőház épületegyüttese új feladatok befogadására alkalmas. Ipari és logisztikai bázis kialakítása vállalkozások számára.

Épület, ill. alapinfrastruktúra felújítása, korszerűsítése

Épület, ill. alapinfrastruktúra felújítása, korszerűsítése energiahatékonysági szempontból

Letenye városmarketing stratégia tervezése és városmarketing akciók megvalósítása

A stratégiának konkrét megoldásokat kell kínálnia a helyben élőknek az ideérkező vendégek fogadására, kiszolgálására, az itt élők képzésére.

Különös hangsúlyt kell arra fektetni, hogy Letenye mint fogadó célpont ismertté váljon Magyarország mellett a környező országokban, és a távolabbi régiókban egyaránt, kihasználva a közlekedés földrajzi adottságokat, beleértve a sármelléki repülőteret is.

A stratégia tartalmazzon egy komplex arculattervezést, logótervet, plakát és kiadványtervet, tegyen javaslatot internetes megjelenésekre, a közösségi média használatára, illetve a mobiltelefonokon elérhető applikációk megjelenési formáira.

A stratégia részeként kerüljön kiválasztásra a Letenyét, mint fogadó várost jelképező arculat és logó, valamint határozza meg a Letenyének egyediséget adó attrakciók tervét.

Termálfürdő és kemping bővítése, fedett termál- és gyógyfürdővé fejlesztése, szolgáltatások bővítése

Jelenleg a fürdő veszteséges. A veszteség elhárítása érdekében a közösen működő kemping, mind szálláshely fejlesztése az első feladat, mely a leginkább célravezető eszköz (bekerülési költség legkisebb, biztosabb bevétel).

A második beruházás a meglévő ülő- és tanmedence lefedése. Ez olyan többletszolgáltatás, mely rossz idő esetén is lehetőséget biztosít a vendégeknek a fürdő használatára, de ugyanakkor szezonkító hatása is lehetne.

A harmadik beruházás a az egyedi idegenforgalmi attrakció: pl. aktív park-csúszda park létesítése

A negyedik beruházás a komplett nagyvolumenű fejlesztés, mely szálloda, fedett fürdő építés, balneológiai-gyógyászati szolgáltatás telepítését is feltételezi.

Felhagyott bányatavak rekultivációjával horgász- és jóléti tavak kialakítása

A felhagyott bányatavak tulajdonba szerzés után rekultiváció elvégzése, jóléti hasznosítása. Többek között természet-közeli és aktív sportolási elemek biztosítása mellett. (úszás, evezés, vitorlázás, vizisí, horgászat, de kiegészítve pl. ügyességi drótkötélpálya-kalandpark). Egyrészt az aktív turisztikában lenne szerepe, másrészt a helyi lakosság kiszolgálása lenne a fő cél, nemcsak sportolási, hanem a természet bemutatása, megfigyelése érdekében is.

Munkálatok:

- tulajdonszerzés
- rekultiváció (elvadult növényzet visszaszorítása, partrendezés)
- alpinfrasztruktúra létesítése (út és villany)
- vízi létesítmények építése (csónakkikötő, csúszda, stég, kötélpálya, színpad stb.)
- eszközök beszerzése (pl. csónak)
- későbbi ütemekben épületek építése (vendéglátás, szállás, közösségi terek)

TDM szervezet létrehozása

Eleinte 1-2 fő foglalkoztatása, mely egyrészt a helyi desztinációs és turisztikai marketing feladatok ellátását végeznék, majd a feladat és létszám bővítésével az önkormányzat és intézményeinek a

pályázatok írásával, projektmenedzselési feladatokat látnák el, majd későbbiekben akár lakossági vállalászási szolgáltatásokat is képesek ellenni a lakosság felé nyújtani.

Mura, mint az aktív turisztika fellegvára:

A többi településsel összefogva a Murára épülő aktív és természet-közeli turisztikai ágaknak egy logisztikai, infrastruktúra megteremtése. Aktív sportok: bakancsos, evezős, illetve kerékpáros kikapcsolódásnak lenne a helye a Mura árterében és gátjain. Itt tanösvények, túraútvonalak, akadály és ügyességi pályák kapnának helyet, összekötve a Mura menti településeket.

3. Térségi szerepkör erősítése (T8-T10)

Dél-zalai helyi termék lánc elterjesztése

Dél-Zalában nagy lehetőség van a helyi termék-előállításra és értékesítésre, amely egyrészt a helyben élők fogyasztását, másrészt a programnak köszönhetően a térségbe érkező vendégek ellátását biztosítja.

A programelem keretében a helyi termelők értékesítési hálózatának megteremtését, kapcsolódását a Dél-Zala Helyi Termék Hálózathoz célozzuk. Kiemelten fontos a helyi termelők felmérése, képzése, és az egyedi termékfejlesztés segítése (márkázás, csomagolás, megjelenés, pályázatok).

A hálózat munkáját 2 tematikus honlap, a www.helyitermek.hu és a www.del-zala.eu segíti.

A helyi termék hálózat mellett kiemelt cél a lakosság érdekeltté tétele, a helyben termelt élelmiszerek fogyasztásának ösztönzése.

Dél-Zala Megújuló Energia Hálózat kialakítása, működtetése

Dél-Zalában óriási potenciál van az erdőterülethez, illetve a geotermikus energiához kapcsolódó fejlesztésekben. Jelenleg 2 nagyobb, és több kisebb vállalkozás állít elő megújuló energetikai termékeket (jellemzően pellet), de a város hőenergia-ellátásában nagy szerepe lesz a helyben előállított energiának.

A City Cooperation projekt követő projektje célul tűzi ki a megújuló energiák elterjesztését, egy megújuló energia-hálózat kialakítását és fenntartását, a megújuló energiahasználat elterjesztését.

Kerékpárút-hálózat fejlesztési a Letenye Járás területén

Letenye város belterületét 2 irányból közelítik meg a térségi kerékpárutak, amelyek révén ökológiai környezetbarát kapcsolat teremthető a környező települések között. A térségi kerékpárutak városon belüli összekötése javítja a belváros közlekedésének ökológiai állapotát, alternatív lehetőséget nyújt a környezetbarát közlekedési viszonylatban a városban lakóknak, a munkába járóknak, és idegenforgalmi szolgáltatásokat igénybe vevőknek. A kerékpárút hálózatot bővíteni kívánja az Önkormányzat, csatlakozni kíván az EuroVelo kerékpárút hálózathoz. Fő irány a határ felé kiépítendő kerékpárút, mely egyrészt a Horvát-Magyar összeköttetést biztosítja (pl. turisztika), továbbá a logisztikai park elérését is segíti. Célszerű átgondolni továbbá a településen belüli többfunkciós kerékpárutak hálózatának kialakítását is. További kerékpárút hálózati fejlesztés a Mura gátjainak

igénybevétele, illetve a település közigazgatási területén húzódó, természet közeli „Happy Bike” projekt kerékpárútjainak megvalósítása.

Mura gátjai: a 2020-as ciklusban a vízügyi igazgatóság a gátakat megemeli és kiszélesíti. A töltések funkció kihasználása érdekében a Mura menti településeket összeköttetését szolgálja mely bemutatja a Mura folyó és árterét is.

EuroVelo: Határ felé. Szolgálja Horvát-Magyar összeköttetését, így a horvát kerékpárhálózathoz való csatlakozást. A Mura és ártere (Natura 2000) megközelítését, ugyanakkor a logisztikai park és határ megközelítését is biztosítja az ott dolgozóknak.

Happy Bike: egyedi turisztikai attrakció, mely bemutatja Letenye környezetét. A Mura völgyét és a folyót a flóráját és faunáját, a zalai dombokat, az erdővel és a szőlői hegyvidékkel, a Letenye városát és nevezetességeit, értékeit, ugyanakkor logisztikát és infrastruktúrát is teremt a kerékpárosoknak (pihenő, szállás, bérlés, szerelés) Egyedi attrakcióként a kajakozás, vicces feladatok GPS-es pl. akadálypályák.

3.2.2 Területi célok

A középtávú területi célok a városrészek céljaival összhangban kerültek meghatározásra. A célok definiálásánál figyelembe vettük az egyes területi egységek gazdasági, társadalmi jellemzőit és funkcióit egyaránt.

Városrészek:

V1: Letenye legszínesebb morfológiájú, legrégebb települési térsége. Szerkezetének domináns eleme a 7-es főközlekedési út és az É-D-i irányú Béci patak völgye. A terület súlypontjában – Szabadság tér – találkozunk a kistérségbe vezető összekötő utak, e térség a műemlékek, a védett kastélypark befogadója. A 7-es út É-D-i szakasza a városi és térségi közigazgatási rendészeti és közellátási (kereskedelem, szolgáltatás, vendéglátás) intézményeinek területe, Letenye legvárosiasabb (kisvárosi) karakterű térsége. A városrész lakóterületei is igen szerteágazóak, hiszen nagyvárosias (tömbtelkes), kisvárosias (társasház), kertvárosias és a Béci utca nyugati oldalán falusias lakóterületek egyaránt megtalálhatók. A legfontosabb cél városrész kereskedelmi funkcióinak és múltjának megőrzése, közösségi tereinek további fejlesztése és étellel való megtöltése, ezáltal bekapcsolása a város turisztikai kínálatába.

V2: Északi városrész (Béc)

Letenye újabb kori településrésze, ahol lakó, gazdasági és különleges területek egyaránt találhatóak. A Fő utca menti kisvárosias lakóterület – lakás+intézmények – mellett a körzet elsődlegesen nagytelkes családi házas, falusias lakóterületet foglal magában. A 7-es út exponált helyzete vonzotta a befektetőket, e térség a város egyik legjelentősebb kereskedelmi-szolgáltató gazdasági területe. E körzetben található Letenye központi sportterülete, melynek minőségi fejlesztésre, bővítésre a lehetőség adott. A legfontosabb cél a sport- és rekreációs övezetek további fejlesztése a lakófunkciók megtartásával, valamint a kereskedelmi és szolgáltató funkciók bővítése az infrastrukturális beruházások támogatásával.

V3: Nyugati városrész (Bóbica)

A 7538-as Lenti felé, illetve a 7540-es Bázakerettye felé vezető összekötő utak térsége elsődlegesen lakóterületi – kisvárosias, kertvárosias és falusias – besorolású, de a körzet területfelhasználását színesíti a Kárpáti utca nyugati oldalán kialakult intézményi funkció. A körzet északi részén található az egykori téglagyár területe, melynek nagyobb része a rekultivációt követően zöldterületi funkciót kap. Míg a József Attila utca (Lenti felé vezető út) mentén az épületállomány zömmel avult – régi országút mente – a telekméreteket nagyrészt kisebbek, a Kárpáti utca térségében nagyméretű (1500-200m²), rendezett telekstruktúra található, az épületek a közelmúltban létesültek.

A Bázakerettyei útról nyílik a Szőlőhegyet feltáró út, melynek jelentősége a térség felértékelődésével párhuzamosan erősödik. A körzet jelentős értéke a még beépítetlen területek nagyságrendje (8,0-9,0ha), mely elsődlegesen Letenye kertvárosias lakóterület-fejlesztését szolgáltatja. A legfontosabb cél a zöldterületek fejlesztése elsősorban a volt téglagyár rekultivációjával, és a meglévő közparkok bővítésével, valamint a lakóövezetek fejlesztése az egységes településkép megtartásával.

V4: Déli városrész

A városfejlődéssel együtt gyarapodó, elsődlegesen lakóterületi funkciójú településrész. A legnagyobb kiterjedésű városrész, a város belterületének cca. 33%-a. Itt éle a városi lakosság 44,7%-a, fő/lakás mutató 3,14 a városi átlagnál magasabb, az alacsony komfortfokozatú lakások aránya a városi átlag körül található. A legfontosabb cél a zöldterületek fejlesztése, a parkolási lehetőségek rendezésével, valamint új közösségi terek kialakítása.

V5: Keleti városrész (Egyeduta)

Letenye egyik legöregebb településrésze, egykor önálló település. Nagy mélységű (150-200m), de 15-18m szélességű, rendezetten beépült terület – Petőfi Sándor utca K-i vége, Eötvös János utca. Az egykori Fő utca – Rákóczi Ferenc utca – sajátossága a nagy mélységű (200- 250m), ugyanakkor igen keskeny (8-10m) telekforma, mely a településrésze jellemző fésűs beépítési mód sajátossága. Néhány helyen a karaktert még őrző beépítési mód helyi védelemre javasolt. Az egykori Fő utca mentén néhány közellátási intézmény, kisipari létesítmény is található. A legfontosabb cél egy önálló településrészi alközpont kialakítása, a közösségi terek fejlesztése, közparkok, közterek, zöld területek kiépítése valamint további kisvállalkozások betelepülése.

V6: Ipari övezet

Letenye város terület felhasználásának sajátossága, hogy a történelmileg kialakult településszerkezetben ipari telephelyek ma már nincsenek. Kereskedelmi-szolgáltató gazdasági területek elsődlegesen a város K-i kapujában, a 7-es út mindkét oldalán jöttek létre. Ipari gazdasági terület ugyancsak a fenti térségben található. A jelenlegi beépített terület jelentős bővítését irányozza elő a településrendezési terv mintegy 16,0ha nagyságrendben. A főútvonal menti elhelyezkedés, a sík terület, a kedvező tájolási adottság és a lakóterületek viszonylagos közelsége teheti vonzóvá a befektetők számára. Új lehetőség teremtődött az M7 és M70-es autópályák megépülésével az egykori határátkelő térségében. A 7-es úton megépült körforgalmú csomópont mind a város, mind az autópályák felé kitűnő kapcsolatokat biztosít. A térségben a határátkelő területén kívül cca. 50,0-60,0ha-os területen vázolja fel a településrendezési terv gazdasági térség

kialakításának lehetőségét. Elsődleges cél a „Városkapu” projekt, valamint bevásárló és szolgáltató központ, valamint új logisztikai központ kialakítása. Beruházások ütemezett megvalósítása, kihasználva a „korlátlan”területnagyságot

V7: Külterület




A városfejlesztés egyik forrásává az idegenforgalom válhat már a közeljövőben is. A termálvízben, az igényes városi környezetben rejlő lehetőség mellett hosszabb távon ki kell aknázni a Mura menti táj illetve a Szőlőhegyi térség értékeit is. Legfontosabb cél a terület ipari- kereskedelmi és turisztikai hasznosításának infrastrukturális előkészítése.

3.3 A TEMATIKUS ÉS A TERÜLETI CÉLOK KÖZÖTTI ÖSSZEFÜGGÉSEK BEMUTATÁSA

A területi és tematikus célok együttesen segítik elő a településfejlesztési koncepcióban felvázolt átfogó célok és a tervezett jövőkép elérését. A következő táblázat összefoglalóan mutatja be a tematikus és területi célok közötti összefüggéseket.

		V1	V2	V3	V4	V5	V6	V7
T1	Közigazgatási és közszolgáltatást nyújtó intézmények megújítása	erős	gyenge	erős	erős	erős	gyenge	gyenge
T2	Pihenésre, aktív kikapcsolódásra alkalmas minőségi terek kialakítása (parkok, vízpartok, sportterületek, játszóterek fejlesztése)	erős	erős	erős	erős	erős	erős	gyenge
T3	Települési infrastruktúra kiegészítő elemeinek megépítése	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős
T4	Induló vállalkozások infrastruktúrájának biztosítása	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős
T5	Egyedi, innovatív turisztikai attrakciók, és programturizmus fejlesztése	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős
T6	Meglévő iparterületek bővítése, az ehhez szükséges infrastruktúra kiépítése, új iparterületek kialakítása barnamezős területek rehabilitálásával	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős
T7	Városmarketing-tevékenység fejlesztése	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős
T8	Térségi kohézió erősítése a megújuló energetikai együttműködés fejlesztésével	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős
T9	Kistérségi helyi termelők támogatása, termékeik feldolgozása és helyi termelői piacok létesítése	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős
T10	Regionális és kistérségi kerékpárút-hálózat fejlesztése	erős	erős	erős	erős	erős	erős	erős

Jelmagyarázat:

	erős kapcsolat
	közepes kapcsolat
	nincs vagy gyenge kapcsolat

4 MEGVALÓSÍTÁST SZOLGÁLÓ BEAVATKOZÁSOK

4.1 A STRATÉGIAI CÉLOK ÉS PROJEKTEK ÖSSZEFÜGGÉSEI

Az ITS, mint operatív jellegű stratégia, tartalmazza azon lényeges fejlesztési jellegű beavatkozások (projektek illetve programok) indikatív listáját, amelyek a célok eléréséhez szükségesek. Az ITS operatív jellege nem jelenti ugyanakkor azt, hogy annak kidolgozottan és részletekbe menően vagy akár, hogy teljes körűen kellene tartalmaznia a kítűzött céljai elérése érdekében megvalósítandó projekteket. Fontos azonban annak szem előtt tartása, hogy a stratégia céljaihoz kapcsolódóan a megvalósítás fázisában reális lehetőség legyen konkrét projektek megvalósítására és hogy az előkészítettség különböző fázisaiban levő projektelképzelések egymáshoz optimálisan illeszkedve a lehető leghatékonyabban szolgálják a stratégia céljainak elérését. Az ITS során az alábbi projekt típusokat azonosítottuk:

- A **kulcsprojektek** azok a tervbe vett fejlesztések, amelyek alapvető feltételét képezik valamely (akár több) középtávú városi cél elérésének, tehát, ha a projekt nem valósul meg, valamelyik cél nem vagy csak kismértékben érhető el. Gyakran a kulcsprojekt (ami jellemezően nagyobb összegű projekt) megvalósulása előfeltétele egyéb tervezett fejlesztések megvalósulásának vagy azok hatásai érvényesülésének. A kulcsprojekt nem feltétlenül integrált projekt, célszerű azonban, ha a kulcsprojekthez további, projektek kapcsolódnak.
- A **hálózatos projekt** több, egymáshoz kapcsolódó, akár azonos jellegű projektelemből áll, a város egészére vagy annak jelentős részére kiterjed, valamint a projektelemek egy együttműködő rendszer elemeit képezik. A hálózatos projekt lehet integrált projekt, ez esetben az együttműködő projektelemek különböző jellegűek, más-más megvalósítójuk van.
- Az **akcióterületi projektek** egymással szinergikus hatást fejtenek ki az egybefüggő vonallal körülhatárolt akcióterületen. Az egyes projektelemek segítik más projektek megvalósulását, illetve hatásának kiteljesedését. A projektek az akcióterület számára megfogalmazott cél érdekében kerülnek megvalósításra, és volumenük, valamint várható hatásuk is akkora, hogy érzékelhető változást idéznek elő az akcióterületen.
- **Egyéb projektek:** a fenti kategóriákba nem tartozó, egyéb tervezett fejlesztések, amelyek egy adott városrész vagy a város egésze számára lényegesek.

Az egyes projektek, projektcsomagok és tematikus célok kapcsolatát az alábbi ábra szemlélteti:

		Kulcsprojektek	Hálózatos projektek	Akcióterületi projektek	Egyéb projektek
Á1	Élhető és vonzó település megteremtése				
	T3 Települési infrastruktúra kiegészítő elemeinek megépítése		Vonalas infrastruktúra hálózat fejlesztése		
	T2 Pihenésre, aktív kikapcsolódásra alkalmas minőségi terek kialakítása (parkok, vízpartok, sportterületek, játszóterek fejlesztése)			Letenyei városközpont zöldterületeinek megújítása az élhető városközpont kialakítása érdekében.	
	T1 Közigazgatási és közszolgáltatást nyújtó intézmények megújítása				Szapháry-Andrássy Kastély - kulturális központ felújítása, funkcióbővítése
	T3 Települési infrastruktúra kiegészítő elemeinek megépítése			Leszakadással veszélyeztetett városrészek megújítása Letenyén	
	T1 Közigazgatási és közszolgáltatást nyújtó intézmények megújítása				Bölcsőde kialakítása Letenyén
	T1 Közigazgatási és közszolgáltatást nyújtó intézmények megújítása		Önkormányzati intézmények rekonstrukciója, energetikai hatékonyságának növelése, kiegészítve megújuló energiaforrások alkalmazásával		
	T2 Pihenésre, aktív kikapcsolódásra alkalmas minőségi terek kialakítása (parkok, vízpartok, sportterületek, játszóterek fejlesztése)				Multifunkcionális sportcsarnok építése.
	T3 Települési infrastruktúra kiegészítő elemeinek megépítése				Korszerű hulladékkezelés elősegítése, hulladéklerakó rekultivációja II. ütemben.
Á2	Gazdasági potenciál növelése				
	T4 Induló vállalkozások infrastruktúrájának biztosítása	Inkubátorház kialakítása Letenyén			
	T6 Meglévő iparterületek bővítése, az ehhez szükséges infrastruktúra kiépítése, új iparterületek kialakítása barnamezős területek rehabilitálásával	Funkció nélküli határátkelő épületek ipari-logisztikai célú hasznosítása			
	T6 Meglévő iparterületek bővítése, az ehhez szükséges infrastruktúra kiépítése, új iparterületek kialakítása barnamezős területek rehabilitálásával	Mura Ipari Park bővítése			
	T6 Meglévő iparterületek bővítése, az ehhez szükséges infrastruktúra kiépítése, új iparterületek kialakítása	Logisztikai központ kialakítása			

	barnamezős területek rehabilitálásával				
	T7 Városmarketing-tevékenység fejlesztése				Letenye városmarketing stratégia tervezése és városmarketing akciók megvalósítása
	T5 Egyedi, innovatív turisztikai attrakciók, és programturizmus fejlesztése				Termálfürdő és kemping bővítése, fedett termál- és gyógyfürdővé fejlesztése, szolgáltatások bővítése
	T5 Egyedi, innovatív turisztikai attrakciók, és programturizmus fejlesztése				TDM szervezet létrehozása
	T5 Egyedi, innovatív turisztikai attrakciók, és programturizmus fejlesztése				Felhagyott bányatavak rekultivációjával horgász- és jóléti tavak kialakítása
	T5 Egyedi, innovatív turisztikai attrakciók, és programturizmus fejlesztése				Mura, mint az aktív turisztika fellegvára
A3	Térségi szerepkör erősítése				
	T8 Térségi kohézió erősítése a megújuló energetikai együttműködés fejlesztésével		Dél-Zala Megújuló Energia Hálózat kialakítása, működtetése		
	T9 Kistérségi helyi termelők támogatása, termékeik feldolgozása és helyi termelői piacok létesítése		Dél-zalai helyi termék lánc elterjesztése		
	T10 Regionális és kistérségi kerékpárút-hálózat fejlesztése		Kerékpárút-hálózat fejlesztési a Letenye Járás területén		

(Amennyiben egy projektcsomag vagy projekt több célhoz is kapcsolódik, abban az esetben minden érintett célnál megjelenítésre került a projekt.)

4.2 KULCSPROJEKTEK

Letenye város 2014-2020 közötti időszakra vonatkozó kulcsprojektjei több típusú beavatkozást tartalmaznak és több tematikus célhoz is illeszkednek.

Kulcsprojekt 1: Inkubátorház kialakítása Letenyén

Kossuth u.-i régi iskola épületének felújításával, átalakításával kisebb helyigényű, környezeti terhelést nem jelentő vállalkozások költözhetnek a belvárosi részbe. Inkubátorház hosszútávon biztosítaná a szolgáltató jellegű vállalkozások befogadását.

Épület, ill. alpinfrastruktúra felújítása, korszerűsítése

Épület, ill. alpinfrastruktúra felújítása, korszerűsítése energiahatékonysági szempontból

Kulcsprojekt 2: Funkció nélküli határátkelő épületek ipari-logisztikai célú hasznosítása

Alig 20 éve épült kamion terminál, irodakomplexum, hűtőház épületegyüttese új feladatok befogadására alkalmas. Ipari és logisztikai bázis kialakítása vállalkozások számára.

Épület, ill. alpinfrastruktúra felújítása, korszerűsítése

Épület, ill. alpinfrastruktúra felújítása, korszerűsítése energiahatékonysági szempontból

Kulcsprojekt 3: Mura Ipari Park bővítése

Mura Ipari Park területének növelése (ingatlanvásárlás), vezetékes infrastruktúra fejlesztése. Víz, szennyvíz villany és úthálózat bővítése, aszfalt burkolatú bekötő út kiépítése (mészköves helyett).

Alapinfrastruktúra kiépítés, átalakítás, bővítés

Ipari parkhoz vezető utak fejlesztése, felújítása, építése

A termelő, feldolgozóipari és ahhoz kapcsolódó szolgáltatási tevékenységekhez kapcsolódó iparterület alpinfrastruktúrájának felújítása, bővítése, korszerűsítése, a szükséges épületgépészeti beruházások végrehajtása, a rendezési terv módosításával.

Útkorszerűsítés, új út építése.

Kulcsprojekt 4: Logisztikai központ kialakítása

Ipari terület növelése (ingatlanvásárlás), vezetékes infrastruktúra fejlesztése. Víz, szennyvíz, villany és úthálózat bővítése, aszfalt burkolatú bekötő út kiépítése.

Alapinfrastruktúra kiépítés, átalakítás, bővítés

Ipari parkhoz vezető utak fejlesztése, felújítása, építése

A termelő, feldolgozóipari és kapcsolódó szolgáltatási tevékenységekhez kapcsolódó iparterület alpinfrastruktúrájának felújítása, bővítése, korszerűsítése, a szükséges épületgépészeti beruházások végrehajtása, a rendezési terv módosításával.

Útkorszerűsítés, új út építése.

4.3 HÁLÓZATOS PROJEKTEK

Letenye város 2014-2020 közötti időszakra vonatkozó hálózatos projektjei– amelyek több, egymáshoz kapcsolódó, hasonló jellegű projektelemből állnak, és a város jelentős részére kiterjednek – az alábbiak:

Hálózatos projekt 1.: Dél-zalai helyi termék lánc elterjesztése

Fejlesztési célok meghatározása: Térségi szerepkör erősítése

Projekt leírása: Dél-Zalában nagy lehetőség van a helyi termék-előállításra és értékesítésre, amely egyrészt a helyben élők fogyasztását, másrészt a programnak köszönhetően a térségbe érkező vendégek ellátását biztosítja.

A programelem keretében a helyi termelők értékesítési hálózatának megteremtését, kapcsolódását a Dél-Zala Helyi Termék Hálózathoz célozzuk. Kiemelten fontos a helyi termelők felmérése, képzése, és az egyedi termékfejlesztés segítése (márkázás, csomagolás, megjelenés, pályázatok).

A hálózat munkáját 2 tematikus honlap, a www.helyitermek.hu és a www.del-zala.eu segíti.

A helyi termék hálózat mellett kiemelt cél a lakosság érdekeltté tétele, a helyben termelt élelmiszerek fogyasztásának ösztönzése.

Elérni kívánt eredmények: Térségi szerepkör erősítése

Hálózatos projekt 2.: Dél-Zala Megújuló Energia Hálózat kialakítása, működtetése

Fejlesztési célok meghatározása: Térségi szerepkör erősítése

Dél-Zalában óriási potenciál van az erdőterülethez, illetve a geotermikus energiához kapcsolódó fejlesztésekben. Jelenleg 2 nagyobb, és több kisebb vállalkozás állít elő megújuló energetikai termékeket (jellemzően pellet), de a város hőenergia-ellátásában nagy szerepe lesz a helyben előállított energiának.

Elérni kívánt eredmények: Térségi szerepkör erősítése

Hálózatos projekt 3: Kerékpárút-hálózat fejlesztési a Letenye Járás területén

Fejlesztési célok meghatározása: Térségi szerepkör erősítése

Letenye város belterületét 2 irányból közelítik meg a térségi kerékpárutak, amelyek révén ökológiai környezetbarát kapcsolat teremthető a környező települések között. A térségi kerékpárutak városon belüli összekötése javítja a belváros közlekedésének ökológiai állapotát, alternatív lehetőséget nyújt a környezetbarát közlekedési viszonylatban a városban lakóknak, a munkába járóknak, és idegenforgalmi szolgáltatásokat igénybe vevőknek. A kerékpárút hálózatot bővíteni kívánja az Önkormányzat, csatlakozni kíván az EuroVelo kerékpárút hálózathoz. Fő irány a határ felé kiépítendő kerékpárút, mely egyrészt a Horvát-Magyar összeköttetést biztosítja (pl. turisztika), továbbá a logisztikai park elérését is segíti. Célszerű átgondolni továbbá a településen belüli többfunkciós kerékpárutak hálózatának kialakítását is. További kerékpárút hálózati fejlesztés a Mura gátjainak igénybevétele, illetve a település közigazgatási területén húzódó, természet közeli „Happy Bike” projekt kerékpárútjainak megvalósítása.

Mura gátjai: a 2020-as ciklusban a vízügyi igazgatóság a gátakat megemeli és kiszélesíti. A töltések funkció kihasználása érdekében a Mura menti településeket összeköttetését szolgálja mely bemutatja a Mura folyó és árterét is.

EuroVelo: Határ felé. Szolgálja Horvát-Magyar összeköttetését, így a horvát kerékpárhálózathoz való csatlakozást. A Mura és ártere (Natura 2000) megközelítését, ugyanakkor a logisztikai park és határ megközelítését is biztosítja az ott dolgozóknak.

Happy Bike: egyedi turisztikai attrakció, mely bemutatja Letenye környezetét. A Mura völgyét és a folyót a flóráját és faunáját, a zalai dombokat, az erdővel és a szőlői hegyvidékkel, a Letenye városát

és ne vezetéseit, értékeit, ugyanakkor logisztikát és infrastruktúrát is teremt a kerékpárosoknak (pihenő, szállás, bérlés, szerelés) Egyedi attrakcióként a kajakozás, vicces feladatok GPS-es pl. akadálypályák.

Elérni kívánt eredmények: Térségi szerepkör erősítése

Hálózatos projekt 4: Vonalas infrastruktúra hálózat fejlesztése

Fejlesztési célok meghatározása: Települési infrastruktúra kiegészítő elemeinek megépítése

A legfontosabb feladatok közé tartozik a közúthálózat, a járda, a csatornahálózat, a vízvezetékrendszer, a szennyvízcsatorna rendszer, a villamos energia, a gáz, a közvilágítás, illetve egyéb (telefon, internet, kábeltelevízió) szolgáltatások megfelelő szinten történő biztosítása, jó karban tartása és fejlesztése. A település útjain, járdáin és kerékpárútjain a folyamatos karbantartást el kell végezni, szükség esetén a felújításokhoz pályázati segítséget kell igénybe venni. A város központjában lévő parkolókat, járdákat, illetve a közterületek burkolt részeit a központ rekonstrukció keretében pályázati forrásból fel kell újítani, meglévő burkolatokat térkő burkolatra kívánjuk cserélni. A hiányzó, illetve jelentősen károsodott járdaszakaszokat ki kell építeni (pl. Platánfa utca, Eötvös utca). A jelenlegi infrastruktúra hálózatot csak a szükséges mértékben kívánja az Önkormányzat bővíteni. Ezek valószínűsíthetően csak az új lakótelek kialakításánál, valamint az ipari park és a gazdasági övezet bővítésénél valósulnak meg. Új beruhásként az Öreg- és Béci-hegyi részen ivóvíz hálózat kiépítése is tervezés alatt van. A kábeltelevíziós hálózat és az internet folyamatosan kifogástalanul működjön, továbbfejlesztés a digitális televíziózás területén. Lehetőséget kell találni a kisvasút kiépítésére Kistolmácstól Letenyéig. Meg kell fontolni Letenye egyedutai városrészében új, autópálya fel- és lehajtó megvalósítását.

1. Kerékpárút fejlesztések.
2. belső utak felújítása: aszfaltozások, padkarendezések a lakó utakon (Szent Imre, Rózsa, Fenyő, Akácfa utcák tekintetében).
3. Városközpont rehabilitáció keretein belül a központ felújítása (járdafelületek burkolatának cseréje, parkolók átépítése, térkövezések, közmű kiváltások, közvilágítás cseréje és átépítése, zöldfelületekkel együtt).
4. Új parkoló kialakítás: egészségháznál és a termálfürdőnél szükséges. Későbbiekben a Kossuth utcai iskola esetén funkciótól függően.
5. Jelenleg ideiglenes felhajtóként működő Tótszerdahely felé lévő szakaszon van, ezt kellene véglegesnek tenni. Ez nemcsak az egész települést, hanem a leszakadó egyedutai városrész fejlődését is elősegíti.

Elérni kívánt eredmények: Települési infrastruktúra kiegészítő elemeinek megépítése

Hálózatos projekt 5: Önkormányzati intézmények rekonstrukciója, energetikai hatékonyságának növelése, kiegészítve megújuló energiaforrások alkalmazásával

Letenye Város a Letenyei járás körzetközpontja, 26 aprófalvas település alkotta székhely. A körzetközponti városban cél a térségben, járásban működő hivatalokkal és szakigazgatási szervezetekkel történő folyamatos együttműködés, a lakosság ügyfélközpontú kiszolgálása.

A projekttel a hivatal épületének energiahatékonyságának növelése érdekében a komplett hőszigetelése, nyílászáróinak cseréje, új fűtési-hűtési rendszer kialakítása, továbbá az elektromos rendszerének cseréje valósul meg. Az energia felhasználást nagymértékben csökkenti a napelemek telepítése a tetőre. Az épület felújításával megvalósulhat a korszerű feladatellátást szolgáló hivatal kialakítása.

A tervezett fejlesztések között szerepel még a középfokú oktatási intézmény létesítése, a letenyei Hóvirág Óvoda belső felújítása, korszerűsítése és bővítése. Az iskola belső felújítása és korszerűsítése. Jogszabályokban előírt méretű tornaterem, tornacsarnok létesítése egyrészt a kapacitási problémák, másrészt az oktatási törvény előírásai végett. Az önkormányzati intézmények belső felújítása, korszerűsítése akadálymentesítése, energiahatékonyságának növelése, a tetőtő létesítményeinek felújítása, építése. Járó-beteg szakellátás bővítése, amely a térségi központi szerepet erősíti. Funkciót vesztett önkormányzati épületek hasznosítása (tüdőgondozó, Kossuth utcai iskola).

Óvoda:

3. Integráció: egyedutai városrészben lévő tag óvoda megszüntetése, a Bajcsy utcai óvodába történő integrálása. Ebben az esetben a belső korszerűsítés mellett 2 csoportszobás bővítés, illetve a szükséges hiányzó egyéb helyiségek (pl. orvosi szoba) valósul meg.
4. Belső korszerűsítés: mindkét óvodában végrehajtva: elektromos és gépészeti rendszerek átépítése, korszerűsítése, burkolatok cseréje, szaniterek felújítása, konyhák korszerűsítése, eszközfejlesztéssel.

Iskola:

3. Alapprojekt Belső korszerűsítés (szaniterek, vezetékek, burkolatok + eszközfejlesztés), park+játszótér építése
4. Alap+tornaszoba. A jogszabályokban előírt méretű tornacsarnok kialakítása az előírásnak megfelelően lenne az alapja. A meglévő tornaszoba elbontásával, annak a helyére. A megemelt óraszámok miatt kapacitáshiány is fennáll. Iskolai rendezvények megtartását is szolgálná, mert jelenleg csak az udvar jöhet szóba.

Hivatal épület-korszerűsítés:

Külső belső felújítás, esetleg bővítés (kapacitási problémák). Tető héjazat és nyílászáró csere, Hőszigetelés. Belső korszerűsítés (pl. hűtő-fűtő rendszer, elektromos és gépészeti rendszerek cseréje, szaniterek felújítása, burkolatok), akadálymentesítés.

Egyéb önkormányzati tulajdonú épületek felújítása:

Meglévő bérlakások, egyéb épületek (gyermekorvosi rendelő, tüdőgondozó, stb.) korszerűsítése és felújítása.

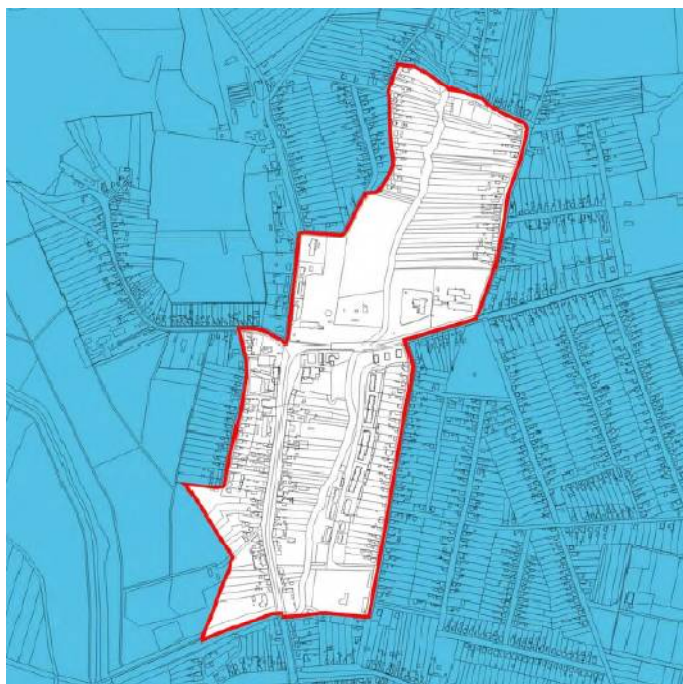
4.4 AKCIÓTERÜLETI PROJEKTEK

4.4.1 Akcióterületek kijelölése, a kijelölés és a lehatárolás indoklásával

Letenye városban 1 darab funkcióbővítő és 2 darab szociális városrehabilitációs akcióterület került kijelölésre, amely funkcióbővítő és szociális városrehabilitációs tevékenységet is magában foglal.

A lehatárolt akcióterületek közül a Városközpont akcióterület a teljes Városközpontvárosrész területét magában foglalja.

VÁROSKÖZPONT AKCIÓTERÜLET (A1)



10. ábra: Városközpont Akcióterület

A1. VÁROSKÖZPONT városrészt határoló utcák: Fenyő u. - Szabadság tér - Kárpáti u. - Platánfa u. - Csallóköz u. - Béc u. - Bajcsy-Zs. u. - Farkas József u. - névtelen u. – Béci patak - belter. határ.

A város számára javasolt jövőkép egyik legfontosabb célkitűzése a „Belváros igazi városközpontfunkcióinak megeremtése, a hiányzó funkciók pótlásával és a meglévők megerősítésével, a nem oda valók kitelepítésével. A sétálóutcák és terek felújítása és bővítése, a városközpont kulturális, kereskedelmi és szolgáltató jellegének megerősítése.”

A város életében az utóbbi 20 év több jelentős változást eredményezett. Bár a népesség száma az utóbbi húsz évben 4100-4800 fő körül alakult, megnövekedett a város térségi szerepköre, fejlődött idegenforgalma, gazdasági szerepköre, egyre növekedett a városon áthaladó közúti forgalom, ennek káros hatásaival együtt.

Fenti fejlesztési tényezők kapcsán új lakóterületek alakultak ki, egyre intenzívebb volt a meglévő lakóépületek felújítása, a városközpontban (Kossuth és Bajcsy-Zsilinszky utcákban) egyre jelentősebb, igényesebb intézmények települtek.

A városközponti akcióterület a történeti településszerkezet legnagyobb részét magában foglalja, e szerkezet meghatározó eleme a 7-es főközlekedési út, valamint a Béci patak és a hozzá nyugat felé

kapcsolódó volt Andrássy kastély és annak parkja. E térségben érhetőtetten az egyre gyarapodó, városiasodó Letenye, itt épülnek meg a várost és vonzáskörzetét is kiszolgáló intézmények, de itt valósultak meg a városra korábban még nem jellemző többszintes lakóterületek.

Az évtizedekkel ezelőtti fejlesztések nagyságrendileg ma is kielégítik a szükségleteket, azonban a létesítmények minősége mind épületszerkezeti, funkcionális, mind esztétikai szempontból rehabilitációra érettek.

A Városközpont akcióterületen megtalálható funkciók a következők:

Közhatósági funkciók:

- Polgármesteri Hivatal
- Okmányiroda
- Földhivatal
- Munkaügyi kirendeltség
- Kistérségi munkaszervezet

Humánszolgáltatási funkciók:

- Házi orvosi rendelő
- Járóbeteg szakrendelés
- Gyógyszertár
- Fogászat
- Mentőállomás
- Szociális intézmények
- Óvoda
- Általános iskola
- Posta

Gazdasági funkciók:

- Kiskereskedelmi üzletek
- Bank
- Irodaház
- Cukrászda

Közlekedés, közmű funkció:

- Távolsági buszmegálló
- Helyi buszmegálló
- Gyalogos övezet
- Kerékpárút
- Parkoló
- Közüzemi vízhálózat
- Zárt közcatorna hálózat
- Gáz és villany hálózat
- Távközlési hálózat

Közösségi funkciók:

- Művelődési központ
- Múzeum

Zöldfelületi funkciók:

- Kastélypark
- Béci patak völgye

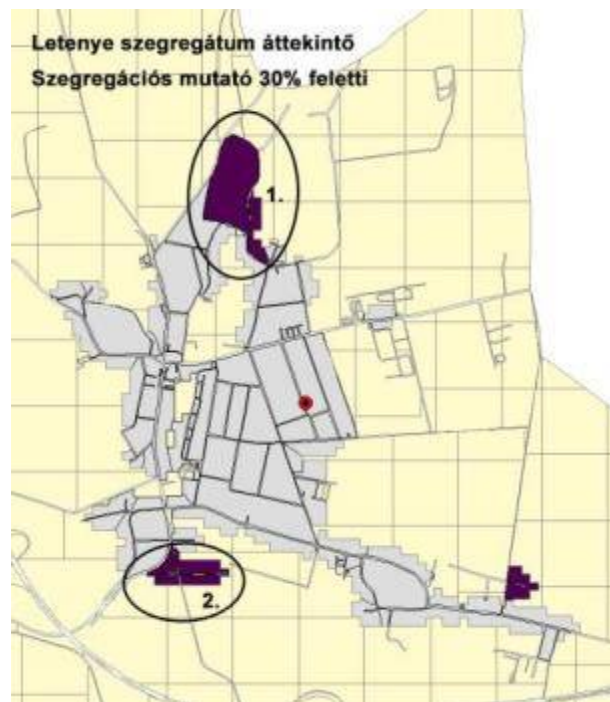
A fent felsorolt funkciók alapján jól látszik, az akcióterületen csak a legfontosabb belvárosi funkciók találhatóak meg. A város célkitűzései között szerepel azonban a belvárosi akcióterületen minden olyan funkciót kialakítani, amely a városközpont jellegét biztosítani képes.

SZOCIÁLIS VÁROSREHABILITÁCIÓS AKCIÓTERÜLETEK (A2-A3)

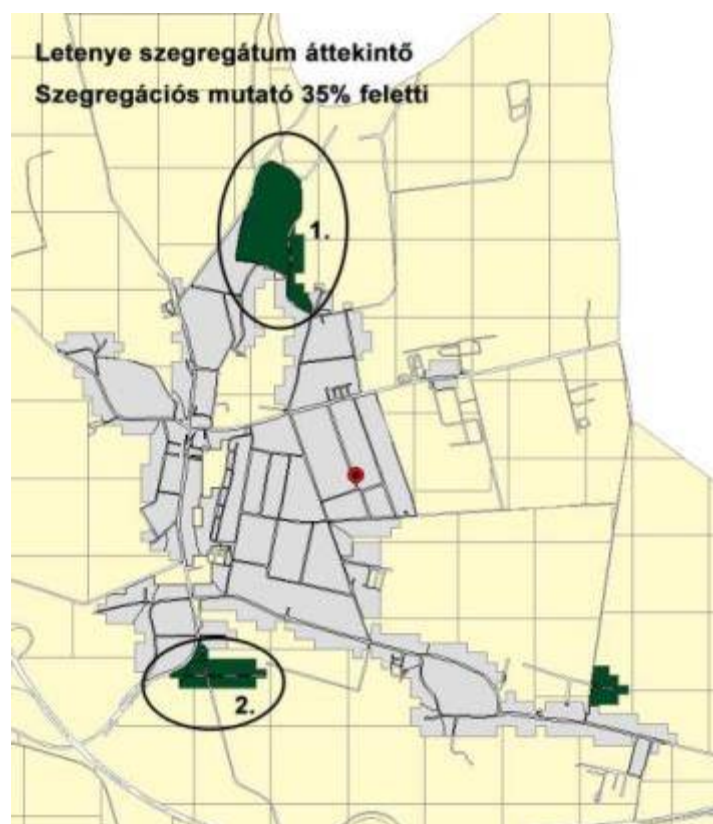
Letenye városában 2 szlömösödött, szegregálódott terület található. A területek jellemzői: Letenye újabb kori településrészei, ahol lakó, gazdasági és különleges területek egyaránt találhatóak. Letenye városa rendelkezik elfogadott antiszegregációs tervvel, és elfogadott esélyegyenlőségi programmal.

Az 1. sz. szegregátum a Józsefhegyi utca - Csallóköz utca - Béc utca - Béc utca keleti oldala Damjanich utcáig területen található, Bóbica és Béc városrész határán. A 2. sz. szegregátum a Csányi utca mindkét oldala - Uzsoki utca kanyarodó szakasza területen található, Letenye déli városrészében.

A lakónépesség 76 (1.sz.) és 95 (2.sz.) fő, ami a település összlakosságának 1,8%, illetve 2,2%-a. Míg az 1. sz. szegregátumban a 0-14 évesek aránya a városrészben belül 34,2% (a városi átlag 13,1%), a 2. sz. szegregátumban ennél valamivel alacsonyabb, 20,0%, de még így is messze meghaladja a városi átlagot. Ugyanakkor figyelemre méltó az a tény, hogy a 60-X évesek aránya messze a városi átlag alatt van. Míg a városi átlag 25,9%, addig az 1. sz. szegregátumban ez a szám mindössze 3,9%, a 2. sz. szegregátumban pedig 15,8%. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya mindkét településrészen messze elmarad a városi átlagtól, az 1. sz. szegregátumban élő 76 fő között nincs egyetlen felsőfokú végzettséggel rendelkező sem. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül viszont több mint háromszorosa a városi átlagnak, az 1. sz. szegregátumban 61,7%, míg a 2. sz. szegregátumban 63,3%. Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya települési szinten 9,5%, a két szegregátumban viszonylag magas – viszonylag magas – számot is meghaladják a mutatók. Itt a lakások csaknem fele (44,4% ill. 48,4%) alacsony komfortfokozatúnak minősül. A komfort nélküli, félkomfortos és szükség-lakások aránya a lakott lakásokon belül gyakorlatilag megegyezik az előzőekben megemlített számokkal, tehát a szegregátumokban a lakott lakások csaknem fele komfort nélküli vagy félkomfortos szükség-lakás. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül 66,0% (1. sz.) illetve 62,3% (2. sz.). A városi átlag ebben a szegmensben 39,0%.



11. ábra: Letenye szegregátumok áttekintő 01. (Forrás: KSH 2015)



12. ábra: Letenye szegregátumok áttekintő 02. (Forrás: KSH 2015)

4.4.2 Az egyes akcióterületeken a megvalósításra kerülő fejlesztések összefoglaló jellegű bemutatása

Akcióterület 1:

A1. VÁROSKÖZPONT városrészt határoló utcák: Fenyő u. - Szabadság tér - Kárpáti u. - Platánfa u. - Csallóköz u. - Béc u. - Bajcsy-Zs. u. - Farkas József u. - névtelen u. – Béci patak - belter. határ.

Fejlesztés típusa: Funkcióbővítő

Fejlesztési célok: Élhető és vonzó település megteremtése

Projekt címe: Letenyei városközpont zöldterületeinek megújítása az élhető városközpont kialakítása érdekében.

Elérni kívánt eredmények: Élhető és vonzó település megteremtése

Projekt bemutatása:

A tevékenység 4 jól elkülöníthető területen biztosítja Letenye városképéhez tartozó zöld területek megújítását.

1. Szabadság tér megújítása. Tartalmazza a település központjának gyalogos és kerékpáros útvonalainak megújítását, a szükséges közmű kiváltásokkal, a zöld felületek megújításával, a területen új, korszerű térvilágítás kialakításával és a terület pihenő övezeteinek megújítását (utcabútorok, látványelemek beépítésével).

2. A főtérhez kapcsolható zöld felületek funkcióbővítése, séta és pihenő övezet jelleg erősítése. A Sétatér, a Béci patak és termálfürdő környékének és a Béke utca vonalának zöld felületi gazdagítása, növelése. A gyalogos közlekedés érdekében a sétány jelleg erősítése.

3. Mesehíd program, melyben az "európa híd" helyére új gyalogos híd kerülne. A híd környezetének rendezése, annak érdekében, hogy a gyerekek az iskolába, illetve az óvodába ne a 7-es főút melletti járdát használják a balesetveszély miatt, hanem egy gépkocsiforgalomtól védett sétány jellegű úton érik el az intézményeket. A sétány mentén pihenő részek és közösségi találkozási pontok kialakítása utcabútorokkal.

4. Szabadtéri rekreációs park kialakítás családok számára.

Az óvoda közelében lévő fás-ligetes terület funkcióbővítése. Kalandpark jellegű játszótér kialakítása, megfelelő pihenő résszel. A területen helyet kap egy felnőttek számára kialakított fitness park és futópálya. (kiegészítő elem: gördeszkapálya, kutyakiképző és sétáltató hely).

Akcióterület 2-3:

Az 1. sz. szegregátum a Józsefhegyi utca - Csallóköz utca - Béc utca - Béc utca keleti oldala Damjanich utcáig területen található, Bóbica és Béc városrész határán.

A 2. sz. szegregátum a Csányi utca mindkét oldala - Uzsoki utca kanyarodó szakasza területen található, Letenye déli városrészében.

Fejlesztés típusa: Szociális városrehabilitáció
Fejlesztési célok: Élhető és vonzó település megteremtése

Projekt címe: Leszakadással veszélyeztetett városrészek megújítása Letenyén

Elérni kívánt eredmények: Élhető és vonzó település megteremtése

Projekt bemutatása:

A tevékenység leírása:

1. Meglévő bérlakások korszerűsítés és energiaracionalizálás érdekében történő felújítása, közös helyiségek megújítása. Önkormányzati tulajdonú leromlott állapotú épületben új szociális bérlakások kialakítása.
2. Térfigyelő kamerarendszer kiépítése.
3. Akcióterületen közösségi és szociális funkciót szolgáló épület kialakítása, bővítése, célzottan a felzárkóztatáshoz, beilleszkedéshez készségfejlesztéshez biztosítva helyszínt.
4. Akcióterületen közterület fejlesztés járdaépítés, fásítás, útfelújítás és árokrendszer felújítása. Közművek bekötése az ellátatlan ingatlanokra. Parkosítás és közösségi közterület kialakítás (pl. sportpálya, játszótér)
5. Szociális bérlakás II. ütemben építése. 8 db szociális bérlakás építése, fecskeház jelleggel.

Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő kis léptékű (soft) elemek

Munkaerő piaci beilleszkedést és a hátrányos helyzetű gyermekek iskolai felzárkóztatását elősegítő tevékenységek, képzési, oktatási programok (ESZA):

- o Egyéni és csoportos tanácsadás álláskeresőkre
- o EURES tanácsadás
- o Munkaerőpiaci információk nyújtása
- o Toborzás, közvetítés
- o Felzárkóztató programok diákok részére
- o Informatikai, angol nyelv, romológia képzés

Integrált egészségfejlesztési és társadalmi felelősségvállalási képzési programok

Az Integrált egészségfejlesztési és társadalmi felelősségvállalási programok célja, hogy tematikus pszichológiai módszerspecifikus tréningek és képzések segítségével a szegregátumok lakosságával foglalkozó szakemberek új ismeretek birtokába jussanak.

Közvetett cél, hogy javuljon a szegregátumokban élő célcsoportok mentálhigiénés állapota, ami segíthet az általános közérzet javulásában és az egészségmegőrzésben. Az integrált módszer a társadalmi szinten egyre növekvő konfliktusok és agresszió kezelésére is szolgál, valamint megteremti a motivációt a különböző problémák (pl. tanulás, együttműködés, segítségkérés, segítségadás, erőszak, alkohol, drog, stb.) feldolgozására. A program hosszú távú célja az egyéni felelősségvállaláson, a folyamatos párbeszeden, illetve a közösségfejlesztésen alapuló valós társadalmi esélyegyenlőség és integráció megteremtése.

A képzési program célcsoportja a szegregátumokban élőkkel foglalkozó pedagógusok, szociális munkások, egyéb intézményi dolgozók.

Programelem 1: Konfliktuskezelési Tréning

A pedagógusok és közművelődési szakemberek a tréning folyamán megismerkednek a konfliktusok keletkezésének folyamatával, megtanulják értelmezni környezetük konfliktusait és saját konfliktusjelzéseiket. Megtanulják a konfliktusból együttműködés módszer alkalmazását, megismerkednek a konstruktív konfliktuskezelés nélkülözhetetlen technikáival. A szociális hátrányokkal küzdő emberek sikerességének támogatásához a családokkal való aktív együttműködés és a problémákról való közös gondolkodás is szükséges. A kapcsolat kialakítása és annak folyamatos fejlesztése érdekében szülői klubfoglalkozások kerülnek megszervezésre. A közös programok keretében a résztvevők olyan élményekkel, tapasztalatokkal gazdagodnak, amelyek a szociális kompetenciák fejlesztését eredményezik. Az együttműködés szerepet játszik a konfliktusok megelőzésében, illetve a kialakult konfliktushelyzetek közös megoldásában.

Programelem 2: Agressziókezelési Tréning

A csoportfoglalkozások során a pedagógusok és a szegregált területeken élő lakossággal foglalkozó szakemberek számára bemutatásra kerülnek az empátia, a tolerancia, az együttérzés, az együttműködési készség fejlesztésével kapcsolatos technikák, melyek hozzájárulnak a csoportlétkör javulásához, és ezáltal – közvetett módon – az egymás elleni agresszió csökkenéséhez. További cél a szegregált lakókörnyezetben élők felelősségérzetének erősítése, a szociális kompetenciák elsajátítására való fogékonnyá tevés és az önbizalom növelése.

A program lehetőséget teremt szabadidős, sport foglalkozások megszervezésére helyi vezetők, szociális munkások, pedagógusok, edzők bevonásával annak érdekében, hogy alternatív szabadidős tevékenységet nyújtson a program a közösség, az önfegyelem, a koncentrációkészség, az együttműködési készség és küzdeni tudás fejlesztésével.

Programelem 3: Művészetterápiás Képzés

A programelem céljai közé tartozik az érzelmi és szociális kompetenciák fejlesztése irodalmi művek feldolgozásával, történetekkel, mesével, szerepjátékokkal, mentalizációs, feszültségvezető, szituációs feladatokkal való munka segítségével az empátia, beilleszkedés, pozitív, érdeklődő attitűd, hatékony kommunikáció, bevonódás, együttműködés és motiváció erősítése érdekében. Ez a szocializációs és érzelmi fejlődés lehet az alapja a további fejlesztésnek.

Informatika alapismeretek:

Napjainkban elengedhetetlen a digitális írástudás. A helyi közösség igénye, hogy legalább felhasználói szinten elsajátítsák az alapvető informatikai ismereteket, a tudással olyan információkhoz juthatnak, amelyek mint az oktatás, a foglalkoztatás és a szórakozás világában engednek betekintést. Ezért első lépésként 2x20 főt szeretnénk alapismeretekhez juttatni, akik elsősorban a felnőtt lakosság köréből kerülnének kiválasztásra, ugyanis az iskoláskorú fiatalok zöme már használja a meglévő informatikai eszközöket a Közösségi Házak valamelyikében.

E képzésünk szorosan kapcsolódik a Munkaügyi Központ motivációs és álláskereső technikák képzéséhez is. E programelemtől azt várjuk, hogy az idősebb generáció minél nagyobb számban igényelje a digitális írástudást, amely egy olyan folyamatot indítana el, amiben rövid időn belül kimutatható, hogy az elsajátított informatikai alapismeretekre további képzések is építhetők.

Idegennyelv alapfok:

Analfabétizmus napjainkban: analfabéta az, aki nem tud az informatikai szupersztrádán közlekedni, és legalább egy közvetítő nyelvet nem beszél. A diákok nyelvi képzése az iskolákon keresztül megoldott, ám a felnőtt lakosság sajnos csak a fizetés nyelvi képzésekkel tudna élni. Sajnos ezt egyikük sem engedhetik meg maguknak anyagai korlátaik miatt.

Azonban akik külföldi munkavállalást fontolgatnak, számukra elengedhetetlen lenne egy nyelvi képzés. Első lépésben 2x20 főt szeretnénk bevonni ebbe a programelembe, és a program előrehaladtával bővíteni vagy szőkíteni a résztvevők körét.

Romológiai képzés

A város különböző intézményeinek szakembereit szeretnénk bevonni ebbe a programelembe.

A képzés taglalná a népcsoport történelmét, vándorlását, a kultúrájának sokszínűségét és szokásait. Szeretnénk kiemelni, hogy elengedhetetlen azoknak az embereknek a számára, akik munkájukból kifolyólag nap, mint nap ezekkel az emberekkel dolgoznak és segítenek rajtuk. Tehát fontos egyfajta empátia készség erősítése, és háttértudás a problémáik mélyebb megismeréséhez és kezeléséhez.

Tolerancia Kupa

A tolerancia jegyében labdarúgó kupát szeretnénk megvalósítani hagyományteremtő célzattal, amelyen részt vennének együttműködő partnereink. (rendőrség, oktatási intézmények, civil szervezetek, stb.)

Szeretnénk kihasználni a sport építő hatásait, amelyek hosszú távon a közösség javát szolgálják. Ezért szeretnénk, ha vegyes csapatok vennének részt ezen a kupán, erősítve „a csapatjáték” szellemét. Ebben a programban szintén teret szeretnénk biztosítani a kultúrának, így az amatőr fellépőknek, kiállítóknak, művészeknek.

Tolerancia program

Helyi tolerancia-erősítő programot szeretnénk kezdeményezni, amellyel erősíteni szeretnénk a helyi kisebbségek és a többségi társadalom viszonyát, valamint téveszméket és előítéleteket szeretnénk leküzdeni, vagy csak éppen tompítani. Úgy gondoljuk, hogy a helyi média nagy szerepet kaphat e tekintetben, ugyanis pozitív példákkal szeretnénk megjelenni. A város különböző pontjain olyan tömegrendezvényeket (festészet, plakátkészítés, kézműves foglalkozások, fotózás, videózás, stb.) szeretnénk megvalósítani, amely a toleranciát erősítik.

Roma nap

Eddigi roma napjainkat a város különböző pontjain valósítottuk meg, azonban az elkészült szabadidő centrumban újszerű roma napban gondolkodunk. Az eddigi gyakorlat szerint, mivel nem volt megfelelő és elegendő helyünk, többnyire a város különböző intézményeiben valósítottuk meg programjainkat. Újszerű lehet a tekintetben, hogy a kibővített közösségi ház és a rendezett területe színpaddal, ülőhelyekkel, stb, egy helyen biztosít kikapcsolódást, szórakozást. Ebben a programban

szintén teret szeretnénk biztosítani a kultúrának, így az amatőr fellépőknek, kiállítóknak, művészeknek a közösség köréből és a kistérségből egyaránt.

Tömegsport

Kiváló szórakozást nyújtó programelem lenne ez a tevékenységünk, ugyanakkor rendkívül jó közösségépítő és egészség nevelő is. Ebben a programban valamennyi korosztályt be akarunk onni, ezzel fel szeretnénk pezsdíteni a közösségi életet. A programhoz olyan tárgyi eszközökre lenne szükségünk, amelyeket hosszú éveken keresztül tudunk használni, és amely egyéni programokhoz is megfelelőek és igénybe vehetőek.

Felzárkóztató program diákok részére

Az oktatás és a tehetséggondozás legfőbb kitörési pontja a közösségnek. Ezért valamennyi oktatási intézménytől elkérjük azoknak a tanulóknak a névsorát, akik gyengébben teljesítenek és számukra szaktanárokat biztosítunk, hogy felzárkózzanak. Azok számára, akik tehetségesek, olyan plusz lehetőséget szeretnénk biztosítani, amellyel tovább tudják fokozni adott témakörben a tudásszintjüket. Ezt a tevékenységünket aktuális tanévben és nyári szünetben is szeretnénk megvalósítani. Előzetes felméréseink alapján ez kb. 100 főt érintene évente.

4.5 AZ AKCIÓTERÜLETEKEN KÍVÜL VÉGREHAJTANDÓ, A TELEPÜLÉS EGÉSZÉ SZEMPONTJÁBÓL JELENTŐS FEJLESZTÉSEK ÉS EZEK ILLESZKEDÉSE A STRATÉGIA CÉLJAIHOZ

A kulcsprojektek, hálózatos, illetve akcióterületi projekteken kívül azonosításra kerültek egyéb, a település egésze szempontjából jelentős fejlesztések, amelyek között az infrastrukturális és beruházási jellegű beavatkozások mellett soft elemek is szerepelnek.

Egyéb projekt 1: Bölcsőde kialakítása Letenyén

Letenye Városában 12 éve megszüntetésre került a bölcsőde anyagi okok miatt, jelenleg viszont e szolgáltatásra jelentős az igény a településen és a vonzáskörzetben, melyet ingatlan hiányában nem tud az önkormányzat kielégíteni. Ennek okán a volt nappali szociális ellátó épületében, az iskola és óvoda környezetében a bölcsődei szolgáltatás létrehozása a cél a településen. A fejlesztést követően legalább 20 fő részére csoportszobák, jó kiszolgáló helyiségek létesülnek a törvényi elvárásoknak megfelelően, fejlesztés megvalósításával az intézmény minden kötelezően előírt helyiséggel rendelkezni fog. Biztosított lesz az akadálymentesítettség és a teljes épület meg fog felelni a hőtechnikai követelményeknek. Továbbá kiépítésre kerül egy napkollektoros rendszer, és parkolószám bővítés is történik.

Amennyiben ez a verzió nem valósul meg, abban az esetben a meglévő óvoda bővítésével kerül kialakításra a 2 csoportszobával működő bölcsőde, az óvoda intézményében működne. A költségvonzata az óvoda belső felújításával együtt valósulna meg. A beruházás összege meghaladja a 250 millió Forintot, melynek közel fele a Bölcsőde kialakítását takarja.

Egyéb projekt 2: Multifunkcionális sportcsarnok építése.

Új épület építése, infrastruktúra kiépítésével. Az épület minimális igényekkel, visszafogott épület lenne a költséghatékonyság tükrében. Kialakítás: szabványos kézilabda pálya+kifutó nagyságban kerülne kialakításra, illetve a szükséges kiszolgáló egységekkel. Funkció: sport: szabványos kézilabda pálya, keresztbe 2 szabványos kosárpálya. Tárolók, öltözők stb. Iskolai nevelés: iskolának tornateremként, tanórát tarthatnak benn, pl. a pályát ketté is lehet osztani. Közösségi funkció: városi rendezvények, kiállítások, vásárok színtere, mert nincs más. De lehet színház, koncert. Közösség2: városi egyesületeknek sportolási, rendezvényi színtér.

Egyéb projekt 3: Szapháry-Andrássy Kastély - kulturális központ felújítása, funkcióbővítése

Térségi jelentőségű örökség helyszín (Letenye, kastély) látogatóbarát fejlesztéssel összekötött felújítása, gyűjtemény bemutatására alkalmas többfunkciós terem, kiállítótér, interaktív elemek kialakítása. A kastélyparkban a természetvédelem szempontjából helyi jelentőségű természeti értékekre alapozott látnivalók védelmére, megőrzésére és bemutatására irányuló fejlesztések.

A Szapháry-Andrássy Kastély Letenyén a város közművelődési feladatait látja el. Az épület országos védelem, parkja helyi természetvédelmi oltalom alatt áll.

Az épület felújítása keretében, ügyelve annak történeti-építészeti értékére megtörténik az épület talajvíz elleni szigetelése, nyílászárók cseréje, fűtésének korszerűsítése az energiaracionalizálás érdekében, valamint megújul a teljes villamoshálózat és belső térszerkezet. A külső eredeti homlokzat, és nagyobb terek meghagyása mellett kialakításra kerül egy olyan kulturális központ, amely alkalmas megyei és térségi konferenciahelyszínnek, és általános képzési igényekhez igazodó kisebb terekkel is rendelkezik. Nagy terei biztosítanak a kulturális programok, kiállítások rendszeres befogadását, kisebb helyiségei pedig a helyi, térségi civil közösségek és gazdasági szereplők igényeit is kielégítenék. A kastéllyal együtt megújulna az épületet körülvevő park is.

Egyéb projekt 4: Letenye városmarketing stratégia tervezése és városmarketing akciók megvalósítása

A stratégiának konkrét megoldásokat kell kínálnia a helyben élőknek az ideérkező vendégek fogadására, kiszolgálására, az itt élők képzésére.

Különös hangsúlyt kell arra fektetni, hogy Letenye mint fogadó célpont ismertté váljon Magyarország mellett a környező országokban, és a távolabbi régiókban egyaránt, kihasználva a közlekedés földrajzi adottságokat, beleértve a sármelléki repülőteret is.

A stratégia tartalmazzon egy komplex arculattervezést, logótervet, plakát és kiadványtervet, tegyen javaslatot internetes megjelenésekre, a közösségi média használatára, illetve a mobiltelefonokon elérhető applikációk megjelenési formáira.

A stratégia részeként kerüljön kiválasztásra a Letenyét, mint fogadó várost jelképező arculat és logó, valamint határozza meg a Letenyének egyediséget adó attrakciók tervét.

Egyéb projekt 5: Termálfürdő és kemping bővítése, fedett termál- és gyógyfürdővé fejlesztése, szolgáltatások bővítése

Jelenleg a fürdő veszteséges. A veszteség elhárítása érdekében a közösen működő kemping, mind szálláshely fejlesztése az első feladat, mely a leginkább célravezető eszköz (bekerülési költség legkisebb, biztosabb bevétel).

A második beruházás a meglévő ülő- és tanmedence lefedése. Ez olyan többlétszolgáltatás, mely rossz idő esetén is lehetőséget biztosít a vendégeknek a fürdő használatára, de ugyanakkor szezonnyújtó hatása is lehetne.

A harmadik beruházás a az egyedi idegenforgalmi attrakció: pl. aktív park-csúszda park létesítése

A negyedik beruházás a komplett nagy volumenű fejlesztés, mely szálloda, fedett fürdő építés, balneológiai-gyógyászati szolgáltatás telepítését is feltételezi.

Egyéb projekt 6: Korszerű hulladékkezelés elősegítése, hulladéklerakó rekultivációja II. ütemben.

Jogszályi előírások miatt jelenleg csak a rekultiváció I. üteme (ideiglenes ütem) készült el, hogy az esetleges süllyedések a terepben a szigetelő rétegeket ne károsítsa. A II. ütemben kerülne véglegesen kialakítva a fedő réteg. A rétegtrend a jogszabályoknak megfelelően művelésre alkalmassá tenné a területet (rét-kaszáló), ugyanakkor megoldaná a telep szigetelését is, hogy a csapadékvíz kimosódást ne okozzon.

Egyéb projekt 7: Felhagyott bányatavak rekultivációjával horgász- és jóléti tavak kialakítása

A felhagyott bányatavak tulajdonba szerzés után rekultiváció elvégzése, jóléti hasznosítása. Többek között természet-közeli és aktív sportolási elemek biztosítása mellett. (úszás, evezés, vitorlázás, vizisí, horgászat, de kiegészítve pl. ügyességi drótkötélpálya-kalandpark). Egyrészt az aktív turisztikában lenne szerepe, másrészt a helyi lakosság kiszolgálása lenne a fő cél, nemcsak sportolási, hanem a természet bemutatása, megfigyelése érdekében is.

Munkálatok:

- tulajdonszerzés
- rekultiváció (elvadult növényzet visszaszorítása, partrendezés)
- alapinfrastruktúra létesítése (út és villany)
- vízi létesítmények építése (csónakkikötő, csúszda, stég, kötélpálya, színpad stb.)
- eszközök beszerzése (pl. csónak)
- későbbi ütemekben épületek építése (vendéglátás, szállás, közösségi terek)

Egyéb projekt 8: TDM szervezet létrehozása

Eleinte 1-2 fő foglalkoztatása, mely egyrészt a helyi desztinációs és turisztikai marketing feladatok ellátását végeznék, majd a feladat és létszám bővítésével az önkormányzat és intézményeinek a pályázatok írásával, projektmenedzselési feladatokat látnák el, majd későbbiekben akár lakossági vállalkozási szolgáltatásokat is képesek ellátnának a lakosság felé nyújtani.

Egyéb projekt 9: Mura, mint az aktív turisztika fellelővára:

A többi településsel összefogva a Murára épülő aktív és természet-közeli turisztikai ágaknak egy logisztikai, infrastruktúra megteremtése. Aktív sportok: bakancsos, evezős, illetve kerékpáros kikapcsolódásnak lenne a helye a Mura árterében és gátjain. Itt tanösvények, túraútvonalak, akadály és ügyességi pályák kapnának helyet, összekötve a Mura menti településeket.

4.6 A FEJLESZTÉSEK ÜTEMEZÉSE

A tervezett fejlesztések 2014-2020 között kerülnek megvalósításra. Az ütemezés a fejlesztések egymásra épülése alapján került kialakításra.

A tervezett beavatkozások között számos olyan található, amelynek ütemezése a teljes tervezési időszakot felöleli, ilyenek például a hálózatos projektek, valamint a kulcsprojektek. A tervezett beavatkozások indikatív ütemezését a következő alfejezet összefoglaló táblázata tartalmazza.

4.7 A TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI AKCIÓK ÖSSZEHANGOLT, VÁZLATOS PÉNZÜGYI TERVE

2014-2020 között a városfejlesztési akcióik finanszírozása elsősorban az európai uniós ágazati és területi operatív programokon keresztül valósulhat meg. Az egyes projektek indikatív ütemezése a becsült megvalósítási időtartam alapján történt, mindemellett fontos megjegyezni, hogy az n+3-as szabály alapján a megvalósítás ideje akár 2023-ig is kitolódhat, ez a projektek megvalósulására nem jelent veszélyt.

Fejlesztés megnevezése	Projektelemekek	Kedvezményezettek köre	Projekt költség, (indikatív összeg, Mft)	Finanszírozás lehetséges forrása	Indikatív ütemezés
Inkubátorház kialakítása Letenyén	-	Letenye Város Önkormányzata	95,0	ZMTOP	2018-20
Funkció nélküli határátkelő épületek ipari-logisztikai célú hasznosítása	-	Letenye Város Önkormányzata	220,0	ZMTOP	2016-18
Mura Ipari Park bővítése	-	Letenye Város Önkormányzata	80,0	ZMTOP	2016-18
Logisztikai központ kialakítása	-	Letenye Város Önkormányzata / Vállalkozói partnerek	120,0	ZMTOP	2016-18
Letenyei városközpont zöldterületeinek megújítása az élhető városközpont kialakítása érdekében.	-	Letenye Város Önkormányzata	165,0	ZMTOP	2016-18
Szapháry-Andrássy Kastély - kulturális központ felújítása, funkcióbővítése	-	Letenye Város Önkormányzata / vállalkozói és civil partnerek	520,0	ZMTOP	2016-20
Leszakadással veszélyeztetett városrészek megújítása Letenyén	-	Letenye Város Önkormányzata	200,0	ZMTOP	2016-18
Bölcsőde kialakítása Letenyén	-	Letenye Város Önkormányzata	250,0	ZMTOP	2018-20
Önkormányzati intézmények rekonstrukciója, energetikai hatékonyságának növelése, kiegészítve megújuló energiaforrások alkalmazásával	-	Letenye Város Önkormányzata	250,0	ZMTOP	2016-18
Letenye		Letenye Város	50,0	ZMTOP	2016-18

városmarketing stratégia tervezése és városmarketing akciók megvalósítása		Önkormányzata / Civil partnerek				
Dél-Zala Megújuló Energia Hálózat kialakítása, működtetése	-	Letenye Város Önkormányzata	150,0	ZMTOP	2018-20	
Dél-zalai helyi termék lánc elterjesztése	-	Letenye Város Önkormányzata	135,0	ZMTOP	2016-18	
Kerékpárút-hálózat fejlesztési a Letenye Járás területén	.	Letenye Város Önkormányzata	100,0	ZMTOP	2018-20	
Vonalas infrastruktúra hálózat fejlesztése	.	Letenye Város Önkormányzata	620,0	ZMTOP	2018-20	
Multifunkcionális sportcsarnok építése	.	Letenye Város Önkormányzata	650,0	ZMTOP	2018-20	
Korszerű hulladékkezelés elősegítése, hulladéklerakó rekultivációja II. ütemben	.	Letenye Város Önkormányzata	850,0	ZMTOP	2018-20	
Termálfürdő és kemping bővítése, fedett termál- és gyógyfürdővé fejlesztése, szolgáltatások bővítése	.	Letenye Város Önkormányzata	420,0	ZMTOP	2018-20	
TDM szervezet létrehozása	.	Letenye Város Önkormányzata	50,0	ZMTOP	2018-20	
Felhagyott bányatavak rekultivációjával horgász- és jöletitavak kialakítása	.	Letenye Város Önkormányzata	170,0	ZMTOP	2018-20	
Mura, mint az aktív turisztika fellegvára	.	Letenye Város Önkormányzata	120,0	ZMTOP	2018-20	

4.8 A VÁROS VONZÁSKÖRZETÉRE KIHATÁSSAL LÉVŐ FEJLESZTÉSI ELKÉPZELÉSEK (PROJEKTJAVASLATOK)

Az előző fejezetben felsorolt projektek többsége közvetlenül vagy közvetve hatást gyakorol Letenye térségére.

Letenye, mint térségi központszolgáltatásai révén kiszolgálója a vonzáskörzet településeinek. Ennek egyik alappillére az oktatás, amelynek keretében piac- és keresletorientált képzési programokat indokolt végrehajtani. A gyakorlatorientált, használható szaktudás biztosítása a helyi vállalkozói szféra által biztosított tanüzemi és tanműhelyi kapacitások bővítésével érhető el. A vállalkozói kapcsolatrendszerek fejlesztése is elengedhetetlen.

Az iskolarendszerű és iskolán kívüli képzések hatékony szervezésével biztosítható az élethosszig tartó tanulás és a munkaerő piaci kínálatához rugalmasan igazodó átképzések lehetősége.

A helyi adottságokra épülő KKV-k megerősítését célzó programok javítják azok jövedelemtermelő-képességét, növelik a foglalkoztatottsági rátát. A piaci szereplők együttműködésének megerősítésében, a hálózatosodásban is óriási potenciál lakozik.

A lakosság hangulatát, életminőségét a lakókörnyezet, a biztonságot és megélhetést biztosító álláslehetőségek, az egészségügyi-, és szociális szolgáltatásokhoz való hozzáférés befolyásolja elsődlegesen.

A vidéki lakosság életminőségét javítja és a kistelepülések megtartó erejét szolgálja a járásközpont jó megközelíthetősége. A közlekedési infrastruktúra fejlesztése, a közlekedési kapcsolatok összehangolása a helyben élők életminőségének javításán túl segíti a gazdasági szereplők vidéki térségekbe települését is.

A gazdaság diverzifikálása nem csak szorosan a település közvetlen környezetében, de a háttértelepüléseken is kifejti hatását. Különös hangsúlyt érdemel a mezőgazdasági termelés, elsősorban a gabonafélék, gyümölcs, zöldség termesztés, gyógy- és fűszernövények, továbbá a hal- és vadgazdálkodás, erdőgazdálkodás, illetve a szőlészet és a borászat tekintetében is. A táji, kulturális adottságokból kiindulva a térségben a mezőgazdaság mellett még jelen van az egyedi értéket, balatoni specialitást jelentő termékek előállítására alkalmas kézművesipar, amelynek fennmaradását támogatni kell.

A gazdaság diverzifikálása feltételezi a munkaerő kínálatának a foglalkoztatási igényekhez való igazítását, a modern infó-kommunikációs eszközöknek lakosság és a vállalkozások körben való elterjesztését. Mindezt segítheti a közügyekkel, közszolgáltatásokkal, vállalkozásfejlesztéssel foglalkozó intézmények szervezeti megújulása is.

5 ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM

Bevezetés

Az Anti-szegregációs Terv a szegregációs folyamatok szempontjából vizsgálja az esélyegyenlőségi problémák meglétét egy adott településen. Célja, hogy a város javítsa azon területeinek helyzetét, ahol:

- a szegregációnak már jelei mutatkoznak, illetve
- a népesség egy része szegregáltan él.

A szegregált vagy szegregációval veszélyeztetett terület olyan egybefüggő terület, amelyen az alacsony társadalmi státuszú családok koncentráltan élnek együtt vagy a társadalmi státuszcsökkenés jelei tapasztalhatók, ezért a területen közösségi beavatkozás szükséges. Szegregációval veszélyeztetett terület lehet egy önálló településrész, de részét képezheti egy vagy több településrésznek is.

A lehatárolás a 314/2012-es Kormányrendelet 10. mellékletében meghatározott szegregációs mutató alapján történik. A lehatárolás során a település területén belül olyan területileg egybefüggő tömbök kiválasztása történik meg, amelyekre együttesen jellemző, hogy a szegregációs mutató határértékének megfelelnek.

Azon területek tekinthetők szegregátumnak, ahol a legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők és a rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 év) belül eléri, illetve meghaladja az adott településtípusokra vonatkozó határértéket.

Mivel Letenye járásszékhely, a következő szegregációs mutatók érvényesek rá:

- Szegregált terület, amelynél a szegregációs mutató értéke: nagyobb egyenlő, mint 35%
- Szegregációval veszélyeztetett terület, amelynél a szegregációs mutató értéke: nagyobb egyenlő, mint 30%, de kisebb, mint 35%

A kormányrendelet azt is meghatározta, hogy szegregátumnak, illetve szegregációval veszélyeztetett területnek azok az egybefüggő területek tekintendők, melyek megfelelnek a fenti mutatók egyikének, és a terület lakónépességének száma eléri az 50 főt.

A 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendelet különböző típusú antiszegregációs intézkedéseket különböztet meg:

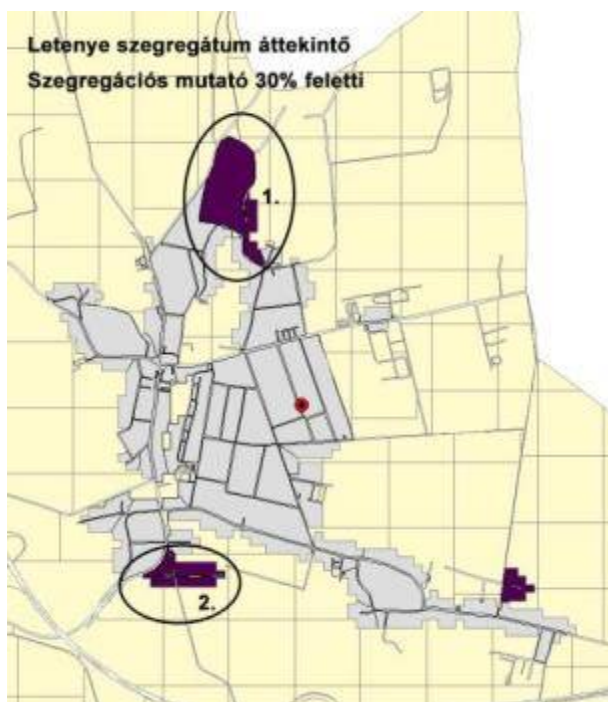
1. a szegregáció mérséklését vagy megszüntetését célzó intézkedések,
2. a fejlesztések szegregációs hatásának kivédésére hozott intézkedések,
3. a szegregációt okozó folyamatok megváltoztatására, hatásuk mérséklésére teendő intézkedések.

5.1 A TELEPÜLÉS SZEGREGÁTUMAINAK ÉS SZEGREGÁCIÓ ÁLTAL VESZÉLYEZTETETT TERÜLETEINEK BEMUTATÁSA

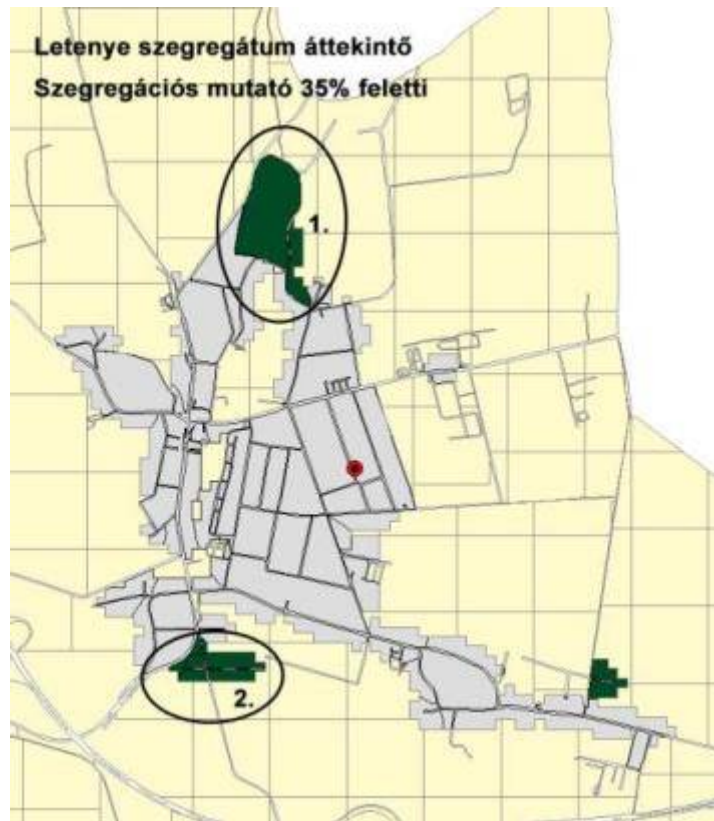
Letenye városában a Központi Statisztikai Hivatal lehatárolása alapján 2 szlömösödött, szegregálódott terület található. A területek jellemzői: Letenye újabb kori településrészei, ahol lakó, gazdasági és különleges területek egyaránt találhatóak. Letenye városa rendelkezik elfogadott antiszegregációs tervvel, és elfogadott esélyegyenlőségi programmal.

Az 1. sz. szegregátum a Józsefhegyi utca - Csallóköz utca - Béc utca - Béc utca keleti oldala Damjanich utcáig területen található, Bóbica és Béc városrész határán. A 2. sz. szegregátum a Csányi utca mindkét oldala - Uzsoki utca kanyarodó szakasza területen található, Letenye déli városrészében.

A lakónépesség 76 (1.sz.) és 95 (2.sz.) fő, ami a település összlakosságának 1,8%, illetve 2,2%-a. Míg az 1. sz. szegregátumban a 0-14 évesek aránya a városrészen belül 34,2% (a városi átlag 13,1%), a 2. sz. szegregátumban ennél valamivel alacsonyabb, 20,0%, de még így is messze meghaladja a városi átlagot. Ugyanakkor figyelemre méltó az a tény, hogy a 60-X évesek aránya messze a városi átlag alatt van. Míg a városi átlag 25,9%, addig az 1. sz. szegregátumban ez a szám mindössze 3,9%, a 2. sz. szegregátumban pedig 15,8%. A felsőfokú végzettséggel rendelkezők aránya mindkét településrészen messze elmarad a városi átlagtól, az 1. sz. szegregátumban élő 76 fő között nincs egyetlen felsőfokú végzettséggel rendelkező sem. A legfeljebb általános iskolai végzettséggel rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül viszont több mint háromszorosa a városi átlagnak, az 1. sz. szegregátumban 61,7%, míg a 2. sz. szegregátumban 63,3%. Az alacsony komfortfokozatú lakások aránya települési szinten 9,5%, a két szegregátumban viszonylag még ezt a – viszonylag magas – számot is meghaladják a mutatók. Itt a lakások csaknem fele (44,4% ill. 48,4%) alacsony komfortfokozatúnak minősül. A komfort nélküli, félkomfortos és szükséglakások aránya a lakott lakásokon belül gyakorlatilag megegyezik az előzőekben megemlített számokkal, tehát a szegregátumokban a lakott lakások csaknem fele komfort nélküli vagy félkomfortos szükséglakás. A rendszeres munkajövedelemmel nem rendelkezők aránya az aktív korúakon (15-59 évesek) belül 66,0% (1. sz.) illetve 62,3% (2. sz.). A városi átlag ebben a szegmensben 39,0%.



13. ábra: Letenye szegregátumok áttekintő 01. (Forrás: KSH 2015)



14. ábra: Letenye szegregátumok áttekintő 02. (Forrás: KSH 2015)

5.2 AZ IVS-BEN SZEREPLŐ ANTISZEGREGÁCIÓS TERVBEN FOGLALT INTÉZKEDÉSEK ÉRTÉKELÉSE

Letenye város esetében 2009 januárjában került elfogadásra az Antiszegregációs Terv, amely a következő célkitűzéseket tartalmazza:

- Társasházak lakásainak állapotromlásának megelőzése.
- A népsűrűség növelését nem tervezzük újabb lakások rendelkezésre bocsátásával.
- Mobilizációs program nem indokolt, mivel a város más területein vagy nincs, vagy elenyésző a bérlakások száma.
- Családsegítést segítő információk gyűjtése (SNI-s gyerekek lakóhelyére vonatkozóan, iskola látogatottságának felmérése)
- Területi családsegítő program kidolgozása, melynek sikeressége a foglalkoztatási program sikerességéhez vezethet.
- Gyermejköltségi adatok összegyűjtése
- Közszolgáltatóktól adatgyűjtés az összes lakosról utcai bontásban.
- Folyamatosan figyelemmel kell kísérni a belső migrációt.
- Jelenleg nem áll rendelkezésre a gyermekvédelmi intézkedések száma a gyermekszámhoz viszonyítva, célunk ezek begyűjtése.
- Csellengő gyerekek foglalkoztatása a nyári időszakban.

Letenye Önkormányzata évente elvégezte az Antiszegregációs Tervben vállalt feladatok végrehajtását, monitorozását, eredményeit értékelte, ezek alapján szükség esetén korrekciókat hajtott végre a deszegregáció és az integráció előmozdítása érdekében.

5.3 A SZEGREGÁCIÓ MÉRSÉKLÉSÉT VAGY MEGSZÜNTETÉSÉT CÉLZÓ INTÉZKEDÉSEK

Letenye Város Önkormányzata 2013-ban a 63/2013. (VI. 27.) sz. határozatban elfogadott Helyi Esélyegyenlőségi programja alapján a legnagyobb konfliktust a település életében a magas munkanélküliség, és ennek velejárói jelentik. Letenyén élők foglalkoztatási helyzete viszonylag kedvező, de így is sokan járnak a közeli városokba, elsősorban Nagykanizsára, Zalaegerszegre, Lentibe megélhetésük biztosítása érdekében. Letenye átlagos népességcsökkenése mellett, kiugróan lecsökkent 2009. évben a 15-64 év közötti férfiak száma, majd 2010. évben ismét visszaemelkedik a 2008-as szintre. A nyilvántartott álláskeresők számában csökkenő tendenciát láthatunk, arányosítva a 15-64 év közötti lakónépességhez, szintén csökkenés tapasztalunk, azonban ezzel párhuzamosan emelkedik a közfoglalkoztatásban foglalkoztatottak aránya. Csupán a 41-45 év közötti nyilvántartott álláskeresők száma tekintetében tapasztalható csökkenés, a többi korcsoport esetében változó a tendencia. A nyilvántartott/registrált munkanélküli férfiak száma jóval meghaladja a nők létszámát, de a tartós munkanélküliek esetében a 180 napnál régebben regisztrált munkanélküliek esetében nem tapasztalható akkora különbség. A 2011-es évben a közmunkaprogramnak köszönhetően csökkent a tartós munkanélküliek száma, a férfiak esetében jelentős a csökkenés mértéke. A fiatal pályakezdők esetében hasonló a férfiak és a nők száma, úgy látszik, hogy kicsivel a nők nehezebben tudnak elhelyezkedni. A jelentős álláskereső csökkenést a 18-29 éves pályakezdő álláskeresők esetében nem tapasztaljuk. A mélyszegénységben élők és a romákat elsősorban a közfoglalkoztatás keretében foglalkoztatja az Önkormányzat. A kedvezőtlen munkanélküliségi adatokból következően

Letenyén és térségében a régiós átlaghoz képest magasnak mondható a vagyoni elleni bűncselekmények száma, amelynek során elsősorban a lopások száma (24 db) volt magas 2014-ben. Szintén sok közrend elleni bűncselekmény történik, ami a lakosság komfortérzetét jelentősen rontja. A közrend elleni bűncselekmények között nagyon magas a kábítószerrel való visszaélés (14 db), az egyéb közbizalom elleni bűncselekmények (12 db) száma. Ezen kívül különös gondot jelent a rongálás, amelynek kiemelten veszélyeztetett célpontja a természetvédelmi oltalom alatt álló Andrassy Kastélypark.

A településen a fogyatékosokkal élő többsége mozgásszervi fogyatékos és értelmileg fogyatékos, kisebb számban vannak a látás és hallássérültek. A fogyatékosok hátterében több tényező bonyolult kölcsönhatása állhat, pl. testi, pszichológiai, szociális, kulturális, vagy örökletes. A fogyatékosokkal élő legnagyobb részének az egyetlen megélhetési forrása az alacsony összegű nyugdíj, járadék, vagy segély. Ezek számukra igen szűkös megélhetést biztosítanak. Egyes esetekben az iskolai végzettségük elmarad egészséges társaiktól, ami tovább rontja megélhetési esélyeiket. A tartós egészségügyi problémával, illetve fogyatékosokkal élő emberek munkaerő-piaci lehetőségei erősen behatároltak.

A település lakosságát igen nagy számban képviselik az időskorúak. A nyugdíjasok között igen magas az egyszemélyes háztartások száma. Ezen háztartások nagy részét alacsony nyugdíjjal rendelkező özvegy nők alkotják. Az, hogy az idősek hogyan élik meg az évek múlását, az egyedüllétet, nagymértékben függ a társadalom nyújtotta életkörülményektől, az idősekkel szemben tanúsított társadalmi magatartástól. Nehezíti a helyzetet, hogy a család aktív tagjai távol vannak, vagy megélhetési gondok miatt, több mint nyolc órát dolgoznak, és így kevés idő marad az idősek gondozására, a velük való törődésre.

Antiszegregációs Stratégiai célkitűzések:

A szegregátum jövőbeli bővülése, új utcák kialakítása nem lehetséges. A városrész integrálása, felzárkóztatása érdekében szükséges a telep közlekedési-, vízvezetési infrastruktúrájának fejlesztése, az ott élők társadalmi integrálása érdekében pedig a képzettségi szint és a foglalkoztatottság emelése.

A célok elérése érdekében megvalósítandó fejlesztések:

Projekt címe: Leszakadással veszélyeztetett városrészek megújítása Letenyén

Elérni kívánt eredmények: Élhető és vonzó település megteremtése

Projekt bemutatása:

A tevékenység leírása:

1. Meglévő bérlakások energiaracionalizálás érdekében történő felújítása, telek határon belüli közművek kiépítése, közös helyiségek megújítása. Önkormányzati tulajdonú leromlott állapotú épületben új szociális bérlakások kialakítása.
2. Térfigyelő kamerarendszer kiépítése.
3. Akcióterületen közösségi és szociális funkciót szolgáló épület kialakítása, bővítése, célzottan a felzárkóztatáshoz, beilleszkedéshez készségfejlesztéshez biztosítva helyszínt.

Az infrastrukturális, beruházás jellegű fejlesztéseket kiegészítő kis léptékű (soft) elemek

Munkaerő piaci beilleszkedést és a hátrányos helyzetű gyermekek iskolai felzárkóztatását elősegítő tevékenységek, képzési, oktatási programok (ESZA):

- o Egyéni és csoportos tanácsadás álláskeresők részére
- o EURES tanácsadás
- o Munkaerőpiaci információk nyújtása
- o Toborzás, közvetítés
- o Felzárkóztató programok diákok részére
- o Informatikai, angol nyelv, romológia képzés

Integrált egészségfejlesztési és társadalmi felelősségvállalási képzési programok

Az Integrált egészségfejlesztési és társadalmi felelősségvállalási programok célja, hogy tematikus pszichológiai módszerspecifikus tréningek és képzések segítségével a szegregátumok lakosságával foglalkozó szakemberek új ismeretek birtokába jussanak.

Közvetett cél, hogy javuljon a szegregátumokban élő célcsoportok mentálhigiénés állapota, ami segíthet az általános közérzet javulásában és az egészségmegőrzésben. Az integrált módszer a társadalmi szinten egyre növekvő konfliktusok és agresszió kezelésére is szolgál, valamint megteremti a motivációt a különböző problémák (pl. tanulás, együttműködés, segítségkérés, segítségadás, erőszak, alkohol, drog, stb.) feldolgozására. A program hosszú távú célja az egyéni felelősségvállaláson, a folyamatos párbeszédén, illetve a közösségfejlesztésen alapuló valós társadalmi esélyegyenlőség és integráció megteremtése.

A képzési program célcsoportja a szegregátumokban élőkkel foglalkozó pedagógusok, szociális munkások, egyéb intézményi dolgozók.

Programelem 1: Konfliktuskezelési Tréning

A pedagógusok és közművelődési szakemberek a tréning folyamán megismerkednek a konfliktusok keletkezésének folyamatával, megtanulják értelmezni környezetük konfliktusait és saját konfliktusjelzéseiket. Megtanulják a konfliktusból együttműködés módszer alkalmazását, megismerkednek a konstruktív konfliktuskezelés nélkülözhetetlen technikáival. A szociális hátrányokkal küzdő emberek sikerességének támogatásához a családokkal való aktív együttműködés és a problémákról való közös gondolkodás is szükséges. A kapcsolat kialakítása és annak folyamatos fejlesztése érdekében szülői klubfoglalkozások kerülnek megszervezésre. A közös programok keretében a résztvevők olyan élményekkel, tapasztalatokkal gazdagodnak, amelyek a szociális kompetenciák fejlesztését eredményezik. Az együttműködés szerepet játszik a konfliktusok megelőzésében, illetve a kialakult konfliktushelyzetek közös megoldásában.

Programelem 2: Agressziókezelési Tréning

A csoportfoglalkozások során a pedagógusok és a szegregált területeken élő lakossággal foglalkozó szakemberek számára bemutatásra kerülnek az empátia, a tolerancia, az együttérzés, az együttműködési készség fejlesztésével kapcsolatos technikák, melyek hozzájárulnak a csoportlétkör javulásához, és ezáltal – közvetett módon – az egymás elleni agresszió csökkenéséhez. További cél a szegregált lakókörnyezetben élők felelősségérzetének erősítése, a szociális kompetenciák elsajátítására való fogékonnyá tevés és az önbizalom növelése.

A program lehetőséget teremt szabadidős, sport foglalkozások megszervezésére helyi vezetők, szociális munkások, pedagógusok, edzők bevonásával annak érdekében, hogy alternatív szabadidős tevékenységet nyújtson a program a közösség, az önfegyelem, a koncentrációkészség, az együttműködési készség és küzdeni tudás fejlesztésével.

Programelem 3: Művészetterápiás Képzés

A programelem céljai közé tartozik az érzelmi és szociális kompetenciák fejlesztése irodalmi művek feldolgozásával, történetekkel, mesével, szerepjátékokkal, mentalizációs, feszültségvezető, szituációs feladatokkal való munka segítségével az empátia, beilleszkedés, pozitív, érdeklődő attitűd, hatékony kommunikáció, bevonódás, együttműködés és motiváció erősítése érdekében. Ez a szocializációs és érzelmi fejlődés lehet az alapja a további fejlesztésnek.

Informatika alapismeretek:

Napjainkban elengedhetetlen a digitális írástudás. A helyi közösség igénye, hogy legalább felhasználói szinten elsajátítsák az alapvető informatikai ismereteket, a tudással olyan információkhoz juthatnak, amelyek mint az oktatás, a foglalkoztatás és a szórakozás világában engednek betekintést. Ezért első lépésként 2x20 főt szeretnénk alapismeretekhez juttatni, akik elsősorban a felnőtt lakosság köréből kerülnének kiválasztásra, ugyanis az iskoláskorú fiatalok zöme már használja a meglévő informatikai eszközöket a Közösségi Házak valamelyikében.

E képzésünk szorosan kapcsolódik a Munkaügyi Központ motivációs és álláskereső technikák képzéséhez is. E programelemtől azt várjuk, hogy az idősebb generáció minél nagyobb számban igényelje a digitális írástudást, amely egy olyan folyamatot indítana el, amiben rövid időn belül kimutatható, hogy az elsajátított informatikai alapismeretekre további képzések is építhetők.

idegennyelv alapfok:

Analfabétizmus napjainkban: analfabéta az, aki nem tud az informatikai szupersztrádán közlekedni, és legalább egy közvetítő nyelvet nem beszél. A diákok nyelvi képzése az iskolákon keresztül megoldott, ám a felnőtt lakosság sajnos csak a fizetős nyelvi képzésekkel tudna élni. Sajnos ezt egyikük sem engedhetik meg maguknak anyagai korlátaik miatt.

Azonban akik külföldi munkavállalást fontolgatnak, számukra elengedhetetlen lenne egy nyelvi képzés. Első lépésben 2x20 főt szeretnénk bevonni ebbe a programelembe, és a program előrehaladtával bővíteni vagy szőkíteni a résztvevők körét.

Romológiai képzés

A város különböző intézményeinek szakembereit szeretnénk bevonni ebbe a programelembe.

A képzés taglalná a népcsoport történelmét, vándorlását, a kultúrájának sokszínűségét és szokásait. Szeretnénk kiemelni, hogy elengedhetetlen azoknak az embereknek a számára, akik munkájukból kifolyólag nap, mint nap ezekkel az emberekkel dolgoznak és segítenek rajtuk. Tehát fontos egyfajta empátia készség erősítése, és háttértudás a problémáik mélyebb megismeréséhez és kezeléséhez.

Tolerancia Kupa

A tolerancia jegyében labdarúgó kupát szeretnénk megvalósítani hagyományteremtő célzattal, amelyen részt vennének együttműködő partnereink. (rendőrség, oktatási intézmények, civil szervezetek, stb.)

Szeretnénk kihasználni a sport építő hatásait, amelyek hosszú távon a közösség javát szolgálják. Ezért szeretnénk, ha vegyes csapatok vennének részt ezen a kupán, erősítve „a csapatjáték” szellemét. Ebben a programban szintén teret szeretnénk biztosítani a kultúrának, így az amatőr fellépőknek, kiállítóknak, művészeknek.

Tolerancia program

Helyi tolerancia-erősítő programot szeretnénk kezdeményezni, amellyel erősíteni szeretnénk a helyi kisebbségek és a többségi társadalom viszonyát, valamint téveszméket és előítéleteket szeretnénk leküzdeni, vagy csak éppen tompítani. Úgy gondoljuk, hogy a helyi média nagy szerepet kaphat e tekintetben, ugyanis pozitív példákkal szeretnénk megjelenni. A város különböző pontjain olyan tömegrendezvényeket (festészet, plakátkészítés, kézműves foglalkozások, fotózás, videózás, stb.) szeretnénk megvalósítani, amely a toleranciát erősítik.

Roma nap

Eddigi roma napjainkat a város különböző pontjain valósítottuk meg, azonban az elkészült szabadidő centrumban újszerű roma napban gondolkodunk. Az eddigi gyakorlat szerint, mivel nem volt megfelelő és elegendő helyünk, többnyire a város különböző intézményeiben valósítottuk meg programjainkat. Újszerű lehet a tekintetben, hogy a kibővített közösségi ház és a rendezett területe színpaddal, ülőhelyekkel, stb, egy helyen biztosít kikapcsolódást, szórakozást. Ebben a programban szintén teret szeretnénk biztosítani a kultúrának, így az amatőr fellépőknek, kiállítóknak, művészeknek a közösség köréből és a kistérségből egyaránt.

Tömegsport

Kiváló szórakozást nyújtó programelem lenne ez a tevékenységünk, ugyanakkor rendkívül jó közösségépítő és egészség nevelő is. Ebben a programban valamennyi korosztályt be akarunk onni, ezzel fel szeretnénk pezsdíteni a közösségi életet. A programhoz olyan tárgyi eszközökre lenne szükségünk, amelyeket hosszú éveken keresztül tudunk használni, és amely egyéni programokhoz is megfelelőek és igénybe vehetőek.

Felzárkóztató program diákok részére

Az oktatás és a tehetséggondozás legfőbb kitörési pontja a közösségnek. Ezért valamennyi oktatási intézménytől elkérjük azoknak a tanulóknak a névsorát, akik gyengébben teljesítenek és számukra szaktanárokat biztosítunk, hogy felzárkózzanak. Azok számára, akik tehetségesek, olyan plusz lehetőséget szeretnénk biztosítani, amellyel tovább tudják fokozni adott témakörben a tudásszintjüket. Ezt a tevékenységünket aktuális tanévben és nyári szünetben is szeretnénk megvalósítani. Előzetes felméréseink alapján ez kb. 100 főt érintene évente.

5.4 A FEJLESZTÉSEK SZEGREGÁCIÓS HATÁSÁNAK KIVÉDÉSÉRE HOZOTT INTÉZKEDÉSEK

A szegregációk felszámolása, az ott élők helyzetének érdemi megváltoztatása hosszú, időigényes folyamat. Az integráció első lépése a szocializációs szempontú felzárkóztatás kell, hogy legyen. E nélkül az integráció nem járhat sikerrel. Ennek feltétele a hátrányos helyzetűek szemléletének megváltozása, a felzárkózási folyamatban való aktív részvétel igényének kialakítása. Csak a felzárkóztatott (felzárkózott) gyermeknek/felnőtnak van esélye arra, hogy a társadalomba integrálódjon. Szocializáció hiányában az erőszakos beillesztési kísérletek az érintettek többségének elutasítását váltja ki, ami további kirekesztettséget, kudarcot, a társadalommal szembefordulást, a szegregációra való hajlam elmélyülését erősíti.

A felzárkóztatás első lépése a megfelelő képzés és munkalehetőség biztosítása, amelyek Letenyetöbb fejlesztési elképzelésében is visszaköszönek (iparterületek fejlesztése, gazdasági együttműködések ösztönzése, turisztikai fejlesztések, oktatási és civil infrastruktúra fejlesztése), de kimondottan erre a problémára fókuszáló projekt is megjelölésre került, ahol az értékteremtő mezőgazdasági munkával kerül a képzés kiegészítésre.

A szegregátumokat érintő beavatkozásoknak lehetőség szerint helyben kell megtörténniük, a programok könnyebb elérhetősége és a kezdeti kudarcok csökkentése érdekében. Ezek lehetnek a képzési, és közösségi soft elemek, illetve a közvetlenül a terület infrastruktúráját érintő beavatkozások.

Letenye anyagi forrásai egyedül nem elegendőek a város bel- és külterületén élő hátrányos helyzetű családok integrációjához szükséges lépések megtételéhez. Országos és uniós forrásokra, helyismerettel rendelkező szakmai és civil szervezetekre van szükség.

5.5 A SZEGREGÁCIÓT OKOZÓ FOLYAMATOK MEGVÁLTOZTATÁSÁRA, HATÁSUK MÉRSÉKLÉSÉRE TEENDŐ INTÉZKEDÉSEK

Szegregációt fokozó folyamatok

- iskolázatlanok, munkanélküliek bevándorlása
- meggondolatlan, felelőtlen gyermekvállalás
- antiszociális viselkedés
- iskolai képzésből történő lemorzsolódás
- szakképesítés megszerzésének hiánya
- munkalehetőség hiánya
- önpusztító életmód
- szenvedélybetegség
- pszichiátriai betegség
- elszegényedés
- eladósodás
- deviancia
- generációkon át mélyülő hátrányok
- motiváció hiánya
- kommunikációs készség alacsony színvonala

- funkcionális analfabetizmus
- információhiány

Szegregációt mérséklő tényezők

- szociális foglalkoztatás biztosítása
- mentorált közösségi vállalkozások
- szociális alapú, élőmunka igényes munkahelyteremtés
- fenntartható életmódra nevelés
- hátrányos helyzetet kompenzáló pedagógiai programok biztosítása
- felzárkózásban előrehaladók célzott támogatása
- közösségi befogadást célzó programok indítása
- egyházi szerepvállalás erősítése
- központi költségvetés által támogatott programok indítása
- hiányzó szociális alapszolgáltatás telepítése
- szociális bölcsődei elhelyezés feltételeinek megteremtése
- „Biztos kezdet” házak létrehozása
- bentlakásos oktatási intézmények kapacitásának bővítése
- felzárkóztatásban közreműködő szervezetek együttműködésének koordinálása

A szegregációs folyamatok kezelése több, egymást segítő irányú kell, hogy legyen, így:

- foglalkoztatás javítása,
- korai szocializáció és oktatás,
- felzárkózásban előrehaladók célzott támogatása,
- hálózatosodás, önkormányzati területfelelősi rendszer bevezetése,
- életveszélyes, gazdaságosan fel nem újítható épületek felszámolása,
- jogszabályi változtatások.

Kiemelten kell kezelni a szegregációban élők foglalkoztathatóságát. Olyan munkát kell (jórészt helyben) biztosítani, ami segíti a többségében alacsony iskolai végzettségűek munkavállalását.

Ennek egyik lehetősége a volt zártkertes területek hasznosítása, szociális célú gazdaságok létrehozása. A programnak elsősorban az érintettek mentális és társadalomban elfoglalt helyzetén kell változtatnia. Célja, hogy a résztvevők hosszútávon, lépésről-lépésre jobb élethelyzetbe kerüljenek. Az egész éves (folyamatos) foglalkoztatás megvalósulásához szükséges az alapanyag előállításán túl a feldolgozás is.

Ahol a gyerekek nagy számban küzdenek tanulási- és szociális háttérképességbeli hiányokkal, ott egyértelmű, hogy ezek fejlesztésére nagy hangsúlyt kell fektetni. Ez nem a normál tanítási órák számának emelést jelenti, hanem tudatosan felépített programokat (pl.: erre a mindennapos művészeti és/vagy sporttevékenységek pozitív transzferhatásaik révén alkalmasak). A tehetséggondozás is teret kap, de nem a fő cél rovására.

A leszakadó közösségek fejlesztése akkor lehet sikeres, ha a felzárkózási célú beavatkozásoknak a közösség minden rétege tapasztalja az előnyeit. Ez egyrészt azt jelenti, hogy a beavatkozások pozitív hatásait minden életkorban kell érzékelni, másrészt erősíteni kell az érintett területek összehangoltabb működését.

A nevelési, az egészségügyi, a szociális és a karitatív szolgálatok szinergiájának tudatos rendszere hozhat lényeges előrelépést a felzárkózás területén. Ez kell, hogy kiegészüljön a munkahelyteremtő lehetőségekkel.

Ez a rendszer akkor működőképes, ha a beavatkozási területeken a gazdaszemlélet érvényesül.

5.6 A TERVEZETT INTÉZKEDÉSEK ÜTEMEZÉSE ÉS FORRÁS HÁTTERE

A projekt megvalósítására 2016 I. negyedéve és 2018 IV. negyedéve közt kerül sor, ebből az infrastruktúra fejlesztés megtörténhet 2016-ban. Előzetes tervek nem állnak rendelkezésre.

5.7 EGYÜTTMŰKÖDŐ PARTNEREK

A program sikeres megvalósítása érdekében bevonandó partnerek:

- Roma Kisebbségi Önkormányzat
- területen működő civil szervezetek
- KLIK
- Munkaügyi központ

5.8 AZ ANTI-SZEGREGÁCIÓS PROGRAM MEGVALÓSÍTÁSÁNAK NYOMON KÖVETÉSE – MONITORING

Az anti- szegregációs stratégia nyomon követési és monitoring tevékenysége nem különül el a teljes stratégia monitoringától, ami a 6.5 Monitoring rendszer fejezetben kerül bemutatásra.

6 A STRATÉGIA KÜLSŐ ÉS BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEI

6.1 KÜLSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

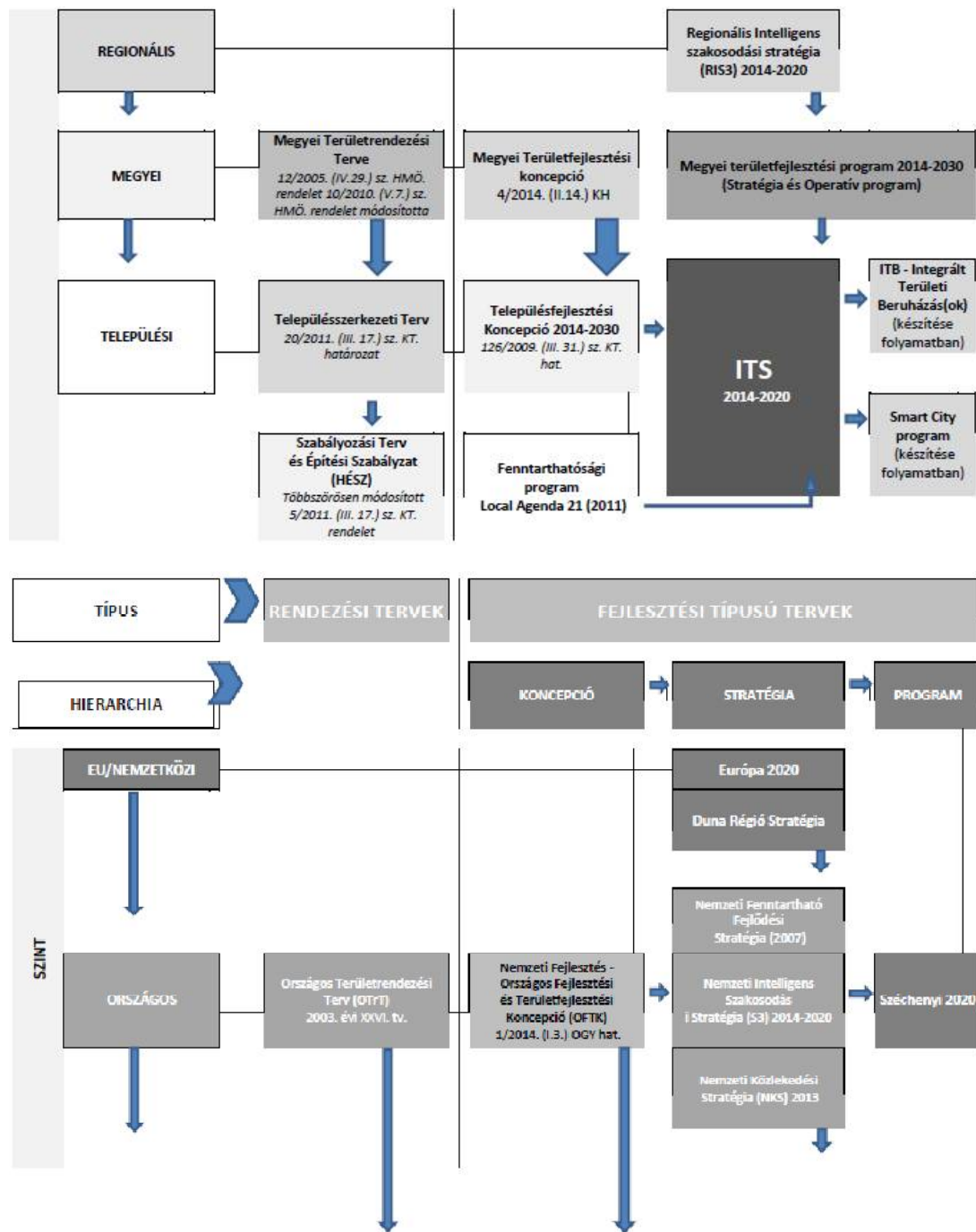
6.1.1 A stratégia és a rendezési tervek összhangja

A **2003. évi XXVI. törvény** keretében elfogadott, majd 2008-ban módosított **Országos Területrendezési Terv (OTrT)** soron következő felülvizsgálata, vitaanyagának társadalmasítása, a kapott észrevételek beépítése, valamint a törvényjavaslat véglegesítése 2013-ban zajlott. Az OTrT Országgyűlés általi módosítására a **2013. évi CCXXIX. törvény** keretében került sor, mely 2014. január 2-től hatályos. Az elfogadott dokumentum lehetőséget nyújt Letenye Integrált Településfejlesztési Stratégiában szereplő célrendszer illeszkedésvizsgálatára, bár a két dokumentum csak kis részben tartalmaz közös elemeket, ami nem az illeszkedés hiányából, hanem a radikálisan eltérő területi és tematikus fókuszából adódik.

Az új tartalommal körvonalazott OTrT megalkotásakor a jogalkotó arra törekedett, hogy az egyszerűség szem előtt tartásával egy az ágazati elképzeléseket is tartalmazó **„kerettörvényt”** alkosson, **nagyobb szabadságot adva ezáltal a megyei és városi tervekkészítéséhez.**

Az OTrT 2. mellékletében rögzített szerkezeti terv jelöli az M70-es gyorsforgalmi utat, amely a város szempontjából kiemelt jelentőségű közlekedési kapcsolat.

Letenye alapvetően az M7-M70-es gyorsforgalmi utak, mint az országos közúthálózat gyorsforgalmi és főúti elemei, valamint a fővárosi térszerkezetet meghatározó főutak kapcsán jelenik meg az OTrT-ben. A Törökbálint (M0)- Székesfehérvár- Siófok- Balatonszentgyörgy- Nagykanizsa-Letenye- (Horvátország), valamint a Letenye (M7)- Tornyiszentmiklós- (Szlovénia) gyorsforgalmi út a TEN T hálózat része. Ezekben az esetekben Letenye mint a gyorsforgalmi és főúthálózaton lévő határátkelők és határátlépési pont van nevesítve. A település szerepel továbbá a osztrák-szlovák-magyar határtól a magyar-horvát határig húzódó „Dunamenti határmenti kerékpárút” Zala megyei szakaszának részeként.



15. ábra: A Stratégiai és az ágazati dokumentumok rendszere

6.1.2 A stratégia és a fejlesztési tervek összhangja

A Nemzeti Reform Program vállalásai az EU 2020 stratégiához kapcsolódóan

Magyarország számára a legfontosabb fejlesztéspolitikai célkitűzés az ország gazdasági teljesítményének (GDP), valamint a foglalkoztatás szintjének, minőségének növelése, amelyek révén

az életminőség és az életkörülmények érdemi javulása érhető el. Mindehhez kapcsolódva a Nemzeti Reform Program vállalásai a következők:

- a 20–64 évesek foglalkoztatási rátájának a jelenlegi 60%-ról legalább 75%-ra növelését;
- a kutatás-fejlesztési ráfordítások bruttó hazai termékhez viszonyított szintjének 1,8%-ra növelését;
- az üvegházhatású gázok kibocsátásának legfeljebb 10 százalékos növekedését a 2005. évi szinthez képest; a teljes energiafelhasználáson belül a megújuló energiaforrások részarányának 14,6 százalékra történő növelését; a 10 százalékos energia megtakarítás elérését;
- a felsőfokú vagy annak megfelelő végzettséggel rendelkezők arányának 30,3 százalékra növelését a 30-34 éves népességen belül; az oktatásban, képzésben nem részesülő, legfeljebb alsó középfokú végzettséggel rendelkezők arányának 10 százalékra csökkentését a 18-24 éves népességen belül;
- a szegénységben vagy társadalmi kirekesztettségben élő népesség számának 450 000 fővel való csökkentését, amely 5 százalékpontos csökkentést jelent.

Leni elfogadott ITS-e központi célként határozza meg a gazdasági potenciál fejlesztését, a megújuló energiák alkalmazását, a roma integrációt és a munkaerőpiacról kiszorult rétegek képzését, foglalkoztatását, így a K+F ráfordításokat leszámítva minden Nemzeti Reform Programban szereplő célhoz hozzájárul.

A célrendszer kapcsolata a Magyar Növekedési Tervvel

A Magyar Növekedési Terv 2011-ben készült el a Nemzetgazdasági Minisztérium megbízásából. „A hazánkkal szembeni befektetői bizalom megerősítése, és a gazdasági környezet kiszámíthatóságának érdekében kiemelt fontosságot kap, hogy jövőképünk, és céljaink eléréséhez szükséges eszköztár megismerhető legyen. Ezt a szerepet tölti be a Magyar Növekedési Terv”.

A terv átfogó célja: „A hazai gazdaság nettó exportjának (külkereskedelmi kivitel és a behozatal különbsége) maximalizálása.”

Az átfogó cél elérésének módjai a Magyar Növekedési Tervben: Importkiváltó gazdaságpolitika a termelésben; Importkiváltó gazdaságpolitika a felhasználásban.

Letenye Integrált Településfejlesztési stratégiájának célrendszere szintén épít az importfüggetlenségre, az operatív célok között több helyen megjelenik: „A foglalkoztatási szint növelése”, „A Helyi Gazdaság megerősítése”, „Hasznosítható gazdasági erőforrások feltárása, fejlesztése és gazdasági hasznosítása”, „Energiabiztonság tiszta, fenntartható energiaforrásból”. Mind a négy felsorolt operatív cél abba az irányba (is) hat, hogy a kívülről (jellemzően importként) érkező termékek és szolgáltatások egy részét a város és környéke képes legyen előállítani, ami hosszú távon import kiváltását jelenti.

Az exportpiacokon jelenlévő magyar tulajdonú vállalkozások további terjeszkedésének elősegítése: Letenye Integrált Településfejlesztési stratégiájának célrendszere szintén épít az exportösztönzésére, az operatív célok között több helyen megjelenik a már megtelepült vállalkozások működési feltételeinek javítása.

A célrendszer kapcsolata a Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia 2012-2024 dokumentummal

„A dokumentum keretet ad, célokat, prioritásokat vázol más döntések előkészítéséhez, hogy a szakpolitikai stratégiákban vagy tervekben olyan cél - eszköz - határidő - pénzügyi forrás rendszert tudjanak megalkotni, ami más szakpolitikai stratégiákkal vagy tervekkel együtt, azokkal összhangban, érdemben tudja szolgálni a fenntarthatósági átmenetet. A Keretstratégia célja egyszersmind, hogy hozzájáruljon egy nemzeti egyetértés kialakulásához a fenntarthatóságról.”

Átfogó célja: „A folytonosan változó társadalmi - humán - gazdasági – természeti külső környezethez való alkalmazkodóképesség feltételeinek biztosítása, az ahhoz szükséges kulturális adaptáció minőségi javítása”

A Keretstratégia célrendszere négy tényező köré csoportosítva vizsgálja a fenntarthatóság kérdését:

- Emberi erőforrás: demográfia, egészség, tudás, társadalmi kohézió
- Társadalmi erőforrások: bizalom, munka, család, a múlt öröksége
- Természeti erőforrások: biodiverzitás, megújuló természeti erőforrások; az embert érő környezeti terhelések csökkentése; nem megújuló természeti erőforrások
- Gazdasági (fizikai) erőforrások: a vállalkozói tőke és az innováció erősítése, a foglalkoztatás bővítése; költségvetési politika; életpálya-finanszírozás

A fenntarthatóság a letenyei célrendszerben kiemelt figyelmet kap, a fenntarthatósági területeket a Keretstratégiától annyiban kezeli eltérően, hogy az emberierőforrás- és társadalmierőforrás-kérdéseket közösen, míg az épített környezetet külön fenntarthatósági területként értelmezi. Ezzel együtt is a fenntarthatóság olyan központikérdése az IVS-nek, amely kiemelten biztosítja az illeszkedést a Keretstratégiához.

6.1.2.1 A stratégia illeszkedése az OFTK-hoz

A célrendszer kapcsolata az OFTK-val

Az Országgyűlés 1/2014. (I. 3.) OGY határozatával még 2013 decemberében elfogadta a Nemzeti Fejlesztés 2030 – Országos Fejlesztési és Területfejlesztési Konceptiót (OFTK). A jelen dokumentum már az abban foglaltakra tekintettel készült.

Az OFTK közép- és hosszú távon fogalmazza meg a hazai fejlesztési célokat és igényeket, meghatározva azok területi dimenzióit. Középtávon a dokumentum arra törekszik, hogy a 2014-2020-as időszak fejlesztési dokumentumait (a Partnerségi Megállapodást és az operatív programokat) megalapozza. Hosszú távon (2030-ig) az ország társadalmi, gazdasági, valamint ágazati és területi fejlesztési szükségletei alapján teljes tervezéssel Magyarország minden ágazatára, térségére és köz-, piaci, valamint civilszférájára jövőképet és célokat definiál a fejlesztéspolitika és a területfejlesztés vonatkozásában. Az OFTK a 1254/2012. (VII. 19.) számú kormányhatározat alapján készült. A dokumentum Országgyűlés általi elfogadásakor hatályát veszítette az Országos Területfejlesztési Konceptióról szóló 97/2005. (XII. 25.) OGY határozat, az Országos Területfejlesztési Konceptióval egyetemben.

Az OFTK stratégiai célkitűzései közül az ITS a Gyógyító Magyarország , egészséges társadalom, egészség- és sportgazdaság, életképes vidék, Értéktudatos és szolidáris, öngondoskodó társadalom,

roma integráció, továbbá a Stratégiai erőforrások megőrzése, fenntartható használata és környezetünk védelme célokhoz kapcsolódik közvetlenül.

ITS célok			
	Gazdasági potenciál erősítése	Élhető és vonzó település megteremtése	Térségi szerepkör erősítése
Értéktermelő foglalkoztatást biztosító gazdasági fejlődés	Induló vállalkozások infrastruktúrájának biztosítása, Meglévő iparterületek bővítése, az ehhez szükséges infrastruktúra kiépítése, új iparterületek kialakítása barnamezős területek rehabilitálásával	Települési infrastruktúra kiegészítő elemeinek megépítése	Kistérségi helyi termelők támogatása, termékeik feldolgozása és helyi termelői piacok létesítése
Népesedési fordulat, egészséges és megújuló társadalom	Induló vállalkozások infrastruktúrájának biztosítása	Közigazgatási és közszolgáltatást nyújtó intézmények megújítása	Kistérségi helyi termelők támogatása, termékeik feldolgozása és helyi termelői piacok létesítése
Természeti erőforrásaink fenntartható használata, értékeink megőrzése és környezetünk védelme		Közigazgatási és közszolgáltatást nyújtó intézmények megújítása	Térségi kohézió erősítése a megújuló energetikai együttműködés fejlesztésével
Térségi potenciálokra alapozott, fenntartható térszerkezet	Egyedi, innovatív turisztikai attrakciók, és programturizmus fejlesztése	Pihenésre, aktív kikapcsolódásra alkalmas minőségi terek kialakítása (parkok, vízpartok, sportterületek, játszóterek fejlesztése)	Térségi kohézió erősítése a közlekedési kapcsolatok fejlesztésével, regionális és kistérségi kerékpárút-hálózat fejlesztése

6.1.2.2 A stratégia illeszkedése a Zala megye Területfejlesztési Konceptiójához és Programjához

A Zala megye Területfejlesztési Konceptió célja, hogy kijelölje Zala megye lehetséges kitörési pontjait, meghatározza azokat a főbb fejlesztési irányokat, amelyekre a megye a 2030-ig terjedő időszakban különös hangsúlyt kíván fektetni.

A jövőkép megfogalmazása alapján Zala megye a „Zöld Zala” programra építve, gyógyturizmusra, egészségturizmusra, ipari, logisztikai és mezőgazdasági fejlesztésekre támaszkodva, a természet egyensúlyát megőrizve összetartó társadalmat és tisztas megélhetést biztosító gazdasággal, erős területi kohéziót biztosító közlekedési rendszerrel és élhető települések együttműködő hálózatával harmonikusan fejlődik.

Az átfogó célokhoz fejlesztési területenként 2-4 stratégiai cél kapcsolódik, amelyek kifejtése főként általános irányokat fogalmaz meg, ám néhány nevesíti is Letenyét:

Integrált programok a szegénység és kirekesztettség kezelésére és a fiatalok elvándorlásának mérséklése érdekében

Kapcsolódó programok/akciók:

- Megyei Foglalkoztatási Program megvalósítása (Lenti, Letenye, Zalaszentgrót térségében)

Dél-Zala (Nagykanizsa, Zalakaros, Lenti és Letenye térsége) diverzifikált újraiparosítása, gazdaságának revitalizációja és vidékfejlesztése.

Kapcsolódó programok/akciók:

- Barnamezős rehabilitációs program a barnamezős beruházások előmozdítására. Területi fókusz: Nagykanizsa, Lenti, Letenye, és térségeik.
- Logisztikai és kereskedelmi fejlesztési program a térszerkezeti pozíció kiaknázásával. Területi fókusz: Nagykanizsa és Letenye.
- Újraiparosítás és hozzáadott értéknövelés a feldolgozóiparban (faipar, textilipar, élelmiszeripar). Területi fókusz: Nagykanizsa, Lenti, Letenye.
- Újraiparosítás és hozzáadott értéknövelés a bútór-, építő-, gép-, elektrotechnikai iparban. Területi fókusz: Nagykanizsa, Lenti, Letenye.
- Helyi Fejlesztési Stratégiák (Leader, CLLD). Területi fókusz: Nagykanizsa, Zalakaros, Lenti, Letenye és térségeik.
- Helyben termelt élelmiszerek rövid csatornás, közvetlen értékesítési láncának kialakítása. Területi fókusz: Nagykanizsa (Kiskanizsa), Zalakaros, Lenti, Letenye és térségük falvai, aprófalvai.
- „Háztáji” program a saját célú és helyi piacon értékesíthető élelmiszertermelés élénkítésére. Területi fókusz: Nagykanizsa (Kiskanizsa), Zalakaros, Lenti és Letenye térsége falvai, aprófalvai.
- Termálvízre alapozott kertészeti kultúrák létrehozása, élelmiszer feldolgozás hozzáadott érték növelése érdekében. Területi fókusz: Nagykanizsa (Kiskanizsa), Zalakaros, Lenti, Letenye és térségeik falvai, aprófalvai.
- Rét legelő gazdálkodás, hús-marha tenyésztés ösztönzése. Területi fókusz: Nagykanizsa (Kiskanizsa), Zalakaros, Lenti, Letenye térségeinek falvai, aprófalvai.

- Húsfeldolgozó-ipar, tejipar prosperáló működéséhez szükséges feltételek megteremtése, ill. javítása. Területi fókusz: Nagykanizsa (Kiskanizsa), Zalakaros, Lenti, Letenye és térségeik falvai, aprófalvai.
- A kisvárosi életminőség javítása szolgáltatás-bővítéssel Lentiben, Zalakaroson és Letenyén

Zala megye Területfejlesztési Konceptiója a megyén belüli különféle sajátosságokkal rendelkező területi részegységekre is külön fejlesztési célrendszert határoz meg. Dél-Zala (Nagykanizsa, Zalakaros, Lenti és Letenye térsége) diverzifikált újjraépítés és gazdaságának revitalizációja a három területi célrendszer között található.

A Zala megye Területfejlesztési Program dokumentum megfogalmazása alapján a megyei fejlesztési koncepcióban megfogalmazott átfogó cél az alábbi specifikus célok mentén valósul meg:

1. Gazdaság – Növekvő jövedelem, foglalkoztatás (vállalkozások versenyképességének erősödése, a megyei gazdasági lehetőségeket jobb kiaknázása az érintettek által és a helyi termék- és munkaerőpiac megerősödése);
2. Fenntarthatóság – Élhető környezet (társadalmi viszonyok stabilizálása, a helyi közösségek megtartó erejének és kulturális életének megerősítése, a természeti környezet állapotának megóvása és az energiahatékonyság javítása);
3. Köztevékenységek – Javuló közviszonyok (közösségi infrastruktúrák állapotának és a közszolgáltatások minőségének javítása);
4. Fejlesztések hasznos és hatékony intézményrendszerének kialakítása (megyei hősök, történetek megtalálása és támogatása, megyei fejlesztési központok kialakulásának stimulálása).

Zala megyei Településfejlesztési Program projektcsomagjai

- Zalai integrált gazdaságfejlesztési projektcsomag
- Zalai turizmusfejlesztési projektcsomag
- Zalai alternatív hálózati gazdaságfejlesztési projektcsomag
- Zalai foglalkoztatási együttműködési projektcsomag
- Élhető, versenyképes zalai falvak és városok projektcsomag
- Zalai közszolgáltatásfejlesztési projektcsomag
- Otthonunk Zala – közösségerősítő projektcsomag

A ZMTP-ben a következő projekt-elképzelések szerepelnek, amelyek vonatkozásában Letenye említésre került:

- Letenyei ipari park fejlesztése
- Közvilágítási rendszerek megújítása, részben pénzügyi eszközök bevonásával. Lenti, Letenye, Zalakaros városok közvilágításának átalakítására
- Letenyei Kastély művelődési célú felújítása
- Zalai Borút fejlesztése
- Zalai termál program megvalósítása
- Energiahatékonyság javítása önkormányzatok és intézményeik esetében
- Közösségi terek és szolgáltatások fejlesztése

6.1.2.3 A stratégia illeszkedése a településfejlesztési koncepcióhoz

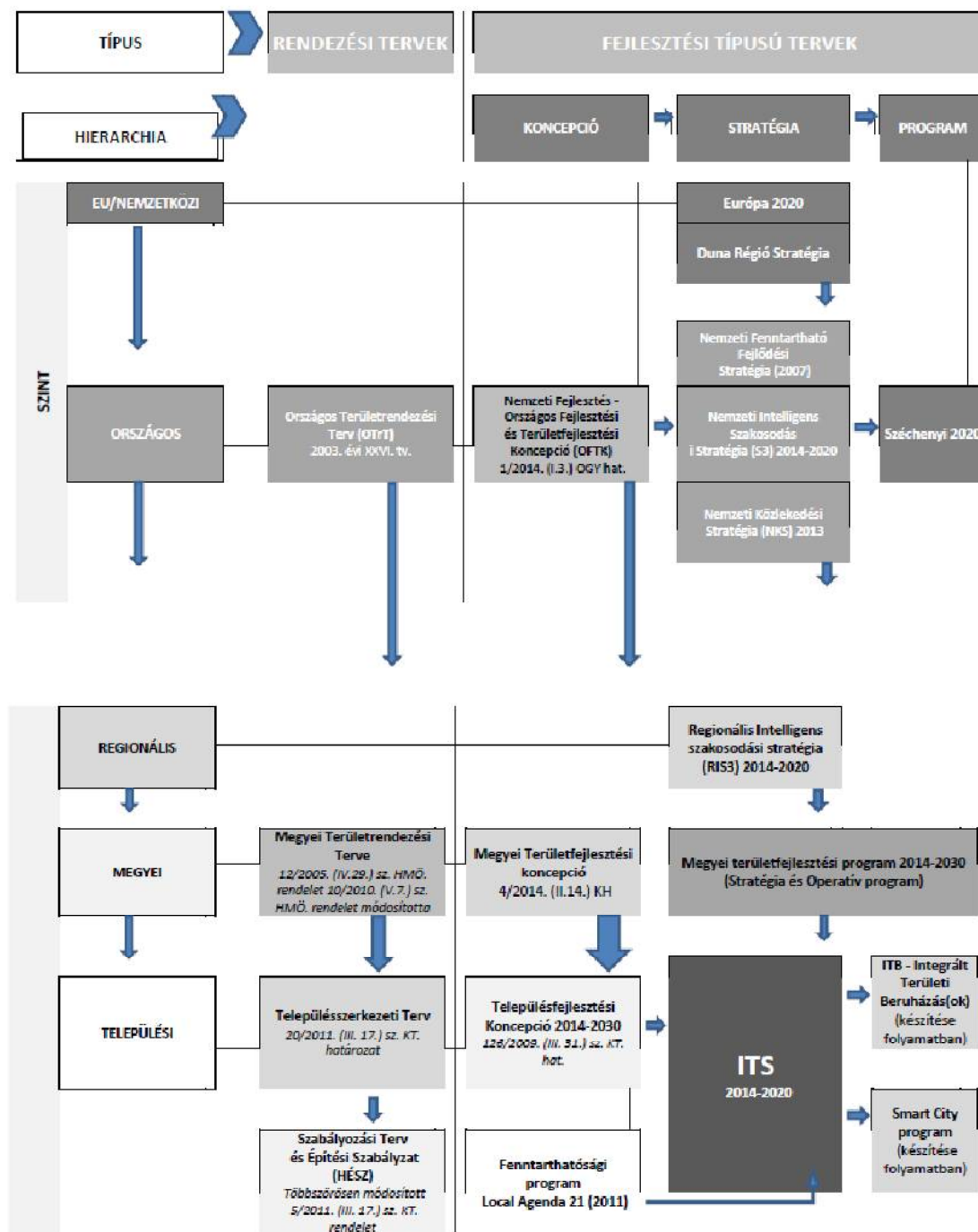
Letenye településfejlesztési koncepcióját a 26/2009. (III. 31.) sz. határozatban fogadta el a város képviselő testülete.

Letenye városának hosszú távú városfejlesztési jövőképe:

„Letenye városa meglévő adottságainál fogva a délnyugat-zalai térség egyik legperspektivikusabb települése. A település közösségének elsődleges érdeke, hogy a közigazgatási határon hatásaival túlnyúló fejlesztési elképzelések megvalósulásával a város népességmegtartó ereje növekedjen. A városban megtalálható helyi értékek fennmaradása érdekében azonban erőteljesen munkálkodni kell, hogy a globálisan terjedő életmódok idomuljanak a helyi kulturális milióhoz.”

A város jövőképe elérését meghatározó fejlesztési irányok:

- A település lakóinak komfortérzetét biztosító infrastrukturális hálózatok, valamintellátó rendszerek további fejlesztése, bővítése, új munkahelyek létesítése, ezutóbbi elsősorban kis- és középvállalkozásokra alapozva.
- A meglévő intézményi rendszer megtartása és működtetése, a jelenleg hiányosfeltételek felszámolása érdekében fejlesztések, beruházások indítása, azok segítése.
- A település-identitás erősödése érdekében a táji és település környezet szebbé alakítása, közösségformáló programok rendszeres indítása.
- A Dél-Zala Murahíd járásban már eddig is betöltött szerepkör erősítése, kiteljesítése.
- Az idegenforgalom (termál- és borturizmus, vendéglátás, kereskedelem, szolgáltatás,aktív turisztikai ágazat) fejlesztése, helyi egyedi attrakció létrehozása.
- A település minden gazdasági ágazatára koncepciók és tervek kidolgozása, illetve ezek végrehajtása. Meghatározni a város kis-, közép- és hosszú távú fejlődésstratégiáját.



16. ábra: A Stratégiai és az ágazati dokumentumok rendszere

6.1.3 A stratégia illeszkedése a társadalmat érintő ágazati tervekhez

Letenye Város Önkormányzata 2013-ban a 63/2013. (VI. 27.) sz. határozatban elfogadott Helyi Esélyegyenlőségi programja alapján a legnagyobb konfliktust a település életében a magas munkanélküliség, és ennek velejárói jelentik. Letenyén élők foglalkoztatási helyzete viszonylag kedvező, de így is sokan járnak a közeli városokba, elsősorban Nagykanizsára, Zalaegerszegre, Lentibe megélhetésük biztosítása érdekében. Letenye átlagos népességcsökkenése mellett, kiugróan

lecsökkent 2009. évben a 15-64 év közötti férfiak száma, majd 2010. évben ismét visszaemelkedik a 2008-as szintre. A nyilvántartott álláskeresők számában csökkenő tendenciát láthatunk, arányosítva a 15-64 év közötti lakónépességhez, szintén csökkenés tapasztalunk, azonban ezzel párhuzamosan emelkedik a közfoglalkoztatásban foglalkoztatottak aránya. Csupán a 41-45 év közötti nyilvántartott álláskeresők száma tekintetében tapasztalható csökkenés, a többi korcsoport esetében változó a tendencia. A nyilvántartott/regisztrált munkanélküli férfiak száma jóval meghaladja a nők létszámát, de a tartós munkanélküliek esetében a 180 napnál régebben regisztrált munkanélküliek esetében nem tapasztalható akkora különbség. A 2011-es évben a közmunkaprogramnak köszönhetően csökkent a tartós munkanélküliek száma, a férfiak esetében jelentős a csökkenés mértéke. A fiatal pályakezdekők esetében hasonló a férfiak és a nők száma, úgy látszik, hogy kicsivel a nők nehezebben tudnak elhelyezkedni. A jelentős álláskereső csökkenést a 18-29 éves pályakezdekő álláskeresők esetében nem tapasztaljuk. A mélyszegénységben élőket és a romákat elsősorban a közfoglalkoztatás keretében foglalkoztatja az Önkormányzat. A kedvezőtlen munkanélküliségi adatokból következően Letenyén és térségében a régiós átlaghoz képest magasnak mondható a vagyon elleni bűncselekmények száma, amelynek során elsősorban a lopások száma (24 db) volt magas 2014-ben. Szintén sok közrend elleni bűncselekmény történik, ami a lakosság komfortérzetét jelentősen rontja. A közrend elleni bűncselekmények között nagyon magas a kábítószerrel való visszaélés (14 db), az egyéb közbizalom elleni bűncselekmények (12 db) száma. Ezen kívül különös gondot jelent a rongálás, amelynek kiemelten veszélyeztetett célpontja a természetvédelmi oltalom alatt álló Andrassy Kastélypark.

A településen a fogyatékossgal élők többsége mozgásszervi fogyatékos és értelmileg fogyatékos, kisebb számban vannak a látás és hallássérültek. A fogyatékossg háttérében több tényező bonyolult kölcsönhatása állhat, pl. testi, pszichológiai, szociális, kulturális, vagy örökletes. A fogyatékossgal élők legnagyobb részének az egyetlen megélhetési forrása az alacsony összegű nyugdíj, járadék, vagy segély. Ezek számukra igen szűkös megélhetést biztosítanak. Egyes esetekben az iskolai végzettségük elmarad egészséges társaikétól, ami tovább rontja megélhetési esélyeiket. A tartós egészségügyi problémával, illetve fogyatékossgal élő emberek munkaerő-piaci lehetőségei erősen behatároltak.

A település lakosságát igen nagy számban képviselik az időskorúak. A nyugdíjasok között igen magas az egyszemélyes háztartások száma. Ezen háztartások nagy részét alacsony nyugdíjjal rendelkező özvegy nők alkotják. Az, hogy az idősek hogyan élik meg az évek múlását, az egyedüllétet, nagymértékben függ a társadalom nyújtotta életkörülményektől, az idősekkel szemben tanúsított társadalmi magatartástól. Nehezíti a helyzetet, hogy a család aktív tagjai távol vannak, vagy megélhetési gondok miatt, több mint nyolc órát dolgoznak, és így kevés idő marad az idősek gondozására, a velük való törődésre.

6.1.4 A stratégia illeszkedése a gazdaságot érintő ágazati tervekhez

A célrendszer kapcsolata a Magyar Növekedési Tervvel

A Magyar Növekedési Terv 2011-ben készült el a Nemzetgazdasági Minisztérium megbízásából. „A hazánkkal szembeni befektetői bizalom megerősítése, és a gazdasági környezet kiszámíthatóságának érdekében kiemelt fontosságot kap, hogy jövőképünk, és céljaink eléréséhez szükséges eszköztár megismerhető legyen. Ezt a szerepet tölti be a Magyar Növekedési Terv”.

A terv átfogó célja: „A hazai gazdaság nettó exportjának (külkereskedelmi kivitel és a behozatal különbsége) maximalizálása.”

Az átfogó cél elérésének módjai a Magyar Növekedési Tervben: Importkiváltó gazdaságpolitika a termelésben; Importkiváltó gazdaságpolitika a felhasználásban.

Letenye Integrált Településfejlesztési stratégiájának célrendszere szintén épít az importfüggetlenségre, az operatív célok között több helyen megjelenik: „A foglalkoztatási szint növelése”, „A Helyi Gazdaság megerősítése”, „Hasznosítható gazdasági erőforrások feltárása, fejlesztése és gazdasági hasznosítása”, „Energiabiztonság tiszta, fenntartható energiaforrásból”. Mind a négy felsorolt operatív cél abba az irányba (is) hat, hogy a kívülről (jellemzően importként) érkező termékek és szolgáltatások egy részét a város és környéke képes legyen előállítani, ami hosszú távon import kiváltását jelenti.

Az exportpiacokon jelenlévő magyar tulajdonú vállalkozások további terjeszkedésének elősegítése: Letenye Integrált Településfejlesztési stratégiájának célrendszere szintén épít az exportösztönzésére, az operatív célok között több helyen megjelenik a már megtelepült vállalkozások működési feltételeinek javítása.

6.1.5 A stratégia illeszkedése a közlekedést érintő ágazati tervekhez

Letenye és térségének közlekedése erősen kötődik az M7/M70 autópályához és gyorsforgalmi úthoz, amely Nagykanizsa/Budapest valamint Zágráb/Ljubjana/Rijeka/Trieszt/Koper irányába biztosítanak nagykapacitású kapcsolatot. Az észak-déli folyosó mellett azonban a kelet-nyugati kapcsolatok azonban jóval gyengébbek, Kaposvár és Pécs irányába csak kétszámjegyű főúton biztosított a közlekedés.

Az Országos Közúthálózat Fejlesztési Konceptió nevesíti Letenyét, mint a Lenti-M70-M7-MO-M3-Beregsurány, Helsinki V-ös korridor kiinduló pontját. A Letenyében tervezett településfejlesztési projektek illeszkednek az OKFK-ban megfogalmazott célokhoz.

6.1.6 A stratégia illeszkedése a környezetet érintő ágazati tervekhez

A célrendszer kapcsolata a Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia 2012-2024 dokumentummal

„A dokumentum keretet ad, célokat, prioritásokat vázol más döntések előkészítéséhez, hogy a szakpolitikai stratégiákban vagy tervekben olyan cél - eszköz - határidő - pénzügyi forrás rendszert tudjanak megalkotni, ami más szakpolitikai stratégiákkal vagy tervekkel együtt, azokkal összhangban, érdemben tudja szolgálni a fenntarthatósági átmenetet. A Keretstratégia célja egyszerre mind, hogy hozzájáruljon egy nemzeti egyetértés kialakulásához a fenntarthatóságról.”

Átfogó célja: „A folytonosan változó társadalmi - humán - gazdasági – természeti külső környezethez való alkalmazkodóképesség feltételeinek biztosítása, az ahhoz szükséges kulturális adaptáció minőségi javítása”

A Keretstratégia célrendszere négy tényező köré csoportosítva vizsgálja a fenntarthatóság kérdését:

- Emberi erőforrás: demográfia, egészség, tudás, társadalmi kohézió
- Társadalmi erőforrások: bizalom, munka, család, a múlt öröksége
- Természeti erőforrások: biodiverzitás, megújuló természeti erőforrások; az embert érő környezeti terhelések csökkentése; nem megújuló természeti erőforrások
- Gazdasági (fizikai) erőforrások: a vállalkozói tőke és az innováció erősítése, a foglalkoztatás bővítése; költségvetési politika; életpálya-finanszírozás

A fenntarthatóság a letenyei célrendszerben kiemelt figyelmet kap, a fenntarthatósági területeket a Keretstratégiától annyiban kezeli eltérően, hogy az emberierőforrás- és társadalmierőforrás-kérdéseket közösen, míg az épített környezetet külön fenntarthatósági területként értelmezi. Ezzel együtt is a fenntarthatóság olyan központi kérdése az ITS-nek, amely kiemelten biztosítja az illeszkedést a Keretstratégiához.

6.1.7 A stratégia illeszkedése a környezetvédelmet érintő ágazati tervekhez

A célrendszer kapcsolata a Nemzeti Fenntartható Fejlődési Keretstratégia 2012-2024 dokumentummal

„A dokumentum keretet ad, célokat, prioritásokat vázol más döntések előkészítéséhez, hogy a szakpolitikai stratégiákban vagy tervekben olyan cél - eszköz - határidő - pénzügyi forrás rendszert tudjanak megalkotni, ami más szakpolitikai stratégiákkal vagy tervekkel együtt, azokkal összhangban, érdemben tudja szolgálni a fenntarthatósági átmenetet. A Keretstratégia célja egyszersmind, hogy hozzájáruljon egy nemzeti egyetértés kialakulásához a fenntarthatóságról.”

Átfogó célja: „A folytonosan változó társadalmi - humán - gazdasági – természeti külső környezethez való alkalmazkodóképesség feltételeinek biztosítása, az ahhoz szükséges kulturális adaptáció minőségi javítása”

A Keretstratégia célrendszere négy tényező köré csoportosítva vizsgálja a fenntarthatóság kérdését:

- Emberi erőforrás: demográfia, egészség, tudás, társadalmi kohézió
- Társadalmi erőforrások: bizalom, munka, család, a múlt öröksége
- Természeti erőforrások: biodiverzitás, megújuló természeti erőforrások; az embert érő környezeti terhelések csökkentése; nem megújuló természeti erőforrások
- Gazdasági (fizikai) erőforrások: a vállalkozói tőke és az innováció erősítése, a foglalkoztatás bővítése; költségvetési politika; életpálya-finanszírozás

A fenntarthatóság a letenyei célrendszerben kiemelt figyelmet kap, a fenntarthatósági területeket a Keretstratégiától annyiban kezeli eltérően, hogy az emberierőforrás- és társadalmierőforrás-kérdéseket közösen, míg az épített környezetet külön fenntarthatósági területként értelmezi. Ezzel együtt is a fenntarthatóság olyan központi

kérdése az ITS-nek, amely kiemelten biztosítja az illeszkedést a Keretstratégiához.

6.2 BELSŐ ÖSSZEFÜGGÉSEK

6.2.1 A célok logikai összefüggései

A célok logikai összefüggései, a helyzetértékelésben beazonosított problémákra ad-e megoldást, a stratégia megvalósíthatósága, a célok megvalósítása érdekében tervezett tevékenységek egymásra gyakorolt hatása

A célrendszer alapját a fenntartható fejlődés feltételeinek megteremtésére irányuló szándék jelenti. A fenntarthatóság általában horizontális szempontként jelenik a célrendszerekben, ami feltételezi, hogy a fenntarthatóság feltételei alapvetően fennállnak, de fontos, hogy minden területen továbbra is érvényesüljenek, megszilárduljanak.

Letenye esetében a fenntarthatóság kritériumai nem teljesülnek. Levezetésre került, hogy a város folyamatban lévő méretbeli csökkenése a minőségi, szerkezeti tényezőkben is radikális romlást eredményező negatív spirált indíthat el, ezért a város elsőrangú feladata jelen időszakban a fenntarthatósági tényezők megszilárdítása és a fenntartható fejlődés feltételeinek megteremtése. A célrendszer mindazonáltal tartalmaz horizontális szempontokat is, amelyek a fenntarthatóság általános alkotóelemeiként kerültek definiálásra.

A Megalapozó tanulmány a részletes SWOT mellett hasonló részletezettségben tartalmazza az abból levezethető, követendő stratégiai irányokat is, melyek a célrendszer tervezése keretében figyelembe vételre kerültek, így állítható, hogy a célrendszer a helyzetelemzésben feltárt összefüggéseken nyugszik, a belső összefüggései megjelenítik a város életének teljességét.

A célrendszer a négy fenntarthatósági szegmens (gazdaság, társadalom, természeti és épített környezet,) fenntarthatósági tényezőinek meghatározására és azok fejlesztésére irányul. A fenntarthatóság biztosítása érdekében a Konceptió és a Stratégia kitért azokra a kormányzás terén szükséges feltételekre is, amelyek révén biztosítható a célokat teljesítő projektek érdemi megvalósulása. A célok meghatározása a fenntarthatósági területek és a célok közti kereszthatások következetes számításba vételén alapult a Megalapozó tanulmányban és a Településfejlesztési koncepcióban egyaránt.

A teljesség érdekében a projektek elsődlegesen a célrendszerből kerültek levezetésre, a kereszthatások figyelembe vétele alapján pedig lehetőség nyílt arra, hogy ez a struktúra úgy kerüljön

átcsoportosításra kulcsprojektek, hálózati projektek, akcióterületi projektek stb. keretében, hogy a kereszthatások figyelembe vételével ismert szinergiák érvényre jussanak. Ennek révén koncentráltabb és a megvalósíthatóság szempontjából gyakorlatiasabb rendszer alakult ki, mely világosabban összefüggésbe hozható az operatív programok rendszerével. Az összefüggések megtartása érdekében több esetben a nagy formátumú projektek alprojektekre bontva jelennek meg a rendszerben.

A célrendszer teljességre törekvő kibontása következtében a projektek számos nem beruházási jellegű elemet tartalmaznak, amelyek a társadalom, a partnerség és a kormányzás keretében valósítandók meg.

Az elemzések rávilágítottak, s az anyagok társadalmi egyeztetése is egyértelműen visszaigazolta, hogy a város legégetőbb problémája jelenleg a foglalkoztatás alacsony szintje, és a képzett munkaerő alacsony szintje, amelyek a befektetési kedvet negatívan érintik. Ebből következően a gazdaságfejlesztési tényezők jelentős súlyt kapnak, emellett a közvetlenül a foglalkoztatást érintő akciók is helyet kapnak. Mindez nem jelenti a gazdaságfejlesztés kizárólagosságát.

A fenntartható fejlődés belső összefüggései miatt rendkívül fontos, hogy a kijelölt célok döntő része megvalósuljon, s a folyamat a források nyújtotta lehetőségek kiaknázása mellett megtartsa stratégia-vezéreltségét. A társadalom rossz kilátásai miatt az egészséges és vonzó környezetre kiemelt hangsúlyt kell fektetni, mivel egyrészt a kevés és csökkenő számú munkaképes korú egészsége egyre fontosabb, másrészt erősíti a város megtartó képességét és vonzerejét.

Ez a tényező elsősorban az egészség- és minőségtudatos társadalmi rétegre hat, ők pedig egyúttal az a réteg, akikre a tudásigényes gazdaságot építeni lehet. A viszonylag lassú fejlődési eredményekkel járó követő ipartelepítés mellett, amit a gyors munkahelyteremtés igénye indokol, a város problémáinak megoldása főként az innovációorientált, kreatív tevékenységektől és emberektől várható, ezért erre a társadalmi és gazdasági szegmensre külön figyelmet szükséges fordítani.

A célok és az azok alapján megfogalmazott projektek, köztük a számos nem beruházási típusú beavatkozás egymást támogató rendszert alkot. A projektek egy része program jellegű, ami a város jövőjének gyökeres átalakítási szándékából adódik. Ezek egy része nem valósítható meg a stratégia 2020-ig tartó időhorizontján belül, azonban az eredményesség szempontjából fontos e stratégiai folyamatok elindítása és következetes végig vitele.

6.2.2 A célok és a helyzetértékelésben beazonosított problémák

	A Beazonosított problémák	Beazonosított adottságok
T1: Közigazgatási és közszolgáltatást nyújtó intézmények megújítása	Nem hatékony energiafelhasználás, a szolgáltatások megújítására vonatkozó igény az önkormányzati intézmények vonatkozásában	Kiterjedt önkormányzati intézményhálózat, járási feladatokkal és hatókörrrel
T2: Pihenésre, aktív kikapcsolódásra alkalmas minőségi terek kialakítása (parkok, vízpartok, sportterületek, játszóterek fejlesztése)	Közösségi terek, vízpartok jobb hasznosítása	Közösségi terek, vízpartok jobb hasznosítása
T4: Közösségi közlekedési rendszer szolgáltatási színvonalának emelése	Közösségi közlekedés hatékonyságnövelése kívánatos	Meglévő közösségi közlekedési hálózatok

T3: Települési infrastruktúra kiegészítő elemeinek megépítése	Leszakadó városi településrészek megléte, szegregáció fokozódása	Kevés kiegészítő elemmel teljessé tehető a hálózat
T4: Induló vállalkozások infrastruktúrájának biztosítása	Fizikai és szolgáltatási infrastruktúra hiánya az induló vállalkozások esetében	Inkubációs infrastruktúra és olcsó szolgáltatások megteremtése
T5: Egyedi, innovatív turisztikai attrakciók, és programturizmus fejlesztése	Turisztikai vonzerők szinergiája nem megfelelő	Meglévő turisztikai vonzerők összekapcsolása, turisztikai termékcsomagok létrehozása
T6: Meglévő iparterületek bővítése, az ehhez szükséges infrastruktúra kiépítése, új iparterületek kialakítása barnamezős területek rehabilitálásával	Barnamezős és alulhasznosított területek megléte	Hasznosításra váró területek rendelkezésre állnak
T17: Városmarketing tevékenység fejlesztése	Nincs önálló települési marketing-tevékenység	Termékfejlesztés megvalósul, promóciós tevékenység indítható
T8: Térségi kohézió erősítése a megújuló energetikai együttműködés fejlesztésével	Hiányos településközi kapcsolatok, megújuló energiaforrások kihasználása nem megoldott	Településközi együttműködés szélesítése, meglévő megújuló energetikai kapacitások kihasználása
T9: Kistérségi helyi termelők támogatása, termékeik feldolgozása és helyi termelői piacok létesítése	Helyi termékek piacra vitele nem megoldott	Régiós „jó gyakorlatok” megléte
T10: Regionális és kistérségi kerékpárút-hálózat fejlesztése	Hiányos hálózat	Hálózat hiányzó elemeinek megteremtésével teljes körű infrastruktúra

7 A STRATÉGIA MEGVALÓSÍTHATÓSÁGÁNAK FŐBB KOCKÁZATAI

A megvalósíthatóság kockázatainak elemzésénél először a főbb kockázatokat kell számba venni azok valószínűsíthető bekövetkeztével és a városra gyakorolt hatásának mértékével. Ezek után a rájuk adható válaszok felkutatása, majd ezek várható pozitív és negatív kimenetelét szükséges elemezni. A táblázatos felsorolás segíti mindezek áttekintését. A célok megvalósításához a fejlesztésekkel elért eredmények fenntartása különösen fontos. Az ezekhez tartozó kockázatok külön kiemelésre kerültek.

Belső tényezők	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
Társadalmi tényezők			
Társadalom egyes csoportjai közötti ellentmondás a település fejlesztési irányait illetően	2	4	A város jövőképeinek meghatározása és a fejlesztések is a lakossággal való folyamatos egyeztetések során alakulnak ki, a társadalmi igényekkel teljes konszenzusban kerülnek kijelölésre a települési célok.
Társadalom egyes csoportjai kiszorulnak a fejlődésből	4	5	Különösen az alacsonyabb státusú lakosság számára jelent kockázatot, hogy a város egyes részein beindulhat a dzsentifikáció, illetve a külterületeken a szolgáltatásokhoz való hozzáférés gyengébb, így kiszorulhatnak a társadalomból ezek a csoportok. A város szociális hálózata azonban kiemelten kezeli e csoportokat, valamint a településfejlesztési stratégia megvalósítása során a negatív társadalmi folyamatok ellen különböző soft tevékenységek is megvalósításra kerülnek.
A lakosság elvándorlása és előregedése tovább folytatódik	6	6	Társadalmi szempontból negatív összkép alakul ki. A helyben maradók – magas elvándorlás esetén – várhatóan a kevésbé képzettek, illetve testi, szellemi hátránnyal rendelkezők közül kerülnek ki, így a város lakossága deprimált, a város általános légköre letargikussá válhat. Az elvándorlás ellen számos soft programmal, illetve oktatási programmal, valamint városmarketinggel veszi fel a város a harcot, hogy egy a saját lakossága és a kívülről érkezők számára is vonzó, kellemes város lehessen. Az előregedés folytatódása, illetve felgyorsulása, amennyiben ehhez nem

			kapcsolódik megfelelő idős-gazdaság a fiatalabb generációk helyben maradása ellen hathat. Fontosak ebben az esetben is a soft programok, mellyel az idősek és a fiatalabbak közti ellentétek csökkenthetők.
A lakosság érdektelenné válik a település közös jövőképeinek, fejlesztésének meghatározását és megvalósítását illetően	4	4	A város számos kulturális, sport és egyéb programmal vonja be a lakosságot a település mindennapjaiba. A helyi identitás kialakítására és fenntartására, valamint a külső imázs meghatározására nagy hangsúlyt fektet. Ez nem csak anyagi támogatásban, leginkább soft tevékenységek keretében történik.
Gazdasági tényezők			
Valós városközpont, központi tér hiányában nincs gazdasági centruma a városnak, mely a lakossági igényeknek megfelelő szolgáltatásoknak adna helyet	4	4	A 2020-ig definiált jövőkép segítségével a város jövőképe hosszútávra is előre látható, így a helyi vállalkozók láthatják, mely területeken, milyen beavatkozásokat tervez a város, így ezeknek megfelelően alakíthatják gazdasági tevékenységüket, céljaikat.
Az elvándorlás miatt csökken a város lakosságának átlagos képzettségi színvonala	6	8	A képzettségi színvonal csökkenésével a befektetők – érkezzenek kívülről, vagy legyenek helyi vállalkozók – alacsonyabb színvonalú munkalehetőségeket teremtenek, melyhez alacsonyabb bérszínvonal is társul, így az elvándorlás nem áll meg. Annak érdekében, hogy a város ne kerülhessen ebbe a negatív spirálba a lakosságának megtartását, illetve kívülről érkező magasan kvalifikált beköltözőket színes kulturális élettel, soft programokkal, vonzó települési környezettel tartja meg. Ehhez széles körben alkalmazott városmarketing stratégia is társul.
Környezeti veszélyek			
Megújuló közterületek lakosság általi nem rendeltetésszerű használata	7	9	Társadalmi probléma, melyet a folyamatos karbantartás és a figyelemfelkeltés tud csökkenteni.
Közterületek megújítása elmarad a városban	3	4	Amennyiben a közterületek megújítása elmaradna, azzal a város lemaradna a városversenyben, mivel nem csak a turisták számára fontos, hogy vonzó környezetben tölthessék

			<p>szabadidejüket, hanem a helyben élők számára is. A város közterületeinek a leromlása, levándorláshoz, illetve hosszabb távon a beruházások elmaradásához és a gazdasági versenyképesség csökkenéséhez is vezethet.</p> <p>A város vezetése ennek csökkentésére számos, egymásra épülő közterület rehabilitációs tervet dolgozott, és dolgoztat ki. Továbbá a lakókörnyezet megújításába a helyi lakosságot is aktívan be kívánja vonni.</p>
Közlekedési konfliktusok növekednek	3	3	<p>A közterületek minden szempontból átgondolt rehabilitációjával, illetve az ökológikus településfejlesztési szemlélet segítségével kívánja a város visszaszorítani a gépjárműforgalmat, így kerülendő el, hogy ebből konfliktusok alakuljanak ki. Bizonyos esetekben a korlátozás, mint lehetőség is a város rendelkezésére áll (pl. tehergépjárművek kitiltása bizonyos területekről)</p>
Lakások komfortfokozata, műszaki színvonala romlik	3	3	<p>Amennyiben a lakosság anyagi javai tovább csökkennek, a lakóingatlanok karbantartása elmaradhat, mely a lakóingatlan állomány műszaki degradációjához vezethet. Ezt megelőzendő a város a munkanélküliség elkerülése mellett érdekelt. Ennek érdekében szorosan együttműködik a helyi vállalkozásokkal azok céljainak megvalósításában, illetve a közmunka programot is támogatja. Így a lakosság anyagi javainak csökkenése elkerülhetővé válik.</p>
Külső tényezők			
Szabályozási környezet			
Változó támogatási rendszer	6	8	<p>A város fejlesztései során nem csupán a támogatásokra épít, hanem a vállalkozásokkal való együttműködés széles skálájára is. Amennyiben a támogatási rendszer negatív irányba hatna a város számára, akkor a gazdasági szereplőkkel együttműködve képes lesz külső források bevonására céljai elérése érdekében.</p>

Az egyes közszolgáltatások állami támogatása csökken, a normatíva rendszerből származó bevételei csökkennek a városnak	6	7	A város intézményhálózatát igényeinek megfelelően alakítja ki, azt nem méretezi túl, illetve alul. Az ingatlanok fenntartását csökkenti energetikai célú felújításokkal. Mindezekkel a kiadások féken tarthatók, tervezhetőek maradnak.
Gazdasági változások			
A város gazdasági leszakadása tovább folytatódik	2	5	Jelen stratégiában a város meghatározta az elérendő közép és hosszú távú céljait. Ezeket reálisan mérte fel, összhangban a magasabb területi szintű tervekkel és törekvésekkel. A város emeltet gazdasági programjának megvalósítása mellett teljesen elkötelezett, illetve a marketingstratégiájában számos gazdaságfejlesztési elem is található. Emellett a helyi vállalkozásokkal szorosan együttműködve a település- és gazdaságfejlesztési célokat is közösen valósítják meg.
Magyarország gazdasága lemarad a környezetétől, mely a városra is általánosan negatívan hat	2	5	A város fejlődéséhez nem kizárólag a külső tényezőkre épít. Helyette leginkább saját erősségeit igyekszik kihasználni, mely függetleníteni tudja valamelyest az országos trendektől. Így hazánk fejlődésénél gyorsabb, nagyobb mértékű fejlődésre válik képessé a település.
Társadalmi változások			
A gazdasági válság okozta társadalmi válság miatt átalakuló igények	4	4	A gazdasági válság társadalomra kifejtett hatása mára egyre ismertebb. Ez a várost is jelentékenyen érintette, így a helyi döntéshozók, társadalmi élet aktív szervezői is e tapasztalatok birtokában képesek alakítani a város társadalmát. Ehhez különböző soft tevékenységekre nyílik lehetőség. Évente kerülnek ezek meghatározásra, így rugalmasan, a változó igényekhez képes alkalmazkodni a város.
Általánosan elöregedő társadalom – növekvő terhek	6	6	A város lakossága, az országos tendenciákhoz hasonlóan öregszi. Ezt megelőzni próbálja a város azzal, hogy attraktív településképpel, prosperáló gazdasággal, széleskörű kulturális élettal fiatalabb korosztályt vonz a településre. A problémát pedig az

			idősgazdaság, valamint a szociális ellátórendszer fejlesztésével igyekszik kezelni.
A városversenyben való lemaradás okozta munkahelyteremtés elmaradása, illetve munkahelyek megszűnése, munkanélküliség emelkedése	4	6	Ahhoz, hogy a település a városversenyben a legjobbak közt szerepelhessen városmarketing stratégiát alakít ki, illetve a gazdasági élet szereplőit partnerként kezeli, hogy minden érdekelt fél a lehető legnagyobb hasznot élvezze az együttműködésből.
Az elért eredmények fenntartáshoz kapcsolódó veszélyek	Valósz. (1-10)	Hatás (1-10)	Kockázat kezelésének módja
Társadalmi tényezők			
A soft projektekkel bevont lakosság a projektek elmaradása esetén nem alakít ki saját közösségi programokat	2	2	Annak érdekében, hogy hosszútávon is sikeres legyen a lakosság bevonása a város életébe a város az egyes soft projektelemek megvalósítását követően is számos eseményt szervez, illetve támogatja ezek szervezését.
Az oktatási és társadalmi integrációs programokban résztvevők elhagyják a várost, illetve hosszú távú integrációjuk a település életébe sikertelen lesz	3	5	Az oktatáshoz kapcsolódó fejlesztések a helyi vállalkozói igényeknek megfelelően kerül kialakításra, így a fenntartás során is várható, hogy aki ilyen képzésben vesz részt, az helyben helyezkedik el, majd hosszabb távon is itt dolgozik. Folyamatos nyomonkövetés zajlik a társadalmi integráció terén, így, amennyiben beavatkozás szükséges, egyes elmaradó személyek, csoportok esetében, azt idejében meg lehet tenni.
Gazdasági tényezők			
Az önkormányzat likviditása veszélybe kerül a fejlesztések miatt	2	2	A fejlesztések egymásutánosságának tervezésével, egymásra épülésével mindez elkerülhető, mivel a város csak a pénzügyi keretének megfelelően vállalja a beruházások önrészét. Ezenfelül a beruházások során a város kiemelt figyelmet fordít arra, hogy jövedelemtermelő fejlesztéseket hajtson végre.
A vállalkozások a vártnál kisebb bevételt realizálnak és elhagyják a várost, vagy csökkentik a termelésüket	3	7	Amennyiben ez történne, annak jelentős hatása lenne a város társadalmára, illetve a város gazdálkodására is. Ennek érdekében a város és a helyi vállalkozások között széleskörű kooperáció zajlik, hogy az igények és a célok között összhang legyen mind a két fél részéről

Környezeti fenntarthatósággal kapcsolatos tényezők			
A fejlesztések során a természeti környezet sérül, melynek mértéke a tolerálható szintnél magasabb és a természet ezt nem képes helyreállítani	2	5	A turisztikai fejlesztések során a természet „kapacitásait” figyelembe veszi a város, valamint az idegenforgalmi adó bevételeinek egy részét a környezeti károkozások enyhítésére fordítja. A beruházások során az engedélyek kiadása, és az ellenőrzések során a környezeti szempontok kiemelt szempontot képviselnek.

8 A MEGVALÓSÍTÁS ESZKÖZEI ÉS NYOMON KÖVETÉSE

8.1 A CÉLOK ELÉRÉSÉT SZOLGÁLÓ FEJLESZTÉSI ÉS NEM BERUHÁZÁSI JELLEGŰ ÖNKORMÁNYZATI TEVÉKENYSÉGEK

A fejezet azon önkormányzat által végzett tevékenységeket foglalja össze, amelyek segítik, támogatják az integrált településfejlesztési stratégiában, valamint más, stratégiai jellegű dokumentumokban megjelölt fejlesztési célok elérését. A város biztosíthatja ezt a megfelelő keretek előteremtésével, valami szabályozó, rendeletalkotó tevékenységével. Ideális esetben ez a két típusú tevékenység együtt jelenik meg és az elérni kívánt célok irányába egyszerre hatnak.

8.1.1 Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP)

Magyarországon az üvegházhatású gázok kibocsátása az elmúlt 25 évben mintegy 40 százalékkal csökkent, elsősorban a nehézipar leépülése és az agrártermelés visszaesése miatt. A globális éghajlat-változási folyamat azonban tovább gyorsult és ezek a hatások a medence-jelleg miatt Magyarországot erőteljesebben érintik, mint Európa más földrajzi térségeit. A szakértői vizsgálatok szerint az ipar és a mezőgazdaság területén már csak kis dekarbonizációs lehetőség mutatkozik Magyarországon, ugyanakkor az energiatermelésben és -elosztásban, valamint az épületenergetika, továbbá a közlekedés területén van még mód az üvegházhatású gázok kibocsátásának érdemi csökkentésére.

Az önkormányzatok döntő szerepet játszanak a klímaváltozás hatásainak enyhítésében, főleg ha figyelembe vesszük, hogy az energiafogyasztás és a CO₂-kibocsátás 80%-a városi tevékenységhez kapcsolódik. Az Európai Unió klíma- és energiacsomagjának 2008-ban történt elfogadását követően az Európai Bizottság által létrehozott Polgármesterek Szövetsége támogatja a helyi önkormányzatok fenntartható energiapolitika megvalósítása során tett erőfeszítéseit és a helyi és regionális szereplőket az uniós célkitűzések teljesítése érdekében mozgósítja.

A Fenntartható Energia Akcióprogram (SEAP) kulcsfontosságú konkrét intézkedéseket és projekteket tartalmaz. Az energia-megtakarításon kívül a SEAP egyéb eredményeket eléréséhez is hozzájárul, mint például:

- helyváltoztatást nem igénylő szakmunkák és stabil munkahelyek létrehozása;
- egészségesebb környezet és életminőség;
- jobb gazdasági versenyképesség és az energiától való nagyobb függetlenség.

A SEAP lehetőséget biztosít az anyag- és energiatakarékos technológiák alkalmazásával az ipar, az állattenyésztési ágazatok és az ahhoz kapcsolódó élelmiszeripar fejlesztésére is. A SEAP-okban a helyi önkormányzatok önkéntesen kötelezettséget vállalnak az energiahatékonyság javítására és a megújuló energiaforrások fokozott hasznosítására azért, hogy Magyarország összességében elérje az Európai Unió által 2020-ra kitűzött 20%-os CO₂-kibocsátás csökkentését.

A SEAP alapján a TOP támogatást biztosít az önkormányzati tulajdonú épületállomány energiahatékonyság központú rehabilitációjára és a megújuló energiaforrások alkalmazására. Az energiamenedzsmentet pedig önkormányzati kedvezményezett esetén a TOP támogatja.

8.1.2 Fenntartható városi mobilitási terv (SUMP)

A fenntartható városi mobilitási terv olyan új koncepció, amely alapvetően az EU által meghatározott klímavédelmi és energiahatékonysági célokat segíti. Az újdonságot a korábbi közlekedéstervezési gyakorlathoz képest az jelenti, hogy:

- nagyobb hangsúlyt helyez a lakosság és a különböző érdekcsoportok bevonására,
- a különböző szakpolitikai területek összehangolására (pl. közlekedés, területfejlesztés, gazdaságfejlesztés, környezetvédelem, szociális ügyek, egészségvédelem, közbiztonság, energetika, stb.), valamint
- a térségi/agglomerációs kooperációra.

A városi mobilitási terv legfontosabb hozzáadott értéke a költségmegtakarítás az önkormányzat és a városi szereplők számára, a személyre szabott közlekedési megoldások a várost használó csoportok számára, valamint a jobb, élhetőbb városi környezet. A fenntartható városi mobilitástervezés során mód van akár egyének (iskolások, mozgáskorlátozottak, idősek, stb.), akár vállalkozások számára a multimodális, ajtótól ajtóig való közlekedési megoldások kidolgozására. A mobilitástervezés a közúti infrastruktúra fejlesztése helyett olyan kiegyensúlyozott intézkedéscsomagban gondolkodik, amelyben jelentős szerepet kapnak a mérsékelt költségvonzatú közlekedésszervezési intézkedések. Az integrált tervezési megközelítés segíti a környezetbarát ágak, megoldások felé való átrendeződést, ami azért is fontos, mert a városnak sokszor egymásnak versengő jogi kötelezettségnek kell megfelelniük (pl. levegőminőség javításával, zajterhelés csökkentésével, stb. kapcsolatos országos és EU-s elvárások.) A Fenntartható Városi Mobilitási Terv funkcionális városban gondolkodik, a tervezés az együttműködésre alapoz.

8.1.3 A város közterületeinek közösségi használata és a helyi identitástudat növelése – a boldog város

A jól működő városok felé elvárás, hogy az aktív és kulturált pihenéshez, szórakozáshoz, kikapcsolódáshoz, művelődéshez szorosan kötődő szolgáltatásokat is nyújtson, amelyek nemcsak a lakosság igényeit elégítik ki, hanem kiemelkedő szerepet játszhatnak az új (gazdasági, szolgáltatási, innovációs) fejlesztések megtelepedésében is.

E feladat magában foglalja a városi parkok és zöldterületek karbantartását, a vendéglátás, művelődési intézmények eltérő lakossági-, és turista-igényekhez igazodó összehangolt és ötletes fejlesztését, támogatását is. Kiemelten érdemes támogatni a szabadidő értékes eltöltésével, a sporttal, az egészségtudatra neveléssel összefüggő piaci és civil kezdeményezéseket.

Ehhez kapcsolódik a helyi identitás és a lokálpatriotizmus erősítése is. A kultúra és tudás ma már a modern gazdaság és társadalomfejlesztés alapvető támogatója. A közösséghez és a lakóhelyhez kötődés, az identitástudat, lokálpatriotizmus, valamint a társadalmi szolidaritás megteremtése érdekében a társadalmi kapcsolatok tudatos építésének célrendszere szükséges, mivel e nélkül nem lehet növelni az itt élők életminőségét és együttműködési készségüket sem. Ennek érdekében az identitást erősítő események mellett további lehetőség a sajátos meghatározottságú városrészek (telepek), civil – városszépítő (építő, ápoló) szervezeteinek támogatása, illetve újabbak létrehozásának támogatása. A tudásalapú és akár a modern korrall lépést tartó „digitális városprogram” elindításával feladatot is erősítheti a várossal szülő információk, tudásanyagok internetes oldalakon való megjelenítése.

8.1.4 Szabályozási tevékenységek, eszközök

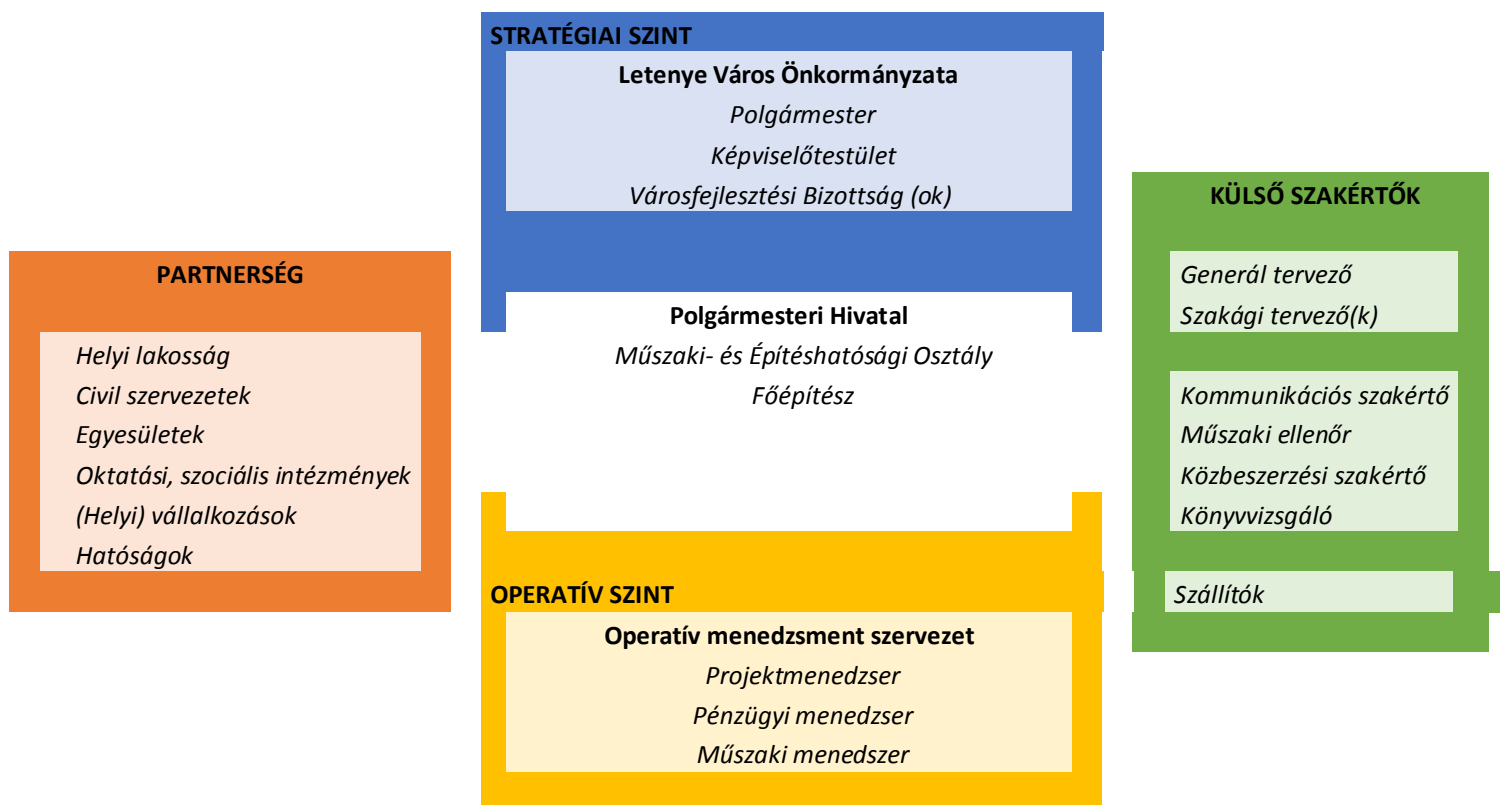
- A „tervalku” (Településfejlesztési Megállapodás/Szerződés), amely lehetővé teszi, hogy egyes nagy beruházások esetén, amely a település területén zajlik le, a beruházó és a települési önkormányzat között olyan szerződés kössen, amely mindkét fél számára előnyös és rögzített fejlesztési feladatokkal bír;
- Az **önkormányzat elővásárlási jogának gyakorlása** területek kivásárlásakor;
- **Városmarketing célú tevékenységek:** a város az integrált településfejlesztési stratégiában megfogalmazott célokkal, valamint azok eszközrendszerével összhangban, az ebben szereplő célok elérése érdekében hajtja végre marketingtevékenységét. Ehhez kapcsolódik a marketingkommunikáció, mint eszköz a magánbefektetők bevonására, a lehetséges, kölcsönösen eredményes partneri együttműködések kialakítására, valamint a létesítmények kihasználtságának növelésére. Mindez a fejlesztési eredmények ismertebbé tételét, a város által tervezett programok minél nagyobb vonzerejének kialakítását szolgálja;
- **Helyi adó- és illetékkedvezményekkel** bizonyos esetekben a magántőke mobilizálható, amelyet a Tervalkuban / településrendezési szerződésben rögzíthetnek a felek;
- **Ingtalangazdálkodási koncepció,** melynek keretében a város saját tulajdonú ingatlanait felméri, azok hasznosíthatóságát számba veszi.

Az aktív városfejlesztési stratégia elsődleges eszköze az önkormányzat számára a kijelölt városfejlesztési akcióterületeken tervezett városfejlesztési akciók végrehajtása a közszféra és a magánszféra strukturált együttműködése.

8.1.5 Helyi klímastratégia

Magyarország kitettsége és sérülékenysége az éghajlatváltozás várható hatásainak szempontjából globális és európai mércével mérve is jelentős. Vizsgálatok támasztják alá, hogy az országon belüli, a klímaváltozás hatásaival szembeni térségi sérülékenység is igen nagy eltéréseket mutat. A klímaváltozás kiváltó okainak megfékezése, csökkentése globális összefogást kíván, ugyanakkor a várható negatív hatásokra való hatékony felkészülés – lokális tervezést és helyi megoldásokat kíván. Ezért fontos az éghajlatváltozás hatásaira való felkészülést és az alkalmazkodást elősegítő a települési szintű klímastratégiák és programok kidolgozása.

8.2 AZ INTEGRÁLT TELEPÜLÉSFEJLESZTÉSI STRATÉGIA MEGVALÓSÍTÁSÁNAK SZERVEZETI KERETEINEK MAGHATÁROZÁSA



Az ITS megvalósítása során a döntéshozói szintet a Letenye Város Képviselőtestülete jelenti. A döntéselőkészítési feladatokat a Polgármesteri Hivatal adott szervezeti egységei végzik.

A stratégiai menedzsmentet a polgármester, a képviselőtestület és a Városfejlesztési Bizottság alkotja. Fontosabb feladatuk:

- Az ITS megvalósításának nyomonkövetése, elvárt eredmények, hatások értékelése.
- Az operatív menedzsment szint tevékenységének stratégiai szintű felügyelete, céljainak meghatározása, eredményeinek értékelése, szükség esetén korrekció kezdeményezése.

Az ITS megvalósításával kapcsolatos döntéselőkészítő feladatokat a Polgármesteri Hivatal végzi, adott szervezeti egységei (elsősorban a Főépítési Osztály, a Pályázatok és Projektmenedzsment Referátúra, valamint a Városfejlesztési és Városüzemeltetési Osztály) bevonásával.

- A városi társadalom és gazdaság igényeinek és lehetőségeinek feltárása, azok változásainak beépítése az ITS-be.
- A városfejlesztés külső és belső környezetében bekövetkezett változások figyelemmel kísérése, a célokra gyakorolt hatások elemzése.
- ITS partnerségi egyeztetések szakmai irányítása, felügyelete

- Szakmai stratégiai szinten a településközi koordináció biztosítása.

Az ITS-ben körvonalazott fejlesztések megvalósításának menedzsmentje az operatív menedzsment szervezet feladata

- ITS partnerségi egyeztetések anyagainak előkészítése, előterjesztése döntés-előkészítésre.
- A döntéshozók részére éves jelentés készítése az ITS megvalósításáról, a változó külső, belső tényezőkről, korrekciókról, társadalmi igények változásáról.
- ITS megvalósítási folyamatáról a lakosság tájékoztatására alkalmas információk összeállítása, évente legalább egyszer, jelentősebb változások esetén többször is.

8.3 PARTNERSÉG BIZTOSÍTÁSA AZ ITS TERVEZÉSE ÉS MEGVALÓSÍTÁSA SORÁN

A településfejlesztési koncepcióról, az integrált településfejlesztési stratégiáról és a településrendezési eszközökről, valamint egyes településrendezési sajátos jogintézményekről szóló 314/2012. (XI. 8.) Korm. rendeletnek megfelelően a partnerségi egyeztetés, együttműködés nem csak része, hanem kerete a tervező munkának. Az előkészítés és a teljes tervezési munka, majd a követés során biztosított a tervezés, majd a megvalósítás folyamatának, tartalmának nyilvánossága, a helyi társadalom és gazdaság szereplőinek partnerként történő bevonása. A partnerség, mint horizontális alapelv érvényesítése elengedhetetlen

- a települések jövőbeni társadalmi, gazdasági, kulturális fejlesztéseit, térszerkezetük alakulását, a tervezett fejlesztési programok irányait, a projektszintű forrásbevonást, a pályázatok tárgyát, volumenét és szinergiáját meghatározó, megalapozó stratégia, a tervezési dokumentumok tervezési folyamatában,
- a megvalósítása folyamán,
- a felülvizsgálat és értékelés, a szükséges korrekciók meghatározása során.

A partnerségi egyeztetési módszerek, eszközök és célcsoportok kiválasztása során meghatározó szempont volt, hogy a társadalom- és gazdaságfejlesztés hatékony és fenntartható módon való formálása csak a helyi közösség bevonásával, széles körű elköteleződésével, helyi értékek és problémák feltárására alapozottan képzelhető el. A tervekészítés folyamatába a társadalmi folyamatokban meghatározó, vagy a stratégia megvalósításában kulcsszerepet betöltő szervezetek és azok képviselői mind bevonásra kerülnek. Ezáltal a szervezetek tevékenységének jövőbeni eredményeit és elképzeléseit már a tervezés során meg lehet határozni és a stratégiai célok vagy a kulcsprojektek közé beépíteni.

Letenye város vonatkozásában az ITS társadalmiasítására Partnerségi Terv készült. A Partnerségi Tervet a város képviselő testülete elfogadta. A Partnerségi Tervben kijelölésre kerültek az Irányító Csoport és a Szakértői csoport tagjai, valamint az partnerségi egyeztetési mechanizmus. Az irányító csoport (ICS) a tervezés során operatív döntés-előkészítő munkát lát el, az ICS feladatait három tagú bizottság látja el, melynek tagja Letenye város polgármestere, Letenye város alpolgármestere és Letenye város jegyzője. A szakmai munkacsoport feladatait a vállalkozói, intézményi és civil szereplőkből álló Bizottság látja el, amelynek feladatai között szerepel a településfejlesztési koncepciók, tervek, programok kidolgozásában való részvétel, illetve a településfejlesztési tervek véleményezése. A Partnerségi Terv alapján az ITS készítése folyamán 2 db workshop került

megrendezésre 2015. II. 28-án és 2015. III. 12-én. A partnerségi egyeztetés során lakossági fórumok kerültek megrendezésre, melyek időpontja 2015. IV. 30.

8.4 TELEPÜLÉSKÖZI KOORDINÁCIÓ MECHANIZMUSAI, EGYÜTTMŰKÖDÉSI JAVASLATOK

Az önkormányzat a város térségi szerepköréhez igazodva folyamatosan elvégzi az ITS végrehajtása során a térségi egyeztetéseket, amelyek biztosítják, hogy a város stratégiai fejlesztési irányai és az ehhez illeszkedő fő beavatkozások összhangban legyenek a környezet főbb szereplőinek stratégiáival és projektjeivel.

A település járásközponti szerepéből adódóan kiemelt fontosságúnak tartja a nagyobb térségi hatással bíró projektek esetében az érintett településekkel való kooperációt. Ez az előkészítéstől a megvalósításon keresztül a fenntartásig a teljes folyamatot felöleli. Ennek jelentőségét emeli, hogy a város fejlesztései nemcsak a várost, hanem járásának települését is érinti, mivel a térség lakói a városban veszik igénybe a szolgáltatások többségét, sokan itt dolgoznak, kötődnek a városhoz. Természetesen mindez fordítva is működik, amennyiben egy járási település projektje a járásközpontot, vagy a járás több települését is érinti, a város is részt kíván venni az előkészítés, megvalósítás és fenntartás folyamatában is.

A város céljait a fentiek alapján is szükséges összehangolni nemcsak középtávon, hanem hosszú távon is a járás településeinek céljaival. A város vezetése különböző információs csatornákon keresztül tudatosítja a térség településeivel, illetve együttműködik velük a célok alakításában. Elsősorban a térség településeit is érintő intézményhálózat fejlesztés, és munkahelyteremtés kap prioritást kiegészítve a kapcsolódó közszolgáltatásokkal, melyeket a város és térsége igénybe vesz.

A város a jövőben is fenn kívánja tartani együttműködéseit, illetve azokat a céljainak megvalósítása érdekében bővíteni tervezi.

8.5 MONITORING RENDSZER KIALAKÍTÁSA

8.5.1 A monitoring rendszer működtetési mechanizmusának meghatározása

8.5.1.1 Módszertan

A 2007 – 2013 közötti programozási időszak egyik fontos tapasztalata volt, hogy a célok megvalósulásának méréséhez szükséges adatok nem vagy csak korlátozottan voltak elérhetők, így a stratégia menedzselésének egy fontos eszköze nem állt a települések rendelkezésére.

Mivel a 2014 – 2020 közötti időszakban az eredményközpontúság elve miatt az indikátorok és azok célértékeinek szerepe megnőtt, ezért az ITS indikátorai úgy kerültek kialakításra, hogy azok egyértelmű és hozzáférhető adatokra támaszkodjanak, azaz az indikátorok változását az adatok egyértelmű változásához lehessen kötni.

8.5.1.2 A monitoring tevékenység szervezeti háttere és folyamata

Az eredményes monitoring tevékenység feltétele, hogy az nyomon követés rendszerének kialakítása az előkészítés és a megvalósítás integráns részét képezze, meghatározva a folyamatokat, határidőket és felelősöket. A monitoring folyamata az alábbi lépésekből áll:

1. Egyértelmű célkitűzéseket megfogalmazó, világos beavatkozási logikára épülő településfejlesztési koncepció kialakítása.
2. Konkrét beavatkozásokat és részben projekteket, illetve a kapcsolódó finanszírozási forrásokat meghatározó ITS kidolgozása.
3. A monitoring és értékelési tevékenység alapját jelentő indikátorkészlet összeállítása – jelen fejezet összefoglalja az átfogó, tematikus és területi célokhoz kapcsolódó javasolt monitoringmutatókat, míg a projektszintű indikátorok az egyes projektek konkrét kidolgozásakor kerülnek meghatározásra.
4. A monitoring és értékelési tevékenység megalapozásához és eredményes végrehajtásához szükséges információk összegyűjtése
5. Az indikátorok teljesülésének nyomonkövetése a megvalósítás során.

A monitoring tevékenység alapvetően belső feladat, azaz a településfejlesztési koncepció és az ITS végrehajtásáért felelős szervezet felelősségi körébe tartozik. Célszerű kijelölni egy személyt, aki felelős a monitoring és értékelési tevékenység koordinációjáért és végrehajtásáért. A monitoringhoz kapcsolódó legfontosabb feladatok:

a monitoringrendszer kereteinek kialakítása előre elkészített és folyamatosan frissítendő adatbázis megalkotásával;

az indikátorok aktuális értékének – a terv szerinti gyakorisággal történő – összegyűjtése, rögzítése a monitoring rendszerben;

rendszeres kapcsolattartás a projektek megvalósításért felelős személyekkel az indikátorok elérését nagymértékben befolyásoló kulcs-, hálózatos és akcióterületi projektek nyomon követése érdekében;

éves monitoring jelentés készítése, amely tartalmazza a szükségesnek tartott beavatkozásokat a program végrehajtásába (a jelentést a menedzsmentért felelős döntéshozó testületnek kell jóváhagynia).

A monitoring tevékenység szervezeti hátterét az operatív menedzsment szervezet biztosítja, amely koordinálja a megvalósuló városfejlesztési beavatkozásokat, rendszeresen figyeli, gyűjti és rendszerezi azok indikátorainak alakulását. Minderről előterjesztést készül, amelyet az érintett Bizottságok tárgyalnak, és a Képviselő-testület hagy jóvá. Az Integrált Településfejlesztési Stratégia végrehajtását és eredményeit a város Képviselő-testülete évenként áttekinti és értékeli. A beszámoló az alábbi témaköröket tartalmazza:

a stratégia keretein belül megvalósuló projektek és azok végrehajtásának állapota,

a stratégia keretein belül megvalósuló projektek finanszírozási információi (projekt költségvetése, források összetétele),

városrészenként és tematikus célonkénti áttekintés a stratégia végrehajtásának kezdete óta megvalósult fejlesztésekről és azok eredményeiről,

a stratégia indikátorrendszere alapján mért előrehaladás (az indikátorok kiinduló és célértékeinek, valamint azok aktuális értékének feltüntetésével).

8.5.2 Indikátorok meghatározása

8.5.2.1 Az indikátorokkal szemben támasztott követelmények

A monitoringrendszer hatékony működésének egyik alapja a szakmailag megalapozott indikátorkészlet meghatározása. Az alkalmazott mutatókkal szembeni alapvető kritériumok az alábbiak:

- **Specifikus** – az indikátor arra a célkitűzésre vonatkozik, aminek az eredményét, hatását méri;
- **Mérhető** – az indikátor számszerűen (mértékegységgel) kifejezhető;
- **Elérhető** – az indikátor bázis- és célértékét viszonylag gyorsan, könnyen és költséghatékony módon meg kell tudni határozni;
- **Reális** – a valós helyzetből és tervezett beavatkozások várható eredményeiből kiindulva kell egy ténylegesen elérhető célértéket kitűzni;
- **Aktuális** – az indikátornak az adott eredmény vagy output aktuális állapotára kell vonatkoznia, és alkalmasnak kell lennie időbeli nyomonkövetésre.

A stratégia eredményességének méréséhez elengedhetetlen, hogy a felállított célokhoz indikátorok – a célok elérését jelző mutatók – kerüljenek hozzárendelésre. Az eredményorientáltság erősítése a 2014-2020 közötti időszak EU kohéziós politikájának egyik kiemelt célja, így az eredmények mérése az előző időszakénál hangsúlyosabban jelenik meg a politika végrehajtásának minden területén. Az alkalmazott indikátorok fajtái:

- **Hatásindikátorok:** Ezen indikátorok teljes mértékben egyedi, az adott település sajátosságaihoz illeszkednek. Egy középtávú célhoz – annak összetettsége függvényében – 1-2 db indikátor kapcsolódik. Ezen indikátorok tekintetében a mérhetőség követelménye nem minden esetben teljesíthető. Tekintettel azonban arra, hogy a tematikus célokhoz kapcsolódó indikátorokat mérhető módon kell kialakítani, ezért a hatásindikátorok természetükből adódóan leginkább összetett mutatók és értékeik lehetnek leíró jellegűek is.
- **Eredményindikátor:** Ezeket az indikátorokat a tematikus célok eredményeinek meghatározásához használtuk és az operatív programok eredményindikátorait vettük alapul. Az egyes operatív programok Egyedi Célkitűzéseket fogalmaznak meg és ezen célkitűzésekhez kapcsolódnak az OP eredményindikátorai.
- **Kimeneti/output indikátor:** Az indikátorokat az integrált projektek méréséhez használtuk. Az egyes operatív programokban prioritástengelyenként kerültek meghatározásra az output jellegű mutatók. A tervezés során ezeket a mutatókat – amennyiben ezek illeszkedtek a megvalósításra tervezett beavatkozások (projektek) jellegéhez – a lehető legszélesebb körben beépítettük a monitoring mutatók közé.

8.5.2.2 A stratégia indikátorai

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Átfogó célok							
Á1: Élhető és vonzó település megteremtése	Lakossági elégedettség						
Á2: Gazdasági potenciál növelése	Foglalkoztatottak aránya						
Á3: Térségi szerepkör erősítése	A városban megtermelt hozzáadott-érték						

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Tematikus célok							
T1: Közigazgatási és közszolgáltatást nyújtó intézmények megújítása	Elégedettség a települési környezet minőségével	a eredmény	%				
T2: Pihenésre, aktív kikapcsolódásra alkalmas minőségi terek kialakítása (parkok, vízpartok, sportterületek, játszóterek fejlesztése)	Elégedettség a települési környezet minőségével	a eredmény	%				
T3: Települési infrastruktúra kiegészítő elemeinek megépítése	Elégedettség a települési környezet minőségével	a eredmény	%				
T4: Induló vállalkozások infrastruktúrájának biztosítása	Elégedettség a települési környezet minőségével	a eredmény	%				
T5: Egyedi, innovatív turisztikai attrakciók, és programturizmus fejlesztése	Külföldi és belföldi turisták költése	a eredmény	%				
T6: Meglévő iparterületek bővítése, az ehhez szükséges infrastruktúra kiépítése, új	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közszféra adatai nélkül számított	a eredmény	%				

iparterületek kialakítása barnamezős területek rehabilitálásával	foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége						
T7: Városmarketing-tevékenység fejlesztése	Külföldi és belföldi turisták költése	eredmény	%				
T8: Térségi kohézió erősítése a megújuló energetikai együttműködés fejlesztésével	A járásközpontot közúton 20 percen túl elérő települések száma	eredmény	db				
T9: Kistérségi helyi termelők támogatása, termékeik feldolgozása és helyi termelői piacok létesítése	A KMR és a kevésbé fejlett régiók közszféra adatai nélkül számított foglalkoztatási rátáinak (20-64 évesek) különbsége	eredmény	%				
T10: Regionális és kistérségi kerékpárút-hálózat fejlesztése	Napi utazások esetén fő közlekedési eszközként gyalogos, kerékpáros vagy közösségi közlekedési módot választók részaránya	eredmény	%				

Cél	Javasolt indikátor	Indikátor típusa	Mértékegység	Bázisérték	Célérték	Adatforrás	Mérés gyakorisága
Kulcsprojektek							
					növekedés / csökkenés	KSH Népszámlálás	tízévente
Inkubátorház kialakítása Letenyén	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	output	m2				
Funkció nélküli határátkelő épületek ipari-logisztikai célú hasznosítása	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe						
Mura Ipari	A fejlesztett	output	m2				

Park bővítése	vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe						
Logisztikai központ kialakítása	A fejlesztett vagy újonnan létesített iparterületek és ipari parkok területe	output	fő				
Akcióterületi projektek							
Leszakadással veszélyeztetett városrészek megújítása Letenyén	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	output	fő				
Letenyei városközpont zöldterületeinek megújítása az élhető városközpont kialakítása érdekében.	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	output	db				
Egyéb projektek							
Szapháry-Andrássy - Kastély kulturális központ felújítása, funkcióbővítés	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságna k minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	output	fő				
Önkormányzati intézmények rekonstrukciója, energetikai hatékonyságának növelése, kiegészítve megújuló energiaforrások alkalmazásával	Üvegházhatású gázok becsült éves csökkenése	output	tonna CO2 egyenérték				
Letenye városmarketing stratégia tervezése és városmarketing akciók megvalósítása	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságna k minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	output	fő				

Bölcsőde kialakítása Letenyén	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	output	db				
Hálózatos projektek							
Dél-Zala Megújuló Energia Hálózat kialakítása, működtetése	Támogatással érintett vállalkozások száma	output	db				
Dél-zalai helyi termék lánc elterjesztése	Támogatással érintett vállalkozások száma	output	db				
Kerékpárút-hálózat fejlesztési a Letenye Járás területén	Kialakított kerékpárforgalmi létesítmények hossza	output	km				
Vonalas infrastruktúra hálózat fejlesztése	Kialakított infrastruktúra hossza	output	km				
Multifunkcionális sportcsarnok építése	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	output	db				
Korszerű hulladékkezelés elősegítése, hulladéklerakó rekultivációja II. ütemben	Támogatással érintett vállalkozások száma	output	db				
Termálfürdő és kemping bővítése, fedett termál- és gyógyfürdővé fejlesztése, szolgáltatások bővítése	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságna k minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	output	fő				
TDM szervezet létrehozása	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságna k minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások	output	fő				

	várható számának növekedése						
	Felhagyott bányatavak rekultivációjával horgász- és jóléti tavak kialakítása	Városi területeken épített vagy renovált köz- vagy kereskedelmi épületek	output	db			
	Mura, mint az aktív turisztika fellegvára	A természeti és a kulturális örökségnek, illetve látványosságok minősülő támogatott helyszíneken tett látogatások várható számának növekedése	output	fő			

Ábrajegyzék

1. ábra: Letenye város problématerképe.....	13
2. ábra: Településrészek lehatárolása.....	14
3. ábra: Városközpont városrész	15
4. ábra: Északi városrész (Béc).....	17
5. ábra: Nyugati városrész (Bóbica)	18
6. ábra: Déli városrész.....	20
7. ábra: Keleti városrész (Egyeduta)	21
8. ábra: Iparterület 1.....	22
9. ábra: Iparterület 2.....	22
10. ábra: Városközpont Akcióterület	49
11. ábra: Letenye szegregátumok áttekintő 01. (Forrás: KSH 2015).....	52
12. ábra: Letenye szegregátumok áttekintő 02. (Forrás: KSH 2015).....	52
13. ábra: Letenye szegregátumok áttekintő 01. (Forrás: KSH 2015).....	64
14. ábra: Letenye szegregátumok áttekintő 02. (Forrás: KSH 2015).....	65
15. ábra: A Stratégiai és az ágazati dokumentumok rendszere	75
16. ábra: A Stratégiai és az ágazati dokumentumok rendszere	82